

## **Federazione Italiana Canoa Kayak**

### **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO al 31 Dicembre 2013**

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
IL SEGRETARIO GENERALE

*Daniela Sebastiani*

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente  
(*Luciano Buonfiglio*)

**PREMESSA**

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013 è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione del Presidente federale sulla gestione e, dalla relazione predisposta dal Segretario Generale e dal Responsabile Amministrativo sulle attività espletate finalizzate alla chiusura del bilancio che formano parte integrante dello stesso.

Il bilancio e la presente nota integrativa sono stati redatti in unità di euro.

Il presente bilancio non è stato assoggettato a revisione contabile.

**CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi e in conformità dei principi e criteri richiamati in premessa.

***Immobilizzazioni immateriali***

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 5 anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla durata temporale delle concessioni ottenute sui relativi cespiti;

***Immobilizzazioni materiali***

Sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

• attrezzature sportive	15%
• attrezzature scientifiche	15%
• mobili e arredi	12%
• automezzi	25%
• macchine d'ufficio ed elettroniche	20%
• altri beni materiali	12%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, le aliquote ridotte del 50%, per ragioni di semplificazione operativa comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

***Immobilizzazioni finanziarie***

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore ritenute durevoli alla data di chiusura dell'esercizio

**Rimanenze**  
 FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
 IL SEGRETARIO GENERALE  
*Daniela Sebastiani*

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
 Il Presidente  
 (Luclano Buonfiglio)

Non vi sono rimanenze di beni. Qualora vi fossero state si sarebbe adottato prudenzialmente il criterio in base al quale le rimanenze devono essere iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore netto di presumibile realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

***Crediti e debiti***

I crediti, di qualsiasi natura, sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diminuzione degli stessi. I debiti sono esposti al loro valore nominale.

***Disponibilità liquide***

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali.

***Ratei e risconti***

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

***Fondi per rischi ed oneri***

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi realisticamente prevedibili e di cui non è certo l'importo nè la data di sopravvenienza.

***Costi e ricavi***

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

***Imposte***

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

Per quanto concerne l'attività commerciale della Federazione, in ordine ai criteri di imputazione e dei costi e dei ricavi imputati e del risultato conseguito di precisa quanto segue:

- 1) il reddito complessivo è determinato sulla base di quanto disposto dal Capo III – Enti non Commerciali Residenti – del D.P.R. 22 dicembre 1986, n.917 (T.U.I.R.) e successive modifiche ed integrazioni;
- 2) i costi imputati all'attività commerciale, sono quelli che risultano direttamente connessi a tale attività, ovvero che sono correlati con i ricavi di natura commerciale conseguiti dalla Federazione;
- 3) i costi relativi a beni e servizi, che rappresentano parte o la totalità del corrispettivo della sponsorizzazione o del contratto di pubblicità (corrispettivo in beni e servizi), sono imputati quali costi commerciali in quanto connessi con la promozione e valorizzazione del marchio della ditta sponsorizzante, ovvero direttamente connesso con l'oggetto del contratto pubblicitario o di sponsorizzazione;
- 4) come previsto dal quarto comma dell'art. 144 del D.P.R. 22 dicembre 1986, n.917 (T.U.I.R.) e successive modifiche ed integrazioni, sono stati imputati i costi adibiti promiscuamente all'esercizio dell'attività commerciale e di altre attività, secondo lo schema di seguito riportato, con esclusione della P.O., che risulta finanziata con un contributo finalizzato da parte del C.O.N.I.

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

IL SEGRETARIO GENERALE

*Daniela Sebastiani*

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente

*(Luciano Buonfiglio)*

## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

## ATTIVO

## IMMOBILIZZAZIONI

*Immobilizzazioni immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2013 sono pari ad euro 191.337 con un incremento rispetto al precedente esercizio di euro 38.903.

Il dettaglio è riportato nel prospetto seguente:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/12	Incrementi	Decrementi	31/12/13
Software	53.714	35.901	900	88.715
Opere dell'ingegno	-	-	-	-
Migliorie su beni di terzi	98.719	3.902	-	102.621
Immobilizzazioni in corso	-	-	-	-
Altro	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>152.433</b>	<b>39.803</b>	<b>900</b>	<b>191.336</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/12	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/13
Software	49.291	10.696	720	59.267
Opere dell'ingegno	-	-	-	-
Migliorie su beni di terzi	59.205	15.716	-	74.921
Altro	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>108.496</b>	<b>26.412</b>	<b>720</b>	<b>134.188</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a-b)	
	31/12/12	31/12/13
Software	4.423	29.448
Opere dell'ingegno	-	-
Migliorie su beni di terzi	39.514	27.700
Immobilizzazioni in corso	-	-
Altro	-	-
<b>Totale</b>	<b>43.937</b>	<b>57.148</b>

**Gli incrementi dell'esercizio, pari ad euro 39.803**, sono riconducibili principalmente all'implementazione del software per il nuovo programma di tesseramento e il nuovo sito federale sviluppato dalla Coninet e finanziato interamente con contributi finalizzati erogati dal Coni.

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
IL SEGRETARIO GENERALE

*Daniela Sebastiani*

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente  
(Luciano Buonfiglio)

**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2013 al netto dei fondi di ammortamento sono pari ad euro 378.198.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/12	Incrementi	Decrementi	31/12/13
Fabbricati	-	-	-	-
Terreni	-	-	-	-
Impianti sportivi	-	-	-	-
Attrezzature sportive	836.629	62.921	155.698	743.852
Apparecchiature scientifiche	111.160	947	21.516	90.591
Mobili e arredi	109.808	16.595	17.823	108.580
Automezzi	232.922	37.537	4.204	266.255
Macchine d'ufficio ed elettroniche	182.669	11.792	51.813	142.648
Altro	2.722	100	791	2.031
<b>Totale</b>	<b>1.475.910</b>	<b>129.892</b>	<b>251.845</b>	<b>1.353.957</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/12	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/13
Fabbricati	-	-	-	-
Impianti sportivi	-	-	-	-
Attrezzature sportive	548.518	76.312	143.903	480.927
Apparecchiature scientifiche	81.782	7.897	21.000	68.679
Mobili e arredi	105.458	6.751	13.414	98.795
Automezzi	170.523	35.816	4.204	202.135
Macchine d'ufficio ed elettroniche	165.772	7.098	48.491	124.379
Altro	1.439	193	788	844
<b>Totale</b>	<b>1.073.492</b>	<b>134.067</b>	<b>231.800</b>	<b>975.759</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a-b)	
	31/12/12	31/12/13
Fabbricati	-	-
Terreni	-	-
Impianti sportivi	-	-
Attrezzature sportive	288.111	262.925
Apparecchiature scientifiche	29.377	21.912
Mobili e arredi	4.350	9.785
Automezzi	62.399	64.120
Macchine d'ufficio ed elettroniche	16.897	18.269
Altro	1.282	1.187
<b>Totale</b>	<b>402.416</b>	<b>378.198</b>

Si ritiene opportuno sottolineare che nella determinazione degli acquisti è stata data priorità alla implementazione delle attrezzature sportive e agli automezzi necessari per la gestione dei trasporti federali.

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

IL SEGRETARIO GENERALE

Nota integrativa al bilancio 2013

*Donato Sebastiani*

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente  
(*Luciano Buonfiglio*)

pagina 5 di 21

Gli acquisti dei nuovi arredi sono stati resi necessari per sostituire quelli ormai inutilizzabili al fine di garantire il normale funzionamento degli uffici federali centrali e periferici.

Per quanto attiene i decrementi, pari ad euro 251.845, si sottolinea che è stata effettuata una attenta ricognizione presso le sedi centrali e periferiche della federazione al fine di censire con precisione i beni ancora presenti in modo da poter programmare la necessità di eventuali nuovi investimenti e per offrire un quadro chiaro ed attendibile delle reale consistenza del patrimonio federale.

Da tale ricognizione è emerso che molti beni non sono più presenti nelle sedi federali (paraltro trattasi di beni acquistati oltre venti anni fa) e molti sono invece in disuso.

Correttamente, con il parere del collegio sindacale si è proceduto ad eliminare i beni non più nella disponibilità federale, mentre quelli in disuso, segnalati dai comitati regionali, sono ancora nel bilancio federale, ma nel corso del 2014 si avvieranno le procedure per un corretto smaltimento degli stessi.

Tale cancellazione ha determinato una minusvalenza di euro 11.349 iscritta tra gli oneri straordinari, mentre per i beni non più utilizzati oggetto di cessione è stata realizzata una plusvalenza di euro 14.260 iscritta tra gli altri ricavi della gestione ordinaria.

#### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2013 ammontano ad euro 2.582. Sono state iscritte nell'anno 2012 a seguito della sottoscrizione della quota pari al 2,51% del capitale sociale della società Federsport srl.

Nei prospetti che seguono sono indicati i dati della partecipazione e della società.

Società partecipata	31/12/2012	Incrementi	Decrementi	31/12/2013
Federsport Srl	2.582	-	-	2.582
<b>Totale</b>	-	-	-	<b>2.582</b>

Società partecipata	Capitale Sociale	Risultato esercizio 2013	Patrimonio Netto 2013	Quota di partecipazione
Federsport Srl	92.962	10.121	113.518	2,51%
<b>Totale</b>	<b>92.962</b>	<b>10.121</b>	<b>113.518</b>	<b>2,51%</b>

La partecipazione è iscritta al valore di acquisto e non si è ritenuto di effettuare rivalutazioni o svalutazioni della stessa in quanto non si registrano variazioni significative e durevoli del patrimonio netto della società partecipata.

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Segretario Generale

*Daniela Sebastiani*

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente

(*Luciano Buonfiglio*)

**ATTIVO CIRCOLANTE****Crediti**

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2013, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di crediti.

	31/12/13	31/12/12	Differenza
Crediti vs clienti	23.754	64.952	-41.198
Fatture da emettere	45.000	4.000	41.000
F.do sval. crediti vs clienti	-	-2.770	2.770
<b>Crediti vs clienti netti</b>	<b>68.754</b>	<b>66.182</b>	<b>2.572</b>
Crediti vs Enti	2.000	-	2.000
Crediti vs Erario	17.124	30.527	-13.403
Crediti vs altri	79.345	50.070	29.275
Crediti vs CONI	504.908	84.061	420.847
Crediti vs Partecipate	-	-	-
Crediti vs personale	552	74	478
F.do sval. crediti vs Altri	-2.770	-	-2.770
<b>Crediti vs Altri netti</b>	<b>601.159</b>	<b>164.732</b>	<b>436.427</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>669.913</b>	<b>230.914</b>	<b>438.999</b>

**Crediti verso Clienti**

	31/12/13	31/12/12	Differenza
Crediti vs. clienti sede centrale	23.754	64.952	-41.198
Crediti vs. clienti propri dei Comitati (con autonomia contabile)			
Fatture da emettere	45.000	4.000	41.000
<b>Crediti vs clienti</b>	<b>68.754</b>	<b>68.952</b>	<b>-198</b>
F.do sval. crediti vs clienti	-	-2.770	2.770
<b>Crediti vs clienti netti</b>	<b>68.754</b>	<b>66.182</b>	<b>2.572</b>

I crediti verso clienti ammontano ad euro 68.754 di cui euro 45.000 per fatture da emettere a seguito dell'accordo transattivo sottoscritto con la ditta Latini.

Tale importo riconosciuto dalla ditta Latini a fronte del mancato adempimento contrattuale nei primi mesi del 2014 è stata oggetto di compensazione con i crediti vantati dalla stessa ditta per le prestazioni effettuate a favore della federazione.

I crediti verso clienti di maggior rilievo sono quelli nei confronti della città di Torino per euro 7.290 e verso l'Azienda per il turismo Valsugana per euro 15.000.

Quasi tutti i crediti sono stati incassati o sono in fase di riscossione nei primi mesi del 2014 sotto il costante monitoraggio dell'ufficio amministrazione.

**Crediti verso CONI**

Sono relativi alle quote dei contributi deliberati dal Coni a favore della nostra federazione e non ancora erogati al 31 dicembre 2013.

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

IL SEGRETARIO GENERALE

*Daniela Sebastiani*

Nota integrativa al 31.12.2013

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente

*(Luciano Buonfiglio)*

Pagina 7 di 21

**Crediti verso Stato, Regioni ed Enti Locali**

E relativo al credito verso la Provincia di Milano per un contributo di euro 2.000 da erogare.

**Crediti verso Erario**

Sono iscritti per euro 17.123 e hanno subito un decremento rispetto al precedente esercizio di euro 13.404.

	31/12/13	31/12/12	Differenza
Credito Iva	8.303	4.188	4.115
Credito Irap	-	22.307	-22.307
Credito Inail	1.294	2.432	-1.138
Credito ritenute 1040	6.900	-	6.900
Credito addizionale regionale	369	-	369
Ritenute di acconto su interessi attivi	257	-	257
Ires	-	1.600	-1.600
<b>Totale crediti vs Erario</b>	<b>17.123</b>	<b>30.527</b>	<b>-13.404</b>

**Crediti verso Altri soggetti**

Tale voce iscritta per euro 79.345 con un incremento di euro 25.455 rispetto al precedente esercizio è composta per euro 63.177 all'anticipazione corrisposta alla compagnia assicurativa per la polizza relativa alla responsabilità civile degli atleti avente decorrenza dal 1 gennaio 2014, per euro 10.674 ad anticipazioni in attesa di rendiconto, erogate, quale fondo spese, a tecnici e dirigenti per sostenere le spese di trasferte mentre per la parte residua a crediti verso associazioni affiliate per quote non ancora versate.

Per tali crediti è stato accantonato un fondo dettagliato nell'allegato 1.

**Disponibilità liquide**

Al 31/12/2013 i saldi bancari e di cassa ammontano ad euro 1.676.176 con un incremento rispetto al precedente esercizio del 41% connesso all'incremento dei contributi straordinari erogati dal Coni.

In particolare:

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Conto ordinario	c/c BNL n. 10128	1.153.941	782.866	371.075
Conto risorse umane	c/c BNL n. 214	285.712	3.938	281.774
Conto tesseramento on line	c/c Banca Sella n. 052869944940	98.867	7.685	91.182
Conto tesseramento	c/c Bancoposta n. 27188002	108.326	70.734	37.592
Conto corrente	c/c MPS n. 4544.08	-	298.606	-298.606

IL SEGRETARIO GENERALE

*Daniela Sebastiani*

Nota integrativa al 31.12.2013

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente

*(Luciano Buonfiglio)*

Pagina 8 di 21

<b>Totale disponibilità liquide Sede centrale</b>	<b>1.646.846</b>	<b>1.163.829</b>	<b>483.017</b>
---	------------------	------------------	----------------

Comitato Regionale Piemonte	c/c BNL n. 16456	1.531	3.346	-1.815
Comitato Regionale Veneto	c/c Cassa di risparmio di Venezia n.15720	-	1.554	-1.554
Comitato Regionale Emilia Rom.	c/c Banca popolare Emilia Romagna n.55352581	44	72	-28
Comitato Regionale Sardegna	c/c BNL n. 100245	2.166	1.928	238
Comitato Regionale Toscana	c/c BNL 259	1.672	40	1.632
Delegazione Regionale Marche	c/c Banca delle Marche n. 2114	655	378	277
Comitato Regionale Lazio	c/c BNL 31146	231	108	123
Comitato Regionale Campania	c/c Banco di Napoli n. 1194	1.587	1.086	501
Delegazione P.A. Bolzano	c/c Banca Popol. Alto Adige n.1570094796	-8	3	-5
Comitato Regione Liguria	c/c BNL n.334	1.251	1.673	-422
Delegazione Regionale Abruzzo-Molise	c/c Banca CARIM n. 1417492062	-	5.213	-5.213
Comitato Regione Umbria	c/c Banco di Roma n.21046832	488	11	477
Delegazione Regionale Basilicata	c/c MPS n. 170428	1.438	57	1381
Comitato Regione Calabria	c/c Banco di Napoli n. 100000001568	3	64	-61
Delegazione P.A. Trento	c/c BCC n. 16333623	498	2.087	-1.589
Comitato Regionale Sicilia	c/c Credito Siciliano n. 141697	170	106	64
Comitato Regionale Lombardia	c/c Banca Pop. Bergamo	11.822	410	11.412
Delegazione	c/c BCC Valdostana	49	91	-42

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

IL SEGRETARIO GENERALE

Nota integrativa al 31/12/2013

*Daniela Sebastiani*

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente  
(*Luciano Buonfiglio*)

Pagina 9 di 21

Regionale Valle d'Aosta	n. 60102748			
Comitato Regionale F.V.Giulia	c/c BNL n.338	364	3.163	-2.799
Comitato Regionale Puglia	c/c Banca Pop. Puglia n.6672369	31	148	-117
Comitato Regionale Puglia	c/c BNL n.3930	50	-	50
Comitato Regionale Veneto	c/c Banca Prossima 100000071942	593	-	593
Delegazione Regionale Abruzzo-Molise	c/c BNL n.736	834	-	834
Cassa contanti Toscana	piccola cassa	-	-	-
Cassa contanti Liguria	piccola cassa	40	-	40
Cassa contanti Campania	piccola cassa	145	19	126
Cassa contanti Veneto	piccola cassa	129	192	-63
Cassa contanti Piemonte	piccola cassa	309	219	90
Cassa contanti F.V.Giulia	piccola cassa	209	66	143
Cassa contanti Lazio	piccola cassa	729	30	699
Cassa contanti Sicilia	piccola cassa	253	-	253
Cassa contanti Basilicata	piccola cassa	612	-	612
Cassa contanti Abruzzo Molise	piccola cassa	11	-	11
Cassa contanti Lombardia	piccola cassa	5	-	5
Cassa	piccola cassa	520	-	520

contanti Puglia				
Cassa contanti Sardegna	piccola cassa	381	-	381
Cassa contanti Calabria	piccola cassa	9	-	9
Cassa contanti Valle d'Aosta	piccola cassa	500	-	500
<b>Totale disponibilità liquide Comitati</b>		<b>29.321</b>	<b>22.064</b>	<b>7.263</b>
<b>Totale disponibilità liquide</b>		<b>1.676.167</b>	<b>1.185.891</b>	<b>490.276</b>

**Ratei e risconti**

I risconti attivi al 31 dicembre 2013 ammontano ad euro 5.531.

Si tratta di costi di competenza del 2014.

Il principale costo è costituito dal rimborso forfettario al direttore del centro federale e ai costi assicurativi di competenza 2014.

**PASSIVO****Patrimonio netto**

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2013 ammonta ad euro 717.026, registrando un incremento di euro 87.119 pari al risultato dell'esercizio 2013.

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2013:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utile/Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
<b>Patrimonio netto al 31/12/2012</b>	140.000	551.731		(61.824)	629.907
Destinazione risultato esercizio precedente					
Utilizzo riserve	3.000	(64.824)		61.824	0
Riclassifiche					
Risultato esercizio corrente				87.119	87.119
<b>Patrimonio netto al 31/12/2013</b>	143.000	486.907		87.119	717.026

Come emerge dalla tabella precedente, il fondo riserva è stato ridotto per la copertura della perdita dell'esercizio 2012 e per integrare di euro 3.000 il fondo di dotazione.

Il valore minimo del fondo di dotazione, aggiornato rispetto ai principi emanati dal CONI (circolare n. 3 del 11/10/2005), deve essere pari ad euro 140.064, per cui non è richiesto alcun adeguamento dello stesso sulla base dei conteggi di seguito riportati.

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

IL SEGRETARIO GENERALE

*Daniela Sebastiani*

Nota integrativa al 31.12.2013

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente

*(Luciano Buonfiglio)*

Pagina 11 di 21

<b>CALCOLI ADEGUAMENTO FONDO DOTAZIONE</b>			
Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Esercizio 2011
Costi della produzione	4.239.235,96	4.830.709,15	4.871.572,34
Oneri finanziari	30,76	116,89	898,95
Oneri straordinari	71.618,17	36.067,58	18.339,63
Imposte sul reddito	26.395,00	24.666,00	21.292,10
	<b>4.337.279,89</b>	<b>4.891.559,62</b>	<b>4.912.103,02</b>
Media costi 2013/2012/2011	<b>4.713.647,51</b>		
3% della Media Costi	<b>141.409</b>		

### **Fondo rischi ed oneri**

Il saldo del fondo al 31 dicembre 2013 ammonta ad euro 87.514 ed è così composto:

	31/12/12	Acc.	Utilizzi	Rettifiche	31/12/13
Fondo per cause legali	40.000	-	2.485	-	37.515
Fondo per cause giuslavoristiche	-	-	-	-	-
Fondo per contenziosi tributari	-	-	-	-	-
Altri Fondi rischi	-	50.000	-	-	50.000
<b>Totale Fondi rischi e oneri</b>	<b>40.000</b>	<b>50.000</b>	<b>2.485</b>	<b>-</b>	<b>87.515</b>

I fondi per rischi ed oneri sono rappresentati dal fondo per cause legali in corso accantonato nell'esercizio 2010 per due contenziosi relativi alla gestione del centro federale di Castel Gandolfo, attualmente pendenti.

Sulla base del parere espresso dai legali della Federazione si è ritenuto opportuno non procedere ad alcun ulteriore accantonamento.

Per quanto attiene il fondo per altri rischi, si è ritenuto opportuno accantonare prudenzialmente un fondo per i futuri oneri che potrebbero derivare dalla gestione e ristrutturazione della foresteria del Centro Federale di Preparazione Olimpica di Castel Gandolfo.

### **Trattamento di fine rapporto**

Il Fondo si riferisce all'ammontare delle somme spettanti ai lavoratori dipendenti, sulla base della normativa vigente e del contratto nazionale di lavoro della CONI Servizi SpA e delle Federazioni Sportive Nazionali, per accantonamento di fine rapporto.

Il fondo accantonato al 31/12/2013 ammonta ad euro 142.982 con un incremento di euro 36.469 rispetto al valore al 31/12/2012 pari alla differenza tra la quota di TFR di competenza dell'anno e la quota liquidata nel corso dell'esercizio.

	31/12/13
Fondo TFR iniziale	106.513
Accantonamento	35.747
Imposta Sostitutiva	223
Rivalutazione	2.027
Utilizzo Fondo	1.082
<b>Totale</b>	<b>142.982</b>

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

IL SEGRETARIO GENERALE

Nota integrativa al 31/12/2013

*Daniela Sebastiani*

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente

(Luciano Buonfiglio)

Pagina 12 di 21

**Debiti**

E' di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2013, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di debiti.

	31/12/13	31/12/12	Differenza
Debiti vs fornitori	416.069	264.632	151.437
Debiti vs altri soggetti	99.496	311.518	-212.022
Debiti vs Banche ed Istituti di credito	-	-	-
Debiti vs Erario	58.733	88.428	-29.695
Debiti vs istituti di previdenza	35.093	33.152	1.941
Debiti vs Società partecipate	-	-	-
Anticipi Coni	541.957	479.717	62.240
<b>Totale Debiti</b>	<b>1.151.348</b>	<b>1.177.447</b>	<b>-26.099</b>

Ai fini del principio della rappresentazione veritiera e corretta, si riportano di seguito le tabelle con il dettaglio delle voci:

**Debiti verso Fornitori**

I debiti verso fornitori sono esclusivamente imputabili alla sede centrale, e sono suddivisi come riportato nella tabella seguente:

	31/12/13	31/12/12	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale per fornitura beni e servizi	238.945	62.896	176.049
Debiti vs fornitori propri dei Comitati (con autonomia contabile)	-	-	-
Note di credito da ricevere per forniture beni e servizi	-4.903	-	-4.903
Fatture da ricevere per fornitura beni e servizi	57.954	35.128	22.826
Deb. Vs. fornitori per rimborsi atleti e società sportive	106.121	-	106.121
Fatture da ricevere per rimborsi	17.952	-	17.952
<b>Totale Debiti vs Fornitori</b>	<b>416.069</b>	<b>98.024</b>	<b>318.045</b>

**Debiti verso Altri soggetti**

	31/12/13	31/12/12	Differenza
Debiti verso Coni	541.957	479.717	62.240
Debiti vs Società e Ass.ni sportive	19.467	19.272	195
Debiti vs affiliati/tesserati	-	166.607	-166.607
Debiti vs altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	-	-	-
Debiti per previdenza complementare	15.948	10.677	5.271
Debiti vs il personale	63.741	125.280	-61.539
Debiti per fondo solidarietà	340	360	-20
<b>Debiti vs Altri soggetti</b>	<b>641.453</b>	<b>801.913</b>	<b>-160.460</b>

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

IL SEGRETARIO GENERALE

*Daniela Sebastiani*

Nota integrativa al 31.12.2013

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente

*(Luciano Buonfiglio)*

Pagina 13 di 21

**Debiti verso Erario**

I debiti verso l'erario sono iscritti per euro 58.733, interamente imputabili al debito per ritenute su redditi di lavoro autonomo e subordinato, con un decremento di euro 29.695 rispetto al precedente esercizio.

	31/12/13	31/12/12	Differenza
Fondo IRAP	1.112	33.221	-32.109
Ritenute per lavoro autonomo	28.564	27.512	1.052
Ritenute lavoro dipendente	27.273	25.932	1.341
Addizionali Regionali	1.344	1.600	-256
Addizionale comunale	439	162	277
	<b>58.733</b>	<b>88.428</b>	<b>-29.695</b>

**Debiti verso Istituti di previdenza**

Si riferiscono alle ritenute ed ai contributi a carico della Federazione sulle retribuzioni del personale dipendente e dei collaboratori a progetto.

	31/12/13	31/12/12	Differenza
Debiti verso INPS	30.269	26.150	4.119
Debiti verso ENPALS	4.299	4.550	-251
Debiti verso INAIL	525	2.452	-1.927
<b>Debiti vs Altri soggetti</b>	<b>35.093</b>	<b>33.152</b>	<b>1.941</b>

**Ratei e risconti**

I risconti passivi al 31 dicembre 2013 sono pari ad euro 690.668 e relativi principalmente alla quota dei contributi straordinari erogati dal Coni nel corso del 2013 non utilizzati nei programmi già esistenti della federazione.

Non essendoci attinenza con i costi sostenuti nell'anno, si è ritenuto corretto procedere al risconto degli stessi in modo da rinviarli al prossimo esercizio.

In particolare:

Risconti Passivi	
<b>Contributi Coni</b>	
Contributi per progetti speciali Coninet 2012	7.260
Contributi per progetti speciali Coninet 2012 deliberati 2013	44.770
Attività di PO/AL	439.463
Contributo progetto giovani da fondo mutualità	150.000
<b>Contributi Enti Locali</b>	
Contributo Coppa del Mondo 2014	28.000
Contributo Campionato del Mondo 2015	21.175
<b>Totali</b>	<b>690.668</b>

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
IL SEGRETARIO GENERALE

*Daniela Sebastiani*

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
Il Presidente  
(*Luciano Buonfiglio*)

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

**Valore della produzione**

Il valore della produzione ammonta complessivamente ad euro 4.385.015 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/13	% su tot.	31/12/12	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi CONI	3.725.509	85%	3.923.963	82%	-198.454	-5%
Contributi dallo Stato, Regioni, Enti Locali	2.000	0%	169.275	4%	-167.275	-99%
Quote degli associati	200.709	5%	189.468	4%	11.241	6%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	-	0%	-	0%	-	0%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	18.000	0%	18.250	0%	-250	-1%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	91.477	2%	271.599	6%	-180.122	-66%
Altri ricavi della gestione ordinaria	77.313	2%	22.549	0%	54.764	243%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	173.253	4%	129.769	3%	43.484	33%
<b>Totale attività centrale</b>	<b>4.288.261</b>	<b>98%</b>	<b>4.724.873</b>	<b>98%</b>	<b>-436.612</b>	<b>-9%</b>
Descrizione	31/12/13	% su tot.	31/12/12	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi dallo Stato, Regioni, Enti Locali	22.341	0%	27.482	1%	5.141	-19%
Quote degli associati	67.123	1%	53.854	1%	13.269	25%
Ricavi da manifestazioni	-	0%	600	0%	-600	-100%
Altri ricavi della gestione	7.290	0%	3.384	0%	3.906	115%
<b>Totale attività Strutture territoriali</b>	<b>96.754</b>	<b>2%</b>	<b>85.320</b>	<b>2%</b>	<b>11.434</b>	<b>13%</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>4.385.015</b>	<b>100%</b>	<b>4.810.193</b>	<b>100%</b>	<b>-425.178</b>	<b>-9%</b>

Complessivamente i ricavi sono diminuiti di euro 425.178 determinato sostanzialmente dalla corretta imputazione dei contributi erogati dal Coni e dal decremento delle entrate da sponsor istituzionali.

E' fondamentale precisare che, a seguito dei nuovi schemi di bilancio raccomandati dal Coni, i contributi per l'attività paralimpica assegnati dal CIP, presenti fino al precedente esercizio tra gli "altri ricavi della gestione ordinaria", trovano ora specifica rappresentazione.

Le principali variazioni riguardano le seguenti categorie di ricavo:

Contributi Coni: rispetto al precedente esercizio i contributi deliberati dal Coni a favore della nostra Federazione sono passati da euro 3.923.963 a 4.285.932 con un incremento di euro 361.969 frutto delle maggiori risorse rese disponibili da una politica di contenimento di costi attuata dal Coni e del criterio di mutualità applicato ai diritti televisivi del calcio.

Come emerge dalla tabella riportata sotto, poiché parte di questi contributi non sono stati utilizzati nel 2013, per il rispetto del principio di competenza sono stati riscontati per euro 641.493 rinviandone la rilevazione all'esercizio 2014.

Nella tabella seguente sono riportati dettagliatamente i contributi deliberati dal Consiglio nazionale del coni per la stagione 2013 ripartiti in base alla finalità:

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
IL SEGRETARIO GENERALE

*Daniela Sebastiani*

Nota integrativa al 31.12.2013

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente  
*(Luciano Buonfiglio)*

Pagina 15 di 21

Contributi Coni	Contributi assegnati 2013	Contributi assegnati 2012	Risconti Passivi	Comp. 2013
Attività Sportiva	385.907		-	385.907
Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.686.275		439.463	2.246.812
Contributi personale già con contr. federale	282.751		-	282.751
Contrib. costo lavoro personale ex Coni Servizi Spa	545.079		-	545.079
Contributi per impianti sportivi	220.000		-	220.000
Contributo progetto giovani da fondo mutualità	150.000		150.000	0
Contributi per progetti speciali 2013	15.920	44.770	44.770	15.920
Contributi per progetti speciali 2012		36.300	7.260	29.040
<b>Totali</b>	<b>4.285.932</b>	<b>81.070</b>	<b>641.493</b>	<b>3.725.509</b>

Contributi dello Stato, Regioni ed Enti Locali: hanno subito un decremento di euro 167.275 pari al 99% del dato al 31/12/2012.

Altri ricavi della gestione ordinaria: hanno subito un incremento di euro 54.764 pari al 243% rispetto all'esercizio 2012, Tale incremento è dovuto alle plusvalenze realizzate a fronte delle cessioni di beni ormai interamente ammortizzati e a prestazioni di terzi.

Contributi Comitato Italiano Paralimpico: il contributo ricevuto per l'attività paraolimpica ha subito un incremento di euro 43.484 di cui euro 38.253 dovuto a maggiori contributi per il personale con contratto federale.

#### **Costo della produzione**

Il costo della produzione ammonta complessivamente ad euro 4.239.236 ed è così articolato: euro 3.027.932 per costi dell'attività sportiva ed euro 1.211.304 per costi del funzionamento.

#### **Attività sportiva**

I costi dell'attività sportiva centrale sono pari ad euro 2.894.319 con un decremento di euro 506.168 rispetto al precedente esercizio.

In particolare i costi per attività sportiva centrale sono così suddivisi:

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
 IL SEGRETARIO GENERALE  
*Daniela Sebastiani*

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
 Il Presidente  
 (Luciano Buonfiglio)

## Attività PO/AL

	31/12/13	% su tot.	31/12/12	% su tot.	Differenza	Diff.%
Partec. a Man. Sport. Naz./Inter. PO/AL	722.480	41%	783.676	37%	-61.196	-8%
Allenamenti e stages	407.202	23%	415.933	20%	-8.731	-2%
Funzionamento Commissioni Tecniche	-	0%	-	0%	-	0%
Compensi per prestazioni contrattuali	397.103	23%	438.280	21%	-41.177	-9%
Interventi per gli atleti	84.832	5%	208.600	10%	-123.768	-59%
Spese per antidoping	2.249	0%	1.954	0%	295	15%
Partec. a Man. Sport. Naz./Inter.	34.309	2%	120.298	6%	-85.989	-71%
Allenamenti e stages	131.948	7%	130.481	6%	1.466	1%
Funzionamento Commissioni Tecniche	-	0%	-	0%	-	0%
Compensi per prestazioni contrattuali	2.000	0%	7.000	0%	-5.000	-71%
Interventi per gli atleti	-	0%	-	0%	-	0%
Spese per antidoping	-	0%	-	0%	-	0%
<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>1.782.123</b>	<b>100%</b>	<b>2.106.222</b>	<b>100%</b>	<b>-324.099</b>	<b>-15%</b>

## Costi attività sportiva

Descrizione	31/12/13	% su tot.	31/12/12	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizz. Man. Sport. Internazionali	1.329	0%	147.429	11%	-146.100	-99%
Organizz. Man. Sport. Nazionali	362.804	34%	373.142	29%	-10.338	-3%
Partecipazione ad organismi internazionali	11.251	1%	9.409	1%	1.842	20%
Formazione ricerca e documentazione	50.084	5%	53.777	4%	-3.693	-7%
Promozione Sportiva	69.204	7%	52.625	4%	16.579	42%
Contributi per l'attività sportiva	49.090	5%	83.120	6%	-34.030	-41%
Gestione impianti sportivi	208.328	19%	279.766	22%	-71.438	-27%
Altri costi per l'attività sportiva	83.744	8%	81.484	6%	2.260	3%
Ammortamenti attività sportiva	146.077	14%	156.456	12%	-10.379	-7%
Acc. per rischi ed oneri dell'attività sportiva	50.000	0%	2.770	0%	47.230	-100%
Δ rimanenze di mat. di	-	0%	-	0%	-	0%

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
IL SEGRETARIO GENERALE

Nota integrativa al 31/12/2013.

*Pamela Sebastiani*

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
Il Presidente  
(*Luciano Biondini*)

17 di 21

consumo per att. Sportiva					
<b>Totale costi attività sportiva</b>	<b>1.031.909</b>		<b>1.239.977</b>		<b>-182.069</b>
Preparazione paralimpica	50.885		40.572		10.313 25%
Costi attività paralimpica	29.402		13.717		15.685 114%
<b>Totale costi attività paralimpica</b>	<b>80.286</b>		<b>54.289</b>		<b>25.998 48%</b>

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

	31/12/13	% su tot.	31/12/12	% su tot.	Differenza	Diff. %
Attività agonistica	3.435	3%	5.713	3%	-2.278	-40%
Organizzazione Manifestazioni Sport.	80.206	60%	96.796	56%	-16.590	-17%
Corsi di formazione	10.608	9%	8.909	5%	1.699	19%
Promozione sportiva	23.516	16%	35.008	20%	-11.492	-33%
Contributi all'attività sportiva	14.653	11%	27.919	16%	-13.266	-48%
Gestione impianti sportivi	1.194	1%	-	0%	1.194	
<b>Costi attività sportiva Strutture territoriali</b>	<b>133.612</b>	<b>100%</b>	<b>174.347</b>	<b>100%</b>	<b>-40.734</b>	<b>-23%</b>

Complessivamente i costi per l'attività sportiva hanno subito un decremento di euro 546.903 di cui:

- -euro 324.099 per quanto attiene i costi di P.O./A.L.;
- - euro 208.068 per costi di attività sportiva;
- + euro 25.998 per l'attività paralimpica
- e infine - euro 40.734 per attività sportiva della Strutture Territoriali.

In particolare si allega un prospetto, che forma parte integrante della Nota Integrativa stessa, con il quale si dà dimostrazione dell'utilizzo del contributo Coni finalizzato alla P.O./A.L. (all.2).

## Funzionamento

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/13	% su tot.	31/12/12	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per il personale e collaborazioni	781.420	64%	759.105	63%	22.315	-3%
Organi e Commissioni federali	115.431	10%	205.419	17%	-89.988	-44%
Costi per la comunicazione	34.107	3%	35.955	3%	-1.848	-5%
Costi generali	234.369	21%	191.563	16%	42.806	22%
Ammortamenti per funzionamento	14.402	2%	18.778	2%	-4.376	-23%

Acc.to per rischi ed oneri del funzionamento	-	0%	-	0%	-	0%
Δ rimanenze di materiale di consumo	-	0%	-	0%	-	0%
<b>Totale costi funzionamento centrale</b>	<b>1.179.729</b>	<b>100%</b>	<b>1.210.820</b>	<b>100%</b>	<b>-31.091</b>	<b>-3%</b>

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/13	% su tot.	31/12/12	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per collaboratori	32	0%	9.268	21%	-9.236	-100%
Organi e Commissioni	5.318	17%	8.743	19%	-3.425	-39%
Costi generali	26.226	83%	27.043	60%	-817	-3%
<b>Totale costi funzionamento Strutture territoriali</b>	<b>31.576</b>	<b>100%</b>	<b>45.054</b>	<b>100%</b>	<b>-13.478</b>	<b>-30%</b>

Complessivamente i costi per il funzionamento sono diminuiti di euro 44.570 rispetto al precedente esercizio, nel quale aveva inciso il costo dell'assemblea nazionale.

### *Costi per il personale*

Il costo del personale è rimasto sostanzialmente invariato come evidenziato dalla tabella che segue.

	31/12/13	31/12/12	Differenza
Fondo previdenza complementare	5.271	4.715	556
Salari e stipendi	548.206	537.335	10.871
Oneri previdenziali	165.199	159.350	5.849
Oneri sociali Inail	2.820	-	2.820
TFR	37.771	34.502	3.269
Altri costi	22.153	23.202	-1.049
<b>Totale</b>	<b>781.420</b>	<b>759.104</b>	<b>22.316</b>

Descrizione	31/12/13	31/12/12	Differenza
Oneri sociali Collaboratori	2.481	-	2.481
Oneri Inail Collaboratori	350	-	350
<b>Totale imposte sul reddito</b>	<b>2.831</b>	<b>-</b>	<b>2.831</b>

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi (compreso personale ex Coni Servizi):

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
 IL SEGRETARIO GENERALE  
*Daniela Sebastiani*

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
 Il Presidente  
 (Luciano Buonfiglio)

Livello	Personale 2013	Personale 2012	Differenza 2013/2012
Segretario Generale	1	1	0
D	-	-	-
C	7	7	0
B	9	9	0
A	1	2	-1
<b>Totale</b>	<b>18</b>	<b>19</b>	<b>-1</b>

### ***Proventi e oneri finanziari***

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/13	31/12/12	Differenza
Interessi attivi	4.814	6.079	-1.265
Interessi passivi	-31	-117	86
<b>Totale gestione finanziaria</b>	<b>4.783</b>	<b>5.962</b>	<b>-1.179</b>

Il totale dei proventi finanziari ammonta a euro 4.783 ed è pari alla differenza tra gli interessi attivi e passivi, maturati sui c/c della Federazione.

### ***Proventi e oneri straordinari***

I proventi ed oneri straordinari sono così composti:

Descrizione	31/12/13	31/12/12	Differenza
Minusvalenze	-11.349	-3.689	-7.660
Plusvalenze	-	-	-
Interessi e sanzioni imposte dirette	-	-	-
Sopravvenienze attive	29.948	8.267	21.681
Sopravvenienze passive	-60.269	-31.878	-28.391
Insussistenze attive	4.622	5.197	-575
Insussistenze passive	-	-500	500
<b>Totale gestione straordinaria</b>	<b>-37.048</b>	<b>-22.604</b>	<b>-14.444</b>

Le sopravvenienze attive e passive si riferiscono a costi e ricavi di competenza dell'esercizio precedente che la Federazione ha sostenuto nell'anno 2013.

Le insussistenze attive e passive derivano dalla cancellazione di debiti e crediti presenti in bilancio ma non di reale esigibilità.

Infine, le minusvalenze scaturiscono dalla eliminazione dall'inventario di beni non totalmente ammortizzati, come evidenziato nella sezione dedicata alle immobilizzazioni.

### ***Imposte e tasse***

La voce di bilancio è così composta:

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK  
IL SEGRETARIO GENERALE

*Daniela Sebastiani*

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Presidente  
(*Luciano Buonfiglio*)

Descrizione	31/12/13	31/12/12	Differenza
IRAP	26.395	24.666	1.729
IRES	-	-	-
<b>Totale imposte sul reddito</b>	<b>26.395</b>	<b>24.666</b>	<b>1.729</b>

L'Irap dell'esercizio è stata determinata considerando separatamente la quota imputabile alla gestione istituzionale e quella imputabile alla gestione commerciale.  
Il risultato della gestione commerciale è determinata mediante la tenuta della contabilità separata ai sensi dell'art. 20 D.P.R. 600/72.

### *Compensi agli organi di gestione e controllo*

Descrizione	2013			2012			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale							-		-
Consiglio di Presidenza									
Consiglio Federale							-		-
Collegio dei revisori dei conti	22.200		22.200	32.367		32.367	-10.167		-10.167
Altro (da specificare)									
<b>Totale compensi</b>	<b>22.200</b>		<b>22.200</b>	<b>32.367</b>		<b>32.367</b>	<b>-10.167</b>		<b>-10.167</b>

Il Consiglio Federale è composto di n. 11 membri.

Non sono previste indennità per i membri degli organi gestionali e delle commissioni federali. I compensi spettanti al Collegio dei Revisori dei Conti sono stati deliberati dal Consiglio Federale in data 3 febbraio 2007 in aderenza a quanto stabilito in merito dal CONI con deliberazione n. 668 adottata dalla Giunta Nazionale del 22 dicembre 2005.

Il Collegio dei Revisori dei Conti è composto di n. 3 membri effettivi, di cui n. 1 eletto e n. 2 di nomina CONI, oltre a due supplenti, uno eletto e uno di nomina CONI. La differenza dei compensi è dovuta alla riduzione del numero di revisori passati da cinque a tre.

Infine, si rileva, che la Federazione ha ottemperato già nell'esercizio 2012, alla regolarizzazione di quanto disposto dal DLGS 81/2008 riguardo la sicurezza e salute nei luoghi di lavoro per i dipendenti assunti dalla Federazione

Daniela Sebastiani  
Segretario Generale F.I.C.K.

Luciano Buonfiglio  
Presidente F.I.C.K.