

**QUADRO RIEPILOGATIVO 1. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2019**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

	A	B	DIFF. A-B	
	PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%
VALORE DELLA PRODUZIONE				
Attività Centrale				
Contributi CONI:	3.895.856	4.015.570	-119.714	-3%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali		8.000	-8.000	-100%
Quote degli associati:	309.300	317.525	-8.225	-3%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali:				
Ricavi da Manifestazioni Nazionali:		4.000	-4.000	-100%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	28.795	225.564	-196.769	-87%
Altri ricavi della gestione ordinaria:	89.400	39.026	50.374	129%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	291.090	278.865	12.225	4%
TOTALE Attività Centrale	4.614.441 €	4.888.550 €	-274.109 €	-6%
In % sul Valore della produzione	99%	98%		
Attività Struttura Territoriale				
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	10.000	53.098	-43.098	-81%
Quote degli associati:	40.000	43.500	-3.500	-8%
Ricavi da manifestazioni:				
Altri ricavi della gestione:				
TOTALE Attività Struttura Territoriale	50.000 €	96.598 €	-46.598 €	-48%
In % sul Valore della produzione	1%	2%		
VALORE DELLA PRODUZIONE	4.664.441 €	4.985.148 €	-320.707 €	-6%

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAKIl Segretario Generale
Salvatore Sanzo**FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK**Il Presidente
(Luciano Buonfiglio)

**QUADRO RIEPILOGATIVO 1. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2019**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per Attività Sportiva

Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

Costi PO/AL

Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.

1.633.674	1.841.679	-208.005	-11%
-----------	-----------	----------	------

Attività rappresentative nazionali

341.826	268.495	73.331	27%
---------	---------	--------	-----

TOTALE Costi PO/AL

1.975.500	2.110.174	-134.674	-6%
-----------	-----------	----------	-----

Costi attività sportiva

Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li

	52.868	-52.868	-100%
--	--------	---------	-------

Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali

383.470	415.345	-31.875	-8%
---------	---------	---------	-----

Partecipazione ad organismi internazionali

5.000	6.500	-1.500	-23%
-------	-------	--------	------

Formazione ricerca e documentazione

33.500	37.500	-4.000	-11%
--------	--------	--------	------

Promozione Sportiva

25.000	56.329	-31.329	-56%
--------	--------	---------	------

Contributi per l'attività sportiva

70.000	60.000	10.000	17%
--------	--------	--------	-----

Gestione impianti sportivi

190.000	199.044	-9.044	-5%
---------	---------	--------	-----

Altri costi per l'attività sportiva

--	--	--	--

Ammortamenti attività sportiva

133.696	99.300	34.396	35%
---------	--------	--------	-----

(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva

--	--	--	--

TOTALE Costi attività sportiva

840.666	926.886	-86.220	-9%
---------	---------	---------	-----

Costi Attività Paralimpica

Costi Preparazione Paralimpica

210.000	194.373	15.627	8%
---------	---------	--------	----

Attività Sportiva Paralimpica

40.000	32.310	7.690	24%
--------	--------	-------	-----

TOTALE Costi Attività Paralimpica

250.000	226.683	23.317	10%
---------	---------	--------	-----

TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

3.066.166 €	3.263.743 €	-197.577 €	-6%
-------------	-------------	------------	-----

In % sul Costo della produzione

66%	66%		
-----	-----	--	--

Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

125.000 €	178.500 €	-53.500 €	-30%
-----------	-----------	-----------	------

In % sul Costo della produzione

3%	4%		
----	----	--	--

TOTALE Costi per Attività Sportiva

3.191.166 €	3.442.243 €	-251.077 €	-7%
-------------	-------------	------------	-----

In % sul Valore della produzione

68%	69%		
-----	-----	--	--

In % sul Costo della produzione

69%	69%		
-----	-----	--	--

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAKIl Segretario Generale
Salvatore Sarno

Software Paneura

Modello QRPE-08/1

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAKIl Presidente
(Luciano Buonfiglio)

**QUADRO RIEPILOGATIVO 1. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2019**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%

Funzionamento e costi generali**Funz. e costi gen. attività centrale:**

Costi per il personale e collaborazioni	1.080.934	1.101.150	-20.216	-2%
Organi e Commissioni federali	90.000	144.479	-54.479	-38%
Costi per la comunicazione				
Costi generali	215.700	228.202	-12.502	-5%
Ammortamenti per funzionamento	15.500	16.009	-509	-3%
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento				
Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione				
TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:	1.402.134 €	1.489.840 €	-87.706 €	-6%
In % sul Costo della produzione	30%	30%		

Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	33.500 €	36.500 €	-3.000 €	-8%
In % sul Costo della produzione	1%	1%		
TOTALE Funzionamento e costi generali	1.435.634 €	1.526.340 €	-90.706 €	-6%
In % sul Valore della produzione	31%	31%		
In % sul Costo della produzione	31%	31%		
Accantonamento per rischi ed oneri				
Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
Oneri diversi di gestione	7.500	10.000	-2.500	-25%
COSTI DELLA PRODUZIONE	4.634.300 €	4.978.583 €	-344.283 €	-7%
In % sul Valore della produzione	99%	100%		
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	30.141 €	6.565 €	23.576 €	359%
In % sul Valore della produzione	1%	0%		
Proventi ed oneri finanziari				
Imposte sul reddito	30.000	35.000	-5.000	-14%
RISULTATO D'ESERCIZIO	141 €	-28.435 €	28.576 €	-100%

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAKIl Segretario Generale
Salvatore Sanzo**FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK**Il Presidente
(Luciano Bonfigli)

Pagina 3

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2019**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%

--

1 Attività Centrale

1.01	Contributi CONI:				
CEA001	Attività sportiva	532.811	532.811		0%
CEA002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.231.243	2.231.243		0%
CEA003	Contributi per Uffici Federali				
CEA005	Contributi per impianti sportivi				
CEA032	Altri contributi CONI		70.000	-70.000	-100%
CEA100	Contributi CONI per il Club Olimpico				
CEA101	Contributi CONI per promesse olimpiche				
CEA500	Contributi per uffici federali		36.000	-36.000	-100%
CEA501	Contributi personale già con contratto federale	552.927	471.647	81.280	17%
CEA502	Contributo costo lavoro personale ex Coni Servizi Spa	358.875	453.869	-94.994	-21%
CEA503	Contributi per impianti sportivi	220.000	220.000		0%
CEA504	Contributi per progetti speciali				
	Totale	3.895.856 €	4.015.570 €	-119.714 €	-3%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali		8.000	-8.000	-100%
	Totale	0 €	8.000 €	-8.000 €	-100%
1.03	Quote degli associati:				
CEA007	Quote di affiliazione	87.300	88.050	-750	-1%
CEA008	Quote di tesseramento	199.500	199.975	-475	0%
CEA009	Multe e tasse gara	22.500	17.500	5.000	29%
CEA010	Diritti di segreteria				
CEA011	Quote iscrizione a corsi		12.000	-12.000	-100%
CEA012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA013	Rilascio Brevetti				
CEA030	Quote per licenze				
	Totale	309.300 €	317.525 €	-8.225 €	-3%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:				
CEA014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	0 €	0 €	0 €	
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi		4.000	-4.000	-100%
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	0 €	4.000 €	-4.000 €	-100%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:				
CEA020	Sponsors istituzionali	28.795	30.564	-1.769	-6%
CEA021	Fornitori ufficiali della Federazione		175.000	-175.000	-100%
CEA022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale		20.000	-20.000	-100%
	Totale	28.795 €	225.564 €	-196.769 €	-87%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA023	Plusvalenze				

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2019**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi	2.400	6.085	-3.685	-61%
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA028	Altre prestazioni da terzi	87.000	32.941	54.059	164%
CEA040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
	Totale	89.400 €	39.026 €	50.374 €	129%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA501	Contributi personale già con contratto federale	41.090	38.865	2.225	6%
CEA600	Contributi per attività paralimpica / A.L.	250.000	240.000	10.000	4%
CEA601	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico				
	Totale	291.090 €	278.865 €	12.225 €	4%
TOTALE Attività Centrale		4.614.441 €	4.888.550 €	-274.109 €	-6%
In % sul Valore della produzione		99%	98%		

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAKIl Segretario Generale
Salvatore Sanzo**FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK**Il Presidente
(Luciano Buonfiglio)

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2019**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%

2 Attività Struttura Territoriale

2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	10.000	53.098	-43.098	-81%
	Totale	10.000 €	53.098 €	-43.098 €	-81%
2.03	Quote degli associati:				
CEA007	Quote di affiliazione				
CEA008	Quote di tesseramento				
CEA009	Multe e tasse gara		3.500	-3.500	-100%
CEA010	Diritti di segreteria				
CEA011	Quote iscrizione a corsi	40.000	40.000		0%
CEA029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
	Totale	40.000 €	43.500 €	-3.500 €	-8%
2.04	Ricavi da manifestazioni:				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	0 €	0 €	0 €	
2.05	Altri ricavi della gestione:				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
	Totale	0 €	0 €	0 €	
TOTALE Attività Struttura Territoriale		50.000 €	96.598 €	-46.598 €	-48%
In % sul Valore della produzione		1%	2%		
VALORE DELLA PRODUZIONE		4.664.441 €	4.985.148 €	-320.707 €	-6%

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Salvatore Sanzo

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Presidente
(Luciano Buonfiglio)

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2019**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%

1 Costi per Attività Sportiva**1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:****1.01.01 Costi PO/AL**

1.01.01.01	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	314.845	385.000	-70.155	-18%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	17.375	19.450	-2.075	-11%
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario	11.160	12.144	-984	-8%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		195.813	-195.813	-100%
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica	180.000	160.000	20.000	13%
CEB008	Premi di assicurazione	60.000	55.000	5.000	9%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	43.800	43.500	300	1%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio	5.000		5.000	
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	20.000	25.000	-5.000	-20%
	Totale	652.180	895.907	-243.727	-27%
1.01.01.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	479.059	441.090	37.969	9%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	26.875	26.225	650	2%
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario	18.360	15.680	2.680	17%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	20.500	32.477	-11.977	-37%
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	15.000		15.000	
CEB014	Trasporto e facchinaggio		5.000	-5.000	-100%
CEB016	Altre spese	5.000	5.000		0%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria	10.000	20.000	-10.000	-50%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale	574.794	545.472	29.322	5%
1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	26.200	26.200		0%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	Totale	26.200	26.200		0%
1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	302.000	291.500	10.500	4%
CEB004	Compensi per staff sanitario	53.500	36.500	17.000	47%
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
	Totale	355.500	328.000	27.500	8%
1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche	10.000	15.000	-5.000	-33%
CEB019	Tutela assicurativa				

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2019**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		11.100	-11.100	-100%
CEB026	Tutela sanitaria				
CEB400	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico CONI				
CEB401	Contributi agli atleti per le promesse olimpiche CONI				
Totale		10.000	26.100	-16.100	-62%
1.01.01.01.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping	15.000	20.000	-5.000	-25%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
Totale		15.000	20.000	-5.000	-25%
TOTALE Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.		1.633.674	1.841.679	-208.005	-11%
1.01.01.02	Attività rappresentative nazionali				
1.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	134.100	66.500	67.600	102%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	6.550	7.650	-1.100	-14%
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario	3.600	3.820	-220	-6%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	25.380	8.545	16.835	197%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
Totale		169.630	86.515	83.115	96%
1.01.01.02.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	130.371	145.100	-14.729	-10%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	15.025	14.000	1.025	7%
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario	1.800	2.880	-1.080	-38%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale		147.196	161.980	-14.784	-9%
1.01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
Totale					

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2019**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%
1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	25.000	20.000	5.000	25%
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
	Totale	25.000	20.000	5.000	25%
1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
	Totale				
1.01.01.02.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
	Totale				
TOTALE Attività rappresentative nazionali		341.826	268.495	73.331	27%
TOTALE Costi PO/AL		1.975.500 €	2.110.174 €	-134.674 €	-6%

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAKIl Segretario Generale
Salvatore Sanzo

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente
(Luciano Bionfiglioli)

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2019**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%

1.01.02 Costi attività sportiva

1.01.02.01	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno		5.000	-5.000	-100%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori		40.000	-40.000	-100%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping		7.868	-7.868	-100%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li			52.868	-52.868	-100%

1.01.02.02	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	110.000	116.900	-6.900	-6%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	85.000	90.000	-5.000	-6%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	40.000	40.000		0%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	15.000	16.375	-1.375	-8%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	2.500	2.500		0%
CEB016	Altre spese	1.470	1.470		0%
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	13.500	20.500	-7.000	-34%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	15.000	15.000		0%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	60.000	70.000	-10.000	-14%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	16.000	16.000		0%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	25.000	25.000		0%
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni		1.600	-1.600	-100%
TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali		383.470	415.345	-31.875	-8%

1.01.02.03	Partecipazione ad organismi internazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	2.500	4.000	-1.500	-38%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAKIl Segretario Generale
Salvatore Sanzo

Software Paneura

Modello QAPE-08/1

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK Pagina 7

Il Presidente

Roberto Longo

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2019**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%
CEB034	Quote di adesione ad organismi internazionali	2.500	2.500		0%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB121	Spese per licenze				
TOTALE Partecipazione ad organismi internazionali		5.000	6.500	-1.500	-23%
1.01.02.04	Formazione ricerca e documentazione				
1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	10.000	18.000	-8.000	-44%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	7.000	7.000		0%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale		17.000	25.000	-8.000	-32%
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese	5.000		5.000	
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale		5.000		5.000	
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	10.000	10.000		0%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.500	2.500	-1.000	-40%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale		11.500	12.500	-1.000	-8%
TOTALE Formazione ricerca e documentazione		33.500	37.500	-4.000	-11%
1.01.02.05	Promozione Sportiva				
CEB001	Spese trasferte e soggiorni	10.000	37.000	-27.000	-73%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	15.000	19.329	-4.329	-22%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2019**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
TOTALE Promozione Sportiva		25.000	56.329	-31.329	-56%
1.01.02.06	Contributi per l'attività sportiva				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	70.000	60.000	10.000	17%
CEB059	Contributi a Discipline Associate				
CEB060	Contributi a Sezioni Convenzionate				
CEB061	Contributi ad altri soggetti				
CEB221	Contributi a Leghe				
TOTALE Contributi per l'attività sportiva		70.000	60.000	10.000	17%
1.01.02.07	Gestione impianti sportivi				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB008	Premi di assicurazione	2.500	2.500		0%
CEB016	Altre spese	5.000	15.750	-10.750	-68%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	5.000	10.000	-5.000	-50%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	5.000	5.000		0%
CEB030	Manutenzione ordinaria	32.500	11.384	21.116	185%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici		1.500	-1.500	-100%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza	15.000	17.000	-2.000	-12%
CEB064	Utenze e servizi	45.000	50.000	-5.000	-10%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	25.000	21.090	3.910	19%
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni	55.000	64.820	-9.820	-15%
TOTALE Gestione impianti sportivi		190.000	199.044	-9.044	-5%
1.01.02.08	Altri costi per l'attività sportiva				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB122	Acquisto modulistica per attività sportiva				
CEB123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Altri costi per l'attività sportiva					
1.01.02.09	Ammortamenti attività sportiva				
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	89.013	88.949	64	0%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	44.683	10.351	34.332	332%
TOTALE Ammortamenti attività sportiva		133.696	99.300	34.396	35%
1.01.02.11	(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
CEB140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo				
TOTALE (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva					
TOTALE Costi attività sportiva		840.666 €	926.886 €	-86.220 €	-9%
1.01.03	Costi Preparazione Paralimpica				
1.01.03.01	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.				

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2019**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%
1.01.03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	60.000	40.000	20.000	50%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	8.000	2.450	5.550	227%
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario	4.500	3.308	1.192	36%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.000	8.000	-6.000	-75%
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica	20.000	17.020	2.980	18%
CEB008	Premi di assicurazione	4.500	4.500		0%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	7.500	7.900	-400	-5%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	1.000	500	500	100%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi		5.000	-5.000	-100%
Totale		107.500	88.678	18.822	21%
1.01.03.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	50.000	50.000		0%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	12.000	3.675	8.325	227%
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario	2.500	2.120	380	18%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche	1.000		1.000	
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale		65.500	56.795	9.705	17%
1.01.03.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	3.000	5.000	-2.000	-40%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
Totale		3.000	5.000	-2.000	-40%
1.01.03.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	17.000	29.000	-12.000	-41%
CEB004	Compensi per staff sanitario	11.000	10.500	500	5%
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
Totale		28.000	39.500	-11.500	-29%
1.01.03.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	5.000	4.800	200	4%
CEB026	Tutela sanitaria				
Totale		5.000	4.800	200	4%
1.01.03.01.06	Spese per antidoping:				

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno		600	-600	-100%
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping	1.000		1.000	
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
	Totale	1.000	600	400	67%

TOTALE Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.**TOTALE Costi Preparazione Paralimpica**

1.01.04 Attività Sportiva Paralimpica

1.01.04.01	Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	3.500	8.810	-5.310	-60%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	6.000	6.500	-500	-8%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.000	1.000		0%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	500	500		0%
CEB016	Altre spese				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	2.500	2.500		0%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	5.000	5.000		0%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	1.500	500	1.000	200%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni	20.000		20.000	
TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali		40.000	24.810	15.190	61%

TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed

1.01.04.02	Formazione ricerca e documentazione			
1.01.04.02.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara			
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno		7.500	-7.500 -100%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			
CEB008	Premi di assicurazione			
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			
CEB016	Altre spese			
CEB018	Acquisto materiale di consumo			
CEB021	Borse di studio			
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing			
CEB039	Brevetti e diplomi			
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			
	Totale		7.500	-7.500 -100%

1.01.04.02.02	Corsi di formazione per altri soggetti:
---------------	---

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
--------	--------------------------------	--	--	--	--



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale					
1.01.04.02.03	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale					
TOTALE Formazione ricerca e documentazione		7.500	-7.500	-100%	
TOTALE Attività Sportiva Paralimpica		40.000 €	32.310 €	7.690 €	24%
TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:		3.066.166 €	3.263.743 €	-197.577 €	-6%
In % sul Costo della produzione		66%	66%		
1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:					
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:		125.000 €	178.500 €	-53.500 €	-30%
In % sul Costo della produzione		3%	4%		
TOTALE Costi per Attività Sportiva		3.191.166 €	3.442.243 €	-251.077 €	-7%
In % sul Valore della produzione		68%	69%		
In % sul Costo della produzione		69%	69%		

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Segretario Generale
Salvatore Barzo

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente
(Luciano Lucifora)



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%

2 Funzionamento e costi generali**2.01 Funz. e costi gen. attività centrale:****2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni**

CEB071	Personale CONI - rimborso spese missione
CEB072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista
CEB073	Personale Federale - retribuzione ordinaria
CEB074	Personale Federale - straordinari
CEB075	Personale Federale - oneri previdenziali
CEB076	Premi assicurativi personale
CEB077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto
CEB078	Personale Federale - rimborso spese missione
CEB079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista
CEB080	Collaboratori - compensi
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni
CEB085	Contratti per lavoratori interinali
CEB086	Costi di formazione del personale
CEB200	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria
CEB201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria
CEB202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA
CEB204	Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA
CEB205	Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA
CEB206	Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA
CEB207	Indennità varie personale già federale
CEB208	Premi di produzione personale già federale
CEB210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)
CEB300	Buoni pasto/ticket restaurant
CEB800	Interventi assistenziali al personale

396.788	363.559	33.229	9%
29.918	27.534	2.384	9%
151.703	135.891	15.812	12%
31.200	29.258	1.942	7%
12.000	17.400	-5.400	-31%
	10.000	-10.000	-100%
204.295	237.214	-32.919	-14%
19.689	22.868	-3.179	-14%
74.980	87.484	-12.504	-14%
27.207	38.386	-11.179	-29%
16.411	19.040	-2.629	-14%
79.880	74.993	4.887	7%
1.109	1.109		0%
24.088	24.134	-46	0%
11.666	12.280	-614	-5%
1.080.934 €	1.101.150 €	-20.216 €	-2%

TOTALE Costi per il personale e collaborazioni**2.01.02 Organi e Commissioni federali**

CEB001	Spese trasferta e soggiorno
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva
CEB090	Assemblea nazionale
CEB091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali
CEB092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale

60.000	80.000	-20.000	-25%
	32.479	-32.479	-100%
25.000	27.000	-2.000	-7%
5.000	5.000		0%
90.000 €	144.479 €	-54.479 €	-38%

TOTALE Organi e Commissioni federali**2.01.03 Costi per la comunicazione**

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa
CEB093	Costo rivista federale
CEB095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici

0 €	0 €	0 €	

TOTALE Costi per la comunicazione**2.01.04 Costi generali**

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB008	Premi di assicurazioni
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB014	Trasporto e facchinaggio
CEB016	Altre spese
CEB018	Acquisto materiale di consumo
CEB030	Manutenzione ordinaria
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa

5.000	17.000	-12.000	-71%
6.200	6.200		0%
30.000	24.209	5.791	24%
6.000	6.000		0%
15.000	12.000	3.000	25%
2.500	2.293	207	9%

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Segretario Generale

Salvatore Sanzo

Software Paneura

Modello QAPE-08/1

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente

(Luca L. C. C. C.)

Pagina 13

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2019**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.000	1.000		0%
CEB064	Utenze e servizi	1.500	1.500		0%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	20.000	18.000	2.000	11%
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	40.000	40.000		0%
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	50.000	60.000	-10.000	-17%
CEB100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti				
CEB101	Spese postali e telefoniche	30.000	30.000		0%
CEB105	Spese di rappresentanza	5.000	5.000		0%
CEB106	Commissioni bancarie e postali	3.500	5.000	-1.500	-30%
CEB107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB223	Costo per la sicurezza del personale				
TOTALE Costi generali		215.700 €	228.202 €	-12.502 €	-5%
2.01.05 Ammortamenti per funzionamento					
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	15.500	16.009	-509	-3%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali				
TOTALE Ammortamenti per funzionamento		15.500 €	16.009 €	-509 €	-3%
2.01.07 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento					
CEB140	(Delta) rimanenze materiale di consumo				
TOTALE (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento		0 €	0 €	0 €	
2.01.08 Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione					
CEB301	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
TOTALE Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione		0 €	0 €	0 €	
TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:		1.402.134 €	1.489.840 €	-87.706 €	-6%
In % sul Costo della produzione		30%	30%		
2.02 Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:					
TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:		33.500 €	36.500 €	-3.000 €	-8%
In % sul Costo della produzione		1%	1%		
TOTALE Funzionamento e costi generali		1.435.634 €	1.526.340 €	-90.706 €	-6%
In % sul Valore della produzione		31%	31%		
In % sul Costo della produzione		31%	31%		

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Segretario Generale

Salvatore Sanzo

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Presidente
(Luciano Suardi)

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2019**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak**3 Accantonamenti**

CEB069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri
CEB070	Accantonamento cause legali in corso

TOTALE Accantonamento per rischi ed oneri

CEB603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti
--------	---

TOTALE Accantonamento a fondo svalutazione crediti**4 Oneri diversi di gestione**

CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi
CEB150	Minusvalenze
CEB151	Perdite su crediti
CEB152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci

TOTALE Oneri diversi di gestione**COSTI DELLA PRODUZIONE**

In % sul Valore della produzione

DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.

In % sul Valore della produzione

CEC	Proventi ed oneri finanziari
CEC001	Interessi attivi
CEC002	Interessi passivi
CEC003	Interessi passivi su mutui
CEC004	Altri oneri e proventi finanziari

TOTALE Proventi ed oneri finanziari

CEE	Imposte sul reddito
CEE002	IRAP
CEE003	IRES

TOTALE Imposte sul reddito**RISULTATO D'ESERCIZIO**

A		B		DIFF. A-B	
PREV. EC. 2019		PREV. EC. AGG. 2018		€ %	
0 €	0 €	0,00 €			
0 €	0 €	0,00 €			
7.500	10.000	-2.500	-25%		
7.500 €	10.000 €	-2.500,00 €	-25%		
4.634.300 €	4.978.583 €	-344.283 €	-7%		
99%	100%				
30.141 €	6.565 €	23.576 €	359%		
1%	0%				
0 €	0 €	0 €			
30.000	35.000	-5.000	-14%		
30.000 €	35.000 €	-5.000 €	-14%		
141 €	-28.435 €	28.576 €	-100%		

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAKIl Segretario Generale
Salvatore SanzoFEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Presidente
(Luciano Branciforti)

PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per Attività Sportiva

Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

Attività agonistica	4.500	7.000	-2.500	-36%
Organizzazione Manifestazione Sportive	62.500	83.500	-21.000	-25%
Corsi di formazione	16.500	16.500		0%
Promozione Sportiva	1.500	1.500		0%
Contributi all'attività sportiva	40.000	70.000	-30.000	-43%
Gestione impianti sportivi				

TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt.
Terr.:

125.000 €	178.500 €	-53.500 €	-30%
-----------	-----------	-----------	------

Funzionamento e costi generali

Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

Costi per i collaboratori	4.000	4.000		0%
Organi e Commissioni	8.000	11.000	-3.000	-27%
Costi generali	21.500	21.500		0%

TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

33.500 €	36.500 €	-3.000 €	-8%
----------	----------	----------	-----

Costi della Struttura Territoriale

158.500 €	215.000 €	-56.500 €	-26%
-----------	-----------	-----------	------

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Segretario Generale
Salvatore Sanzo

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente
(Luciano Buonfanciulli)

QUADRO ANALITICO 4. ALLEGATO

 Esercizio **2019**
**PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%

--	--	--	--

1 Costi per Attività Sportiva
1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:
1.02.01 Attività agonistica

CEB001	Spese trasferta e soggiorno	500	1.500	-1.000	-67%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	3.500	3.500		0%
CEB006	Spese mediche	500	500		0%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB018	Acquisto materiale di consumo		1.500	-1.500	-100%
CEB021	Borse di studio				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
TOTALE Attività agonistica		4.500 €	7.000 €	-2.500 €	-36%

1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	20.000	24.000	-4.000	-17%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.500	3.500		0%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	500	500		0%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	500	500		0%
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	15.000	23.000	-8.000	-35%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	1.000	1.000		0%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	10.000	10.000		0%
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	8.000	15.000	-7.000	-47%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria	500	500		0%
CEB031	Assistenza medica, antidoping	2.500	4.500	-2.000	-44%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni	1.000	1.000		0%
TOTALE Organizzazione Manifestazione Sportive		62.500 €	83.500 €	-21.000 €	-25%

1.02.03 Corsi di formazione

CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	8.000	8.000		0%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	8.000	8.000		0%
CEB016	Altre spese	500	500		0%
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
TOTALE Corsi di formazione		16.500 €	16.500 €	0 €	0%

1.02.04 Promozione Sportiva

CEB001	Spese trasferta e soggiorno	1.000	1.000		0%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

 Il Segretario Generale
Salvatore Sanzo

Software Paneura

Modello PEAOT-08/1

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

 Il Presidente
(Luca)

QUADRO ANALITICO 4. ALLEGATO

 Esercizio **2019**
**PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB065	Canoni ed oneri locativi	500	500		0%
TOTALE Promozione Sportiva		1.500 €	1.500 €	0 €	0%
1.02.05	Contributi all'attività sportiva				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni sportive	40.000	70.000	-30.000	-43%
CEB061	Contributi ad altri soggetti				
TOTALE Contributi all'attività sportiva		40.000 €	70.000 €	-30.000 €	-43%
1.02.06	Gestione impianti sportivi				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB016	Altre spese				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
TOTALE Gestione impianti sportivi		0 €	0 €	0 €	
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:		125.000 €	178.500 €	-53.500 €	-30%

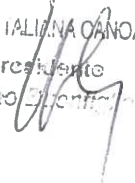
FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

 Il Segretario Generale
 Salvatore Sanzo


FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente

(Luciano D'Amico)



Esercizio	2019
-----------	------

PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	
PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	DIFF. A-B € %

2 Funzionamento e costi generali

2.02 Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

2.02.01 Costi per i collaboratori

CEB080	Collaboratori - compensi
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni

4.000	4.000		0%
4.000 €	4.000 €	0 €	0%

2.02.02 Organi e Commissioni

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva
CEB109	Assemblea regionale
CEB110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali

8.000	11.000	-3.000	-27%
8.000 €	11.000 €	-3.000 €	-27%

2.02.03 Costi generali

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB008	Premi di assicurazioni
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB014	Trasporto e facchinaggio
CEB018	Acquisto materiale di consumo
CEB030	Manutenzione ordinaria
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche
CEB064	Utenze e servizi
CEB065	Canoni ed oneri locativi
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali
CEB101	Spese postali e telefoniche
CEB105	Spese di rappresentanza
CEB106	Commissioni bancarie e postali
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi

4.000	4.000		0%
5.000	5.000		0%
500	500		0%
10.000	10.000		0%
1.500	1.500		0%
500	500		0%
21.500 €	21.500 €	0 €	0%

TOTALE Costi generali**TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:**

Costi della Struttura Territoriale

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Segretario Generale

Salvatore Sanzo

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

N Presidente

2019

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

RENDICONTO FINANZIARIO



Descrizione entrate / uscite		BUDGET 2019	2^ VAR. 2018
A)	SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1/2019	827.493	1.258.246
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:			
	+ incassi di crediti da esercizi precedenti	7.626	150.055
	- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	124.639	619.521
B)	Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti	-117.013	-469.466
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ES. CORRENTE:			
Incassi da gestione economica			
	da contributi dal CONI	3.895.856	4.015.570
	da contributi dallo stato, regioni ed enti	10.000	61.098
	da quote dagli associati	349.300	361.025
	da ricavi da manifestazioni internazionali	0	0
	da ricavi da manifestazioni nazionali	0	4.000
	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	28.795	225.564
	da altri ricavi della gestione ordinaria	89.400	39.026
	da contributi comitato Paralimpico	291.090	278.865
	Totale incassi da gestione economica	4.664.441	4.985.148
Entrate da dismissioni			
	di immobilizzazioni materiali	0	0
	di immobilizzazioni immateriali	0	0
	di immobilizzazioni finanziarie	0	0
	di attività finanziarie non immobilizzate	0	0
	Totale incassi da dismissione	0	0
Entrate da gestione finanziaria			
	da accensione mutui	500.000	0
	da accensione prestiti	0	0
	da interessi attivi bancari/postali	0	0
	Totale entrate da gestione finanziaria	500.000	0
C1)	Totale flussi in entrata esercizio	5.164.441	4.985.148
Uscite da gestione economica			
	per attività sportiva centrale	2.932.470	3.164.443
	per attività sportiva periferica	125.000	178.500
	per funzionamento centrale	1.337.914	1.424.424
	per funzionamento periferico	33.500	36.500
	per oneri di gestione	7.500	10.000
	per imposte	30.000	35.000
	Totale pagamenti da gestione economica	4.466.384	4.848.867
Uscite da investimenti			
	per immobilizzazioni materiali	94.000	97.568
	per immobilizzazioni immateriali	500.000	0
	per immobilizzazioni finanziarie	0	0
	per attività finanziarie non immobilizzate	0	0
	Totale pagamenti da investimenti	594.000	97.568
Uscite da gestione finanziaria			
	per rimborso mutui	33.333	0
	per rimborso prestiti	0	0
	da interessi passivi bancari/postali	0	0
	...	0	0
	Totale uscite da gestione finanziaria	33.333	0
C2)	Totale flussi in uscita esercizio	5.093.717	4.946.435
D)= C1-C2	SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE	70.724	38.713
E)= A+B+D	SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/2019	781.204	827.493

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Segretario Generale

Salvatore Sanzo

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente

(Luca) (Pronfido)

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI



Codice	Descrizione	Importi			
		Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2019)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2019)
SPA.B. II	<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>				
SPA.B. II.01.01	impianti sportivi		...	...	...
SPA.B. II.01.02	fabbricati		...	...	...
SPA.B. II.02	attrezzature sportive	40.000	40.000	-	...
SPA.B. II.03	attrezzature scientifiche		-	-	...
SPA.B. II.04.01	mobili e arredi	2.000	2.000	...	...
SPA.B. II.04.02	macchine d'ufficio	-	-	-	...
SPA.B. II.04.03	automezzi	52.000	52.000	...	...
...	...	...	...	...	...
	<u>Totale immobilizzazioni materiali</u>	€ 94.000	€ 94.000	€ -	€ -
SPA.B. I	<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>				
SPA.B. I.01	costi di impianto e ampliamento	...	...	...	...
SPA.B. I.02	costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo	...	...	...	...
SPA.B. I.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	...	...	...	...
SPA.B. I.04	costi per omologazione campi	...	...	...	...
SPA.B. I.07	migliorie su beni di terzi	500.000	500.000	...	...
	<u>Totale immobilizzazioni immateriali</u>	€ 500.000	€ 500.000	€ -	€ -
SPA.B.III	<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>				
SPA.B.III.01	partecipazioni in società	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
	<u>Totale immobilizzazioni finanziarie</u>	€ -	€ -	€ -	€ -
	<u>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</u>	€ 594.000	€ 594.000	€ -	€ -

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Segretario Generale
Salvatore Sanzo

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente

(Luciano Storti)

BILANCIO DI PREVISIONE 2019 RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE

Il bilancio di previsione FICK 2019 è stato predisposto secondo gli schemi forniti dal CONI- Servizi Amministrativi per CONI Ente – Con nota n. 582 del 06/10/2011 (che includono anche i costi e ricavi relativi all'attività paralimpica).

E' composto dai modelli G.I.P.S.O. (Gestione Informatica Preparazione Squadra Olimpica) delle discipline sportive e dagli schemi di budget debitamente raccordati dal prospetto di quadratura G.I.P.S.O. – Preventivo Economico.

Il presente bilancio di previsione 2019, è stata predisposto ai sensi del regolamento di amministrazione e contabilità FICK ed elaborato in base ai principi e criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del Coni in data 11/11/2004.

Il valore della produzione è pari ad **euro 4.664.441** ed i costi della produzione sono pari ad **euro 4.634.300**.

I costi di produzione sono imputabili per il 69% ai costi per attività sportiva, per il 31% ai costi di funzionamento.

Si espongono nel dettaglio le principali voci di ricavi e di costi presenti in bilancio:

VALORE DELLA PRODUZIONE

1. ATTIVITÀ CENTRALE

1.1 Contributi CONI

I contributi Coni, indicati nel bilancio preventivo sono stati determinati sulla base della delibera della Giunta Nazionale del CONI del 21 novembre 2018.

Il decremento complessivo, rispetto al precedente esercizio, complessivamente pari ad euro 119.714, è dovuto principalmente ai contributi straordinari (euro 106.000) assegnati dalla Giunta Nazionale del CONI nel corso del 2018.

1.2 Contributi dello Stato Regioni enti locali

Tale voce ha registrato una diminuzione di euro 8.000 (CEA031) relativa ad un contributo erogato dall'Istituto del Credito Sportivo nel corso del 2018.

1.3 Quote degli associati:

Tale voce registra una riduzione di euro 8.225 (3%) rispetto al 2018, dovuta al mancato inserimento tra i ricavi delle quote iscrizione ai corsi federali che per il 2019 sono ancora in fase di definizione.



1.4 Ricavi da Manifestazioni Nazionali

In questa voce non sono stati inseriti i ricavi derivanti dalla cessione dei diritti televisivi, in quanto il contratto con la Rai S.p.A. ad oggi non è stato ancora sottoscritto.

1.5 Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni

I ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni pari ad **euro 28.795**, sono relativi ai contratti di sponsorizzazione regolarmente sottoscritti e validi per l'anno 2019 e così ripartiti:

- Euro 4.000 (CEA020) relativi alla convenzione stipulata con la società Duferco Energia S.p.A. interessata alla promozione dei propri servizi (fornitura energia elettrica e gas naturale) presso i tesserati e le società affiliate alla Federazione;
- Euro 7.500 (CEA020) relativi al contratto di sponsorizzazione quadriennale (2017-2020) stipulato con S.E.L. Sport & Event Logistic S.r.l.;
- Euro 12.295 (CEA020) relativi all'accordo quadriennale (2017-2020) con la ATP Valsugana che ha come obiettivo quello di elaborare con la Federazione un progetto che possa aumentare la capacità strutturale e di servizio finalizzato ad aumentare la visibilità del Lago di Caldonazzo quale punto di riferimento per la canoa a livello nazionale ed internazionale;
- Euro 5.000 (CEA020) relativi all'accordo in controprestazione con la Human Data Enterprise S.r.l..

Il decremento di euro 196.769 è imputabile in particolar modo dalla riduzione di:

- Euro 160.000 (CEA021) del contratto di sponsorizzazione con la Basic Italia S.p.A. (marchio "Robe di Kappa").

Il precedente contratto, avente durata quadriennale (2015-2018) prevedeva, infatti, un contributo di euro 160.000 (erogato mediante la fornitura di materiale tecnico-sportivo);

Si precisa che la Federazione è in fase di contrattazione per il contratto di fornitura tecnico sportiva.

- Euro 20.000, per la sponsorizzazione da parte di General Computer Italia S.r.l. per la promozione della squadra nazionale di Dragon Boat.

Tale sponsorizzazione viene solitamente sottoscritta nel corso dell'anno, ma in mancanza di regolare contratto si è ritenuto opportuno non inserirla tra i ricavi.



1.6 Altri Ricavi della Gestione Ordinaria

I ricavi della gestione ordinaria hanno registrato un incremento di **euro 89.400** così ripartito:

- Recuperi e rimborsi da terzi per **euro 2.400** (CEA026) derivanti dal rimborso che il Presidente FICK verserà alla Federazione per la differenza del canone di locazione dell'anno 2019;
- Altre prestazioni da terzi per **euro 87.000** relativo al contributo deliberato dalla Fondazione Vodafone di competenza dell'esercizio 2019.

Come già anticipato durante la seconda nota di variazione al budget 2018 la Federazione ha partecipato al bando promosso dalla Fondazione Vodafone Italia (progetto Ogni Sport Oltre), la quale ha concesso un contributo complessivo di **euro 100.000** da poter utilizzare nel corso del biennio 2018-2019.

1.7 COMITATO ITALIANO PARALIMPICO

I contributi del Comitato Italiano Paralimpico sono stati deliberati dalla Giunta Nazionale del C.I.P. in data 24.10.2018 e comunicati alla FICK dal Segretario Generale del C.I.P. in data 31.10.2018 (Prot. N. 701).

Di seguito la specifica:

- Euro 50.000 (CEA600) come contributo ordinario per la preparazione Paralimpica;
- Euro 160.000 (CEA600) (come contributo straordinario assegnato alle FSN impegnate nei processi di preparazione e qualificazione degli Atleti/Squadre ai Giochi Paralimpici di Tokio 2020;
- Euro 40.000 (CEA600) per l'attività sportiva;
- Euro 41.090 (CEA501) per la risorsa umana dedicata.

Il contributo per l'attività sportiva tiene conto dei costi di funzionamento del Centro Federale di Castel Gandolfo ma trova il suo riscontro nei costi per altri servizi e prestazioni (CEB220) per l'organizzazione di manifestazioni sportive paralimpiche nazionali ed internazionali.

Il contributo della risorsa umana trova il suo riscontro tra i costi di funzionamento, nella sezione costi per il personale.

2. ATTIVITÀ STRUTTURA TERRITORIALE

I ricavi del territorio hanno subito una diminuzione di **euro 46.598**, in quanto i contributi erogati dagli Enti Pubblici (Stato, Regione, e altri Enti Locali) sono, prudenzialmente, rilevati come ricavo solo al momento dell'incasso effettivo da parte della Federazione.

Pertanto, è probabile che tale voce sarà oggetto di variazione in aumento nel corso del 2019.



COSTI DELLA PRODUZIONE

I **costi della produzione**, hanno registrato una riduzione rispetto al 2018 pari ad **344.283** (-7%) ed evidenziano un valore complessivo pari ad **euro 4.634.300** così ripartito:

- Costi dell'attività sportiva per **euro 3.191.166** (69%) con una riduzione pari al 7% rispetto al 2018;
- Costi di funzionamento per **euro 1.435.634** (31%) con una riduzione pari al 6% rispetto al 2018;
- Oneri di gestione pari ad **euro 7.500**.

1. COSTI ATTIVITÀ SPORTIVA

1.1 COSTI PREPARAZIONE OLIMPICA/ALTO LIVELLO

I costi per l'attività di Preparazione Olimpica e di Alto Livello subiscono una riduzione pari ad **euro 134.674** (-6%) rispetto al 2018 derivante esclusivamente dai minori costi per l'acquisto di abbigliamento sportivo fornito dalla Basic Italia S.P.A.

Appare opportuno precisare che, esclusi i costi sopra indicati, le risorse destinate all'attività di preparazione olimpica e di Alto Livello sono aumentate di euro **61.139** rispetto al precedente esercizio.

Attività Nazionale ed Internazionale PO/AL:

Tale voce registra una riduzione di **euro 208.005** che, però, risente della riduzione delle forniture tecnico sportive della Basic Italia S.p.A., come sopra indicato.

Le voci del bilancio di previsione analitico riportano le variazioni intervenute per ciascun capitolo di spesa.

Attività Rappresentative Nazionali:

Tale voce registra un incremento di **euro 73.331** attestante le maggiori risorse destinate alle squadre nazionali giovanili per consentire la crescita dei giovani atleti destinati a rappresentare nel prossimo futuro la Federazione in campo internazionale.

1.2 COSTI ATTIVITÀ SPORTIVA

Per quanto attiene l'attività sportiva si rileva una riduzione pari ad **euro 86.220** (-9%) rispetto al precedente esercizio.

Le principali variazioni sono le seguenti:

- **Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali**

Subiscono una riduzione di **euro 52.868** in quanto nel 2019 non è prevista l'organizzazione di manifestazioni internazionali in Italia.



Il costo dello scorso anno era relativo al Campionato del mondo JR/U23 di canoa slalom che si è svolto ad Ivrea.

– **Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali**

Subiscono una riduzione di euro 31.875 (-6%) rispetto al 2018, dovuti a minori costi previsti per i servizi tecnico-scientifici e delle spese di trasferta e soggiorno.

– **Promozione Sportiva**

Subiscono una riduzione di euro 31.329 (-56%) rispetto al 2018.

Tale riduzione è dovuta principalmente alle minori risorse che è possibile destinare all'attività dello Sport per Tutti in mancanza di sponsorizzazioni esterne.

– **Gestione Impianti Sportivi**

I costi per la gestione degli impianti federali sono restati sostanzialmente invariati rispetto allo scorso anno.

Si precisa che il contributo per impianti sportivi deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI pari ad euro 220.000 è così ripartito:

- Euro 190.000 in gestione impianti sportivi;
- Euro 30.000 negli ammortamenti dell'attività sportiva, precisamente negli ammortamenti immobilizzazioni immateriali.

– **Ammortamenti attività sportiva**

Registrano un incremento di euro 34.396 (+35%) rispetto al 2018.

In particolar modo questo incremento per euro 33.333 è dovuto all'ammortamento per migliorie su beni di terzi.

I lavori previsti per il 2019 sono relativi al progetto di sviluppo del Centro Federale di Castel Gandolfo, che, a seguito della delibera 210/2018 del Consiglio Federale FICK, saranno finanziati con un mutuo erogato dall'Istituto del Credito Sportivo (ICS) di euro 500.000 a tasso zero.

La quota del costo pluriennale è coperto dal contributo per impianti sportivi assegnato dal CONI alla Federazione, come specificato sopra.

1.3 COSTI PREPARAZIONE PARALIMPICA E ATTIVITA' SPORTIVA PARALIMPICA

I costi per la preparazione paralimpica hanno registrato un incremento del 8% rispetto al 2018 e sono finalizzati sulla base dei contributi assegnati dal C.I.P.

I costi, determinati in base all'attività sportiva prevista per il 2019, sono imputati nel seguente modo:

- Euro 210.000 costi di preparazione paralimpica, a seguito del contributo ordinario di euro 50.000 e straordinario di 160.000 assegnato dalla Giunta Nazionale del C.I.P.;



- Euro 40.000 costi relativi all'attività sportiva paralimpica, di cui euro 20.000 (CEB220) finalizzati al funzionamento del Centro Federale di Castel Gandolfo.

1.4 COSTI ATTIVITA' SPORTIVA TERRITORIALE

I costi per l'attività territoriale sono pari ad **euro 125.000** con una riduzione rispetto al precedente esercizio di **euro 53.500**.

Tale riduzione è dovuta ai contributi erogati dagli enti Pubblici (come precisato nella descrizione dei ricavi dell'attività territoriale) per i quali non è possibile determinare un importo certo alla data di redazione del bilancio di previsione.

2. COSTI DI FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

I costi per l'attività di funzionamento, centrale e territoriale, registrano una riduzione complessiva di **euro 87.706 (6%)** rispetto al 2018.

2.1 COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI

I costi per il personale e collaborazioni registrano un decremento del 2% rispetto al 2018.

Le unità presenti in Federazione dal 01 gennaio 2019 saranno pari a diciotto, una in meno rispetto all'anno precedente.

Si precisa che i costi per il personale sono coperti dai contributi CONI (euro 911.802) e C.I.P. (euro 41.090) complessivamente per **euro 952.892**.

Parte dei compensi dei collaboratori (CEB080) sono coperti dall'accordo con Duferco Energia S.p.A. per **euro 4.000**, dal contributo della Fondazione Vodafone per **euro 5.000**.

2.2 ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI

I costi per organi e commissioni federali subiscono una riduzione del **38%** derivante in particolar modo dal compenso del Presidente Federale FICK 2019, ancora non imputato perché non deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI (CEB0087) e dalla riduzione dei costi di trasferta e soggiorno (CEB001).

2.3 COSTI GENERALI

I costi generali registrano una riduzione del 5% rispetto al 2018 e si attestano complessivamente ad **euro 215.700**.



Si rileva una riduzione dei costi di trasferta e soggiorno (CEB001) e delle prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali (CEB099).

2.4 STRUTTURE TERRITORIALI

Si rileva una riduzione di **euro 3.000** per i costi di funzionamento dei Comitati e Delegazioni Regionali che complessivamente si attestano ad **euro 33.500**.

3. ONERI DI GESTIONE

3.1 ACCANTONAMENTI

Non si rilevano movimentazioni.

3.2 ONERI DI GESTIONE

Gli oneri di gestione rilevano una riduzione di **euro 2.500** rispetto al 2018.

RISULTATO D'ESERCIZIO

La differenza tra ricavi della produzione e costi della produzione è pari ad **euro 30.141** considerando i “Proventi ed oneri finanziari” e le “Imposte sul reddito”, emerge un *risultato d'esercizio* pari ad **euro 141**.

Contributi CONI			
	CONTRIBUTI	COSTI	DIFFERENZA
Attività sportiva	532.811	641.970	-109.159
Preparazione Olimpica e Alto Livello	2.231.243	1.975.500	166.730
Ammortamento attrezzature sportive	0	89.013	
Altri contributi CONI	0	0	0
Contributi per uffici federali	0	0	0
Contributi personale già con contratto federale	552.927	670.291	-112.784
Contributi costo lavoro personale ex CONI	358.875	354.295	
Contributi per impianti sportivi	220.000	190.000	-3.333
Ammortamenti migliorie su beni di terzi		33.333	
TOTALE	3.895.856	3.954.402	-58.546

La tabella evidenzia i contributi erogati dal CONI e le modalità di utilizzo sulla base dei costi riportati nel bilancio preventivo.

Le differenze che emergono nel prospetto, in particolare per quanto attiene l'attività di preparazione olimpica e di alto livello in realtà non derivano da un mancato utilizzo dei contributi erogati, ma da un sistema di



riclassificazione che impone di indicare separatamente i costi sostenuti per lo svolgimento di attività sportive volte, comunque, alla preparazione olimpica e all'attività di alto livello.

Si precisa, infatti, che ogni attività sportiva relativa alle discipline che fanno parte del programma olimpico (canoa velocità e slalom) in realtà sono finalizzate alla formazione e alla selezione degli atleti destinati all'attività olimpica, così come l'ammortamento delle attrezzature sportive utilizzate per le specialità olimpiche. Appare inoltre opportuno evidenziare che l'effettuazione delle attività sportive olimpiche e di alto livello assorbono ulteriori risorse federali in termini di personale e di collaborazioni riclassificate in separate voci del bilancio.

Contributi CIP			
	CONTRIBUTI	COSTI	DIFFERENZA
Attività sportiva	40.000	40.000	-
Preparazione Paralimpica/ A.L.	50.000	210.000	-
Ammortamento attrezzature sportive	160.000		
Contributi per risorsa umana	41.090	43.734	-2.644
TOTALE	291.090	293.734	-2.644

PIANIFICAZIONI DI TESORERIA

Sulla base delle variazioni effettuate al bilancio preventivo e al prospetto degli investimenti, si è provveduto ad aggiornare il prospetto di tesoreria da cui emerge un saldo attivo presunto al 31/12/2019 di **euro 781.204.**

Tale saldo denota la solidità finanziaria della Federazione e la sua capacità di sostenere gli impegni assunti.

CONCLUSIONI

Sulla base della presente relazione si invita il Consiglio Federale a deliberare l'approvazione del bilancio di previsione 2019 al fine di inviarlo alla Giunta del CONI per l'approvazione.

Roma, 26/11/2018

Il Presidente
Luciano Buonfiglio



* * *

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al Bilancio di Previsione anno 2019 della Federazione Italiana Canoa Kayak

Il Bilancio di previsione 2019 è stato redatto secondo i criteri e gli schemi forniti dal C.O.N.I. – Servizi Amministrativi per C.O.N.I. Ente – con nota n. 582 del 06/10/2011 e successive modifiche ed i *format* utilizzati sono conformi a quelli trasmessi con la circolare n. 646 del 27/10/2016.

In via preliminare, il Collegio prende atto che la redazione del bilancio di previsione 2019 è avvenuta, come si evince dalla relazione del Presidente, tenuto conto in particolare dei contributi assegnati dal C.O.N.I. alla FICK, pari complessivamente ad euro 3.895.856.

Il Collegio a tal riguardo evidenzia, rilevando quanto comunicato dallo stesso Ente erogante, che l'ammontare di tali contributi è da ritenersi soggetto ad eventuali variazioni in diminuzione in funzione degli sviluppi dell'iter parlamentare di approvazione della Legge di Bilancio.

Si osserva che i prospetti esaminati contengono la previsione economica 2019 confrontata con il preventivo economico 2018 aggiornato alla 2^a nota di variazione.

Il bilancio preventivo F.I.C.K. 2019 è composto dei seguenti documenti:

- Prospetti preventivo economico, tesoreria e pianificazione degli investimenti;
- Documenti G.I.P.S.O;
- Documenti G.I.A.;
- Relazione del Presidente federale.

Il Collegio ha acquisito i sopra indicati documenti unitamente ai seguenti:

- organigramma federale con i costi relativi a ciascun dipendente;
- elenco dei collaboratori tecnici della Federazione, comprensivo dei compensi previsti per ciascuna figura;
- elenco dei costi connessi ai raduni ed alla partecipazione a manifestazioni internazionali;
- prospetto recante i costi riconducibili a ciascuna delle discipline olimpiche e non olimpiche che interesseranno l'attività federale nel corso del 2019.

Gli scriventi, preso inoltre atto di quanto rappresentato dal Responsabile dell'area amministrativa della Federazione, procedono esaminando le voci del bilancio preventivo 2019.

I contributi assegnati dalla Giunta Nazionale C.O.N.I. alla Federazione Italiana Canoa Kayak per l'esercizio 2019 è pari ad euro 3.895.856, importo così suddiviso:

- euro 2.231.243 per PO/AL
- euro 532.811 per Attività Sportiva
- euro 552.927 per Risorse Umane Personale Federale;
- euro 358.875 per Risorse Umane ex Coni Servizi;
- euro 220.000 per Impianti Sportivi.

I contributi assegnati dal Comitato Italiano Paralimpico (comunicazione prot. 701 del 31.10.2018), complessivamente pari ad euro 291.090, sono suddivisi come segue:

- euro 50.000 per la preparazione Paralimpica;
- euro 160.000 (straordinario) per preparazione e qualificazione ai Giochi Paralimpici;
- euro 40.000 per l'attività sportiva;
- euro 41.090 per la risorsa umana dedicata.

Quanto agli altri ricavi previsti per l'anno 2019, il bilancio preventivo evidenzia:

- quote degli associati, pari ad euro 309.300, con una riduzione prevista rispetto al 2018 (2^a Nota di variazione) pari al 3%;
- ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni, complessivamente pari ad euro 28.795, così suddivisi:
 - euro 12.295 APT Valsugana;
 - euro 4.000 Duferco Energia spa;
 - euro 7.500 S.E.L. Sport & Event Logistic srl;
 - euro 5.000 Human Data Enterprise srl;con un consistente decremento rispetto al 2018 (-87%) dovuto alla mancata inclusione dei ricavi riconducibili a contratti in corso di perfezionamento o di rinnovo (Basic Italia spa, generale Computer Italia srl);
- altri ricavi della gestione ordinaria, complessivamente pari ad euro 89.400 (+129%), rappresentati in particolare dalla quota di competenza 2019 del

contributo erogato alla Federazione dalla Fondazione Vodafone Italia (progetto "Ogni Sport Oltre").

- contributi dallo Stato ed Enti locali e ricavi riferiti all'attività della struttura territoriale, rispettivamente pari ad euro 10.000 ed euro 40.000.

Il Collegio rileva che non sono stati previsti a preventivo ricavi per manifestazioni internazionali e nazionali.

Il complessivo **valore della produzione** ammonta ad euro 4.664.441. Tale importo si è ridotto complessivamente di euro 320.707 (-6%) rispetto al 2018 (2^a nota di variazione), per effetto delle variazioni distintamente indicate per ciascuna voce di ricavo.

I costi della produzione complessivamente pari ad euro 4.634.300 si sono ridotti, rispetto al 2018 (2^a variazione), di euro 344.283 (-7%).

L'esame delle voci di costo evidenzia preliminarmente che, rispetto al contributo stanziato dal C.O.N.I. per il 2019 con riguardo alla Preparazione Olimpica/Alto Livello, pari ad euro 2.231.243, la Federazione ha stimato alla voce "*Totale costi PO/AL*" il minor importo complessivo di euro 1.975.500. La differenza trova motivazione nel commento al prospetto relativo alla modalità di utilizzo dei contributi erogati dal C.O.N.I., inserito nella Relazione del Presidente.

Con riferimento ai compensi per prestazioni contrattuali indicati nell'ambito dei Costi PO/AL, si rileva un totale di euro 355.500, con un aumento di 27.500 rispetto al 2018 di cui euro 17.000 attribuibili ai compensi per staff sanitario.

La voce Attività nazionale ed Internazionale ha subito una diminuzione di euro 243.727 in maggior misura attribuibile al mancato perfezionamento del contratto di sponsorizzazione con la Basic Italia S.p.A. (cui corrisponde una riduzione del rispettivo ricavo da sponsorizzazione).

Si evidenzia, inoltre, un consistente aumento delle spese relative alle Attività rappresentative nazionali, da euro 86.515 ad euro 169.630, dovuto alla maggiore partecipazione a manifestazioni sportive da parte delle squadre nazionali giovanili (JUN/U23).

Quanto ai costi dell'Attività Sportiva, pari ad euro 965.666 (attività centrale per euro 840.666 e territoriale per euro 125.000), si rileva una diminuzione netta rispetto all'esercizio 2018 (2^a variazione) per euro 139.720 (-13%), riconducibile, tra le altre, alla variazione in diminuzione delle voci "*Organizzazione Manifestazioni Sportive nazionali*" per

euro 31.875, "*Organizzazione Manifestazioni Sportive internazionali*" per euro 52.868 e "*Promozione Sportiva*" per euro 31.329.

L'esame delle voci di costo evidenzia preliminarmente che, rispetto al contributo stanziato dal C.O.N.I. per il 2019 con riguardo alla Attività sportiva, pari in totale ad euro 752.811 di cui 220.000 per impianti sportivi, la Federazione ha stimato alla voce "*Totale costi Attività sportiva*" il maggior importo complessivo di euro 965.666. La differenza trova motivazione nel commento al prospetto relativo alla modalità di utilizzo dei contributi erogati dal C.O.N.I., inserito nella Relazione del Presidente.

Si rileva, inoltre, un aumento di Euro 34.332 degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali relativo prevalentemente alle migliorie che verranno apportate, presso il centro Federale di Castel Gandolfo, in virtù del previsto intervento da finanziare mediante il ricorso al finanziamento da parte dell'Istituto del Credito Sportivo.

I Costi dell'Attività Paralimpica, preventivati in misura pari ad euro 250.000 senza considerare l'importo di euro 41.090 relativo alla risorsa umana dedicata imputata tra i costi del personale, sono suddivisi come segue:

- euro 210.000 per la preparazione Paralimpica;
- euro 40.000 per l'attività sportiva (inclusi costi funzionamento Centro Federale di Castel Gandolfo).

I costi di funzionamento e costi generali (centrale e territoriale), sono stati previsti complessivamente in misura pari ad euro 1.435.634 e sono riconducibili in maggiore misura ai costi del personale (euro 1.080.934) e costi generali (euro 215.700). Per tali ultimi importi si rileva una diminuzione rispettivamente di euro 20.216 e di euro 12.502 rispetto alla 2^a variazione 2018.

Relativamente ai costi del personale impiegato presso la Federazione, composto da complessive 18 unità con il seguente inquadramento:

- n. 1 Segretario Generale con livello dirigenziale;
- n. 4 unità Area C-livello 4;
- n. 3 unità Area C-livello 3;
- n. 5 unità Area B-livello 4;
- n. 1 unità Area B-livello 3;
- n. 2 unità Area B-livello 2;
- n. 2 unità Area B-livello 1,

il collegio rileva che è stato previsto un costo di euro 1.080.934 a fronte di un contributo specifico del C.O.N.I. e del C.I.P. che ammonta complessivamente ad euro 952.892.

Con specifico riferimento ai costi di gestione degli impianti sportivi (Centro Federale di Castel Gandolfo), si rileva la previsione di costi pari ad euro 190.000, con una diminuzione netta di euro 9.044 (-5%) rispetto alla 2^a variazione 2018. L'importo suddetto è riconducibile, in maggior misura, alle seguenti voci:

- servizi pulizia e sorveglianza, per euro 15.000;
- utenze e servizi, per euro 45.000;
- canoni e oneri locativi, per euro 25.000;
- altri servizi e prestazioni, per euro 55.000;
- manutenzione ordinaria, per euro 32.500.

La composizione dei costi della produzione evidenzia come la destinazione degli stessi sia attribuita per il 69% all'attività sportiva e, per il rimanente 31%, alle spese di funzionamento.

La differenza tra valore della produzione e costo della produzione è pari ad euro 30.141, risultato che, sottratte le imposte preventive in euro 30.000 (Irap), genera un utile dell'esercizio stimato in euro 141.

Con riferimento al **rendiconto finanziario preventivo 2019**, il Collegio ha ottenuto dal Responsabile dell'amministrazione i richiesti chiarimenti in merito alle modalità di redazione del documento che evidenzia un saldo finale di tesoreria pari ad euro 781.204, determinato come segue:

- | | |
|--|---------------|
| - Saldo iniziale di tesoreria | euro 827.493 |
| - Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti | euro -117.013 |
| - Saldo flussi da gestione dell'esercizio corrente | euro 70.724 |

A tal riguardo si evidenzia che il saldo iniziale di tesoreria è rappresentato da un importo stimato, pertanto soggetto esso stesso a variazione.

Quanto ai prospetti G.I.P.S.O. / G.I.A. 2019, opportunamente integrati con note esplicative, il Collegio ne riscontra la quadratura.

Tutto ciò premesso, il Collegio, verificata l'attendibilità dei ricavi oggi ragionevolmente determinati – ancorché suscettibili di eventuali variazioni, con particolare

riferimento ai contributi C.O.N.I. legati alla disponibilità dei Fondi assegnati al Sistema Sportivo - e la congruità dei costi stimati, esprime parere favorevole all'approvazione da parte del Consiglio Federale del bilancio di previsione 2019.

Roma, 26 novembre 2018

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI:

Dott. Massimo FABBRI

Dott.ssa Alice SETTE

Dott. Stefano Maria LEONARDI



The image shows three blue ink signatures written on horizontal lines. The first signature is for Dott. Massimo FABBRI, the second for Dott.ssa Alice SETTE, and the third for Dott. Stefano Maria LEONARDI. The signatures are stylized and handwritten.