



BILANCIO CONSUNTIVO

2023



DELIBERAZIONE DEL 313° CONSIGLIO FEDERALE

N. 86/24

Data, 26 aprile 2024

Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31.12.2023

Votazione: Votanti	11
Voti a favore	8
Voti contrari	0
Voti astenuti	0
Assenti	3

IL CONSIGLIO FEDERALE

Vista	la delibera n. 42 del 26 febbraio 2019 della Giunta Nazionale del CONI relativa all'approvazione dello Statuto Federale;
Vista	la delibera n. 279 del 15 settembre 2022 della Giunta Nazionale del CONI che aggiorna lo Statuto Federale;
Visto	l'art. 35 dello Statuto Federale avente ad oggetto le competenze del Consiglio Federale con particolare riferimento al comma 2) lett.c);
Esaminati	gli schemi di bilancio composti dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dal Rendiconto Finanziario;
Preso atto	che il Bilancio è stato redatto nel rispetto di quanto disposto in materia dal CONI: <ul style="list-style-type: none">• Circolare servizi amministrativi per CONI Ente prot. 582 del 06/10/2011• Circolare servizi amministrativi per CONI Ente prot. 70 del 26/02/2013• Comunicazione del Segretario Generale CONI prot. 5071/16 del 01/04/2016• Comunicazione del Segretario Generale CONI prot. 646/16 del 27/10/2016• Circolare del Segretario Generale CONI n. 23556 del 08/03/2019
Considerato	il vigente Regolamento di amministrazione e contabilità della Federazione;
Ascoltata	la relazione del Presidente Federale FICK;
Preso Atto	del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti espresso con verbale n.8 del 26 aprile 2024;
Preso Atto	del giudizio espresso dalla società di revisione indipendente Deloitte & Touche S.p.A. in data 26 aprile 2024;
Sentito	il parere dei Consiglieri presenti;



DELIBERA

1. L'approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31.12.2023 con i relativi allegati, che formano parte integrante della presente deliberazione;
2. di coprire la perdita dell'esercizio al 31.12.2023, pari ad euro 83.652, utilizzando il fondo di riserva;
3. di utilizzare le riserve di utili per incrementare il Fondo di dotazione di euro 5.000 nel rispetto dei principi emanati dal CONI (circolare 3 del 11/10/2005);
4. il patrimonio netto di euro 1.408.385:
 - a. Fondo di dotazione euro 185.000;
 - b. Riserve euro 1.223.385;
5. di dare mandato alla Segreteria Federale di inviare il Bilancio d'Esercizio agli uffici preposti di Sport e Salute S.p.A., CONI e del Comitato Italiano Paralimpico.

La delibera posta in votazione viene approvata dal Consiglio Federale all'unanimità da n.8 Consiglieri Federali, assenti i Consiglieri Federali Monica Albarelli, Alessio Cannizzo e Carlo Alessandro Rognone.

Pamela Venditti
Segretario Generale

Luciano Buonfiglio
Presidente

RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE AL BILANCIO CONSUNTIVO D'ESERCIZIO 2023



Sig. Consiglieri,

Il bilancio, che sottopongo all'esame e alla approvazione del Consiglio Federale, è stato redatto nel rispetto di quanto disposto in materia dal CONI (circolare Servizi Amministrativi per CONI Ente Prot. N. 582 del 06/10/2011) e dal vigente regolamento di amministrazione e contabilità della Federazione, tenendo in considerazione le disposizioni impartite dall'Ente con circolare servizi amministrativi per CONI Ente Prot. N. 70 del 26/02/2013, le disposizioni impartite con lettera del Segretario Generale del CONI prot.0005071/16 del 1° aprile 2016, nonché delle prescrizioni del D.Lgs. N. 139/2015.

Il bilancio consuntivo, redatto con il prezioso supporto dell'ufficio amministrativo, è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dal Rendiconto Finanziario (Cofog Entrate, Cofog Uscite), Conto Economico MEF.

Il bilancio consuntivo evidenzia un disavanzo di gestione pari ad euro 83.652 che riduce il patrimonio netto ad un saldo pari ad euro 1.408.385, comprensivo del fondo di dotazione pari ad euro 180.000, nonché una disponibilità liquida al 31 dicembre pari ad euro 2.568.887.

I dati sopra indicati testimoniano, nonostante la perdita dell'esercizio, la solidità patrimoniale e finanziaria della nostra Federazione, che è la diretta conseguenza delle politiche gestionali adottate dal Consiglio Federale in questi ultimi anni.

Nel corso del 2023 la Federazione ha presentato due note di variazione:

- la prima, approvata dal Consiglio Federale con delibera n.121/23 del 11.07.2023, dalla Giunta Nazionale CONI con provvedimento n.275 del 25.07.2023 e dalla Giunta Nazionale del Comitato Italiano Paralimpico (CIP) con provvedimento n. 581 del 30.10.2023.
- la seconda, ad iter autorizzativo interno, approvata con delibera del Consiglio Federale n.195/23 del 17.11.2023.

Rispetto al bilancio preventivo approvato in data 17 novembre 2023 è stata registrata una minore perdita di euro 155.082 dovuta in particolare alle indennità previste per i tecnici e i collaboratori federali.

La riforma dello sport, entrata in vigore lo scorso 1 luglio ha infatti apportato sostanziali modifiche ai rapporti di collaborazione istaurati con soggetti dipendenti delle Amministrazioni Pubbliche inquadrando i relativi compensi non più come redditi diversi, ma come redditi da lavoro.

Tale modifica ha comportato l'obbligo per i collaboratori di essere espressamente autorizzati dalle proprie amministrazioni prima di sottoscrivere il nuovo contratto di collaborazione.

Tale situazione ha comportato che, in attesa delle rispettive autorizzazioni, non è stato possibile sottoscrivere alcun contratto, per cui i costi inizialmente preventivati non sono stati sostenuti dalla Federazione.

Anche per il bilancio consuntivo 2023 la Federazione ha affidato l'incarico di certificazione volontaria alla Società di Revisione Deloitte & Touche SpA.

La solidità patrimoniale e finanziaria della FICK consente di guardare con serenità al futuro, considerando che grazie alle riserve di utili accantonate nei precedenti esercizi e alle risorse finanziarie disponibili, anche quest'anno abbiamo potuto sostenere l'attività delle nostre società con un contributo economico aggiuntivo di duecentomila euro per l'implementazione della dotazione tecnico-sportiva.

Appare opportuno evidenziare, inoltre, che grazie alle riserve di utili e alle risorse finanziarie della Federazione sarà possibile garantire la realizzazione dell'attività sportiva di alto livello e continuare nello sviluppo delle attività sociali, ambientali e promozionali previste per il 2025. Si sottolinea inoltre l'ampliamento del numero di discipline che interessano l'attività federale, attualmente 9, in seguito all'inserimento del SUP, Ocean Racing e Dragon Boat nell'attività competitiva di alto livello.

L'esigua perdita di quest'anno è, altresì, il risultato di una oculata allocazione delle risorse sulle progettualità aggiuntive realizzate nel corso del 2023. Con i fondi ottenuti dal progetto "80 milioni" di Sport e Salute S.p.a la Federazione ha deciso di investire su tre ambiti: formazione, scuola e sociale. I tre progetti hanno permesso di incrementare in maniera significativa il numero dei tesserati, la capillarità e la riconoscibilità del mondo canoa sul territorio e di implementare la qualità dei percorsi formativi di tecnici e dirigenti societari.

La Federazione ha accompagnato le società nel percorso di cambiamento imposto dalla riforma dello sport (Dl. 36/39 2021) utilizzando risorse interne e figure professionali specializzate, al fine di supportare gli

affiliati nelle incombenze amministrative, gestionali, regolamentari richieste dal mutamento del quadro normativo.

La Federazione proseguendo nel percorso virtuoso della gestione economico-finanziaria anche per il 2023 ha mantenuto l'indirizzo gestionale che vede i costi del personale e del funzionamento sensibilmente contenuti, consentendo così una maggiore allocazione delle risorse sull'attività sportiva.

Compito del Consiglio Federale sarà quello di attuare gli impegni assunti valorizzando le strutture sportive e sostenendo le società affiliate nel difficile compito di sviluppare le potenzialità dei tanti atleti impegnati nelle diverse discipline, consentendo loro di raggiungere in ogni specialità risultati brillanti.

La politica attenta adottata in questi anni pone a nostra disposizione le risorse necessarie per perseguire la politica di crescita della nostra disciplina sia in termini di risultati sportivi che di diffusione sull'intero territorio nazionale.

RISULTATI SPORTIVI 2023

Sotto l'aspetto sportivo la stagione 2023 è stata cruciale per il cammino olimpico delle nostre nazionali ma anche per le discipline non olimpiche gli appuntamenti in calendario sono stati determinanti e ricchi di successi. L'Italia della canoa si è confermata ai vertici in campo internazionale conquistando 4 carte olimpiche (posto nazione) con la canoa slalom in tutte le specialità: nel K1 femminile, nel K1 maschile, nel C1 maschile e nel C1 femminile, un risultato raggiunto l'ultima volta ai Giochi di Londra 2012. Da segnalare che le qualificazioni ottenute del K1 consentono all'Italia di partecipare anche alle due prove (maschile e femminile) della nuova specialità olimpica del Kayak Cross. Nella canoa velocità la qualificazione è arrivata con il C2 500 che ha di fatto assegnato all'Italia due quote olimpiche e la possibilità di competere anche nel C1 1000. Ragguardevole anche i risultati ottenuti dalla Paracanoa che ha conquistato tre pass olimpici nel KL1 200 femminile, KL2 200 e KL3 200 maschile. Nella stagione 2023 le nazionali italiane nelle diverse discipline hanno conquistato 85 medaglie: 34 ai Mondiali, 23 agli Europei e 28 in Coppa del mondo.

Nell'anno 2023 i risultati ottenuti nell'attività agonistica nella canoa e quelli ottenuti nella paracanoa mostrano come i nostri atleti si siano distinti sia a livello mondiale che europeo.

MEDAGLIERE 2023	
MONDIALI	34
EUROPEI	23
COPPA DEL MONDO	28

RADUNI E ATLETI				
ANNO	ATLETI	DONNE	UOMINI	SOCIETÀ
2023	154	55	99	55

DIVISIONE PER SPECIALITÀ 2023		
	RADUNI	GARE INTERNAZIONALI
VELOCITA'	37	9
SLALOM	12	9
DISCESA	9	5
POLO	10	2
MARATONA	0	1
PARACANOA	3	4
OCEAN RACING	2	1
SUP	0	1
TOTALE	83	32

AFFILIAZIONI E TESSERAMENTO 2023				
Provincia	Società	Dirigenti	Tecnici	Giudici
LOMBARDIA	42	336	304	21
VENETO	34	259	210	14
LAZIO	150	150	150	15
SICILIA	26	153	71	11
PIEMONTE	22	177	128	18
LIGURIA	22	156	92	5
CAMPANIA	20	145	87	15
SARDEGNA	16	98	93	7
FRIULI-VENEZIA GIULIA	14	104	59	16
EMILIA-ROMAGNA	12	76	142	8
TOSCANA	11	78	79	5
PUGLIA	11	91	69	14
TRENTINO-ALTO ADIGE	9	62	58	6
CALABRIA	8	45	15	8
UMBRIA	5	35	24	1
MARCHE	5	35	39	5
ABRUZZO	2	18	33	0
VALLE D'AOSTA	1	9	8	0
MOLISE	0	0	0	1
BASILICATA	0	0	2	0
TOTALE	294	2104	1663	170

SOCIETA' IN GARA	
Lombardia	33
Lazio	26
Veneto	25
Sicilia	20
Piemonte	16
Liguria	14
Sardegna	11
Campania	11
Friuli	10
Emilia-Romagna	10
Toscana	9
Puglia	7
Calabria	6
Trento/Bolzano	4/2
Marche	3
Umbria	3
Valle D'aosta	1
Abruzzo	0

- 191 GARE IN ITALIA;
- 62 GARE NAZIONALI;
- 98 GARE REGIONALI;
- 11 INTERREGIONALI;
- 20 GARE INTERNAZIONALI (IN ITALIA)

GARE REGIONALI 2023							
Regione	Velocità	Slalom	Discesa	Polo	SUP	Ocean	Totale gare
Sicilia	8		2	3			13
Sardegna	6		1	3	1		11
Lombardia	2	1	6		1		10
Friuli-Venezia Giulia	7			0	2		9
Toscana	8	1					9
Emilia-Romagna	3	1		1	2		7
Piemonte e Valle D'Aosta	5		1				6
Veneto	5			0	1		6
Lazio	3		2		1		6
Puglia	3			1	2		6
Calabria	4		2				6
Campania Basilicata	1		2	1		1	5
Liguria	2						2
Trento Bolzan	1				1		2
Umbria							0
Marche Abruzzo Molise							0
TOTALE							98

DATI DI BILANCIO

Nella Nota Integrativa è descritta la ripartizione e la classificazione dei costi e ricavi riguardanti l'anno 2023.

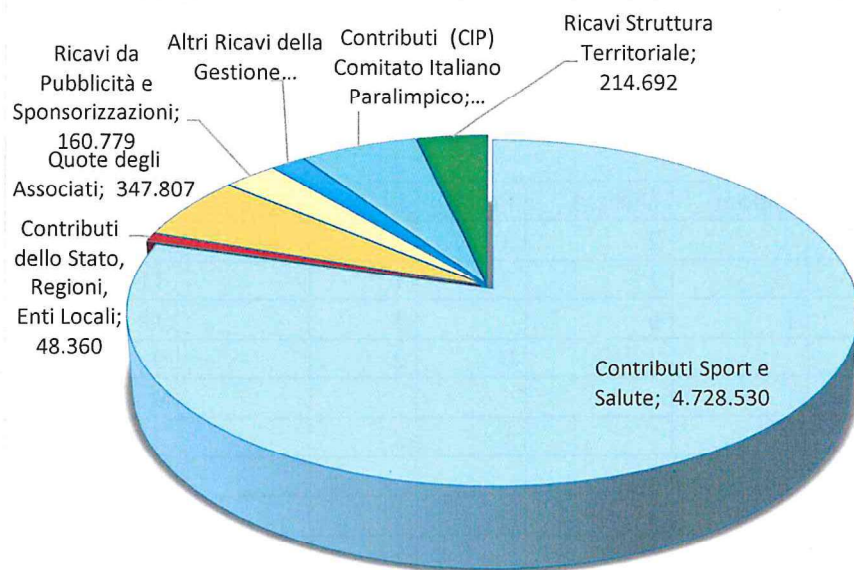
In sintesi, il valore della produzione è pari ad euro 5.955.889, mentre i costi della produzione sono pari ad euro 6.054.964, evidenziando una perdita di esercizio di euro 83.652 interamente coperta dalla quota disponibile del patrimonio netto.

Si è proceduto a verificare la congruità del fondo di dotazione che, nel rispetto dei principi emanati dal CONI (circolare n. 3 del 11/10/2005), deve essere pari ad euro 183.205.

Pertanto, il valore del fondo dotazione iscritto in bilancio al 31/12/2022, pari ad euro 180.000, dovrà essere adeguato e a tal fine si propone di incrementarlo di euro cinquemila utilizzando le riserve di utili presenti in bilancio.

Rispetto all'esercizio 2022 il conto economico evidenzia un incremento del **Valore della Produzione** di euro 56.633.

Di seguito la rappresentazione del Valore della Produzione 2023.

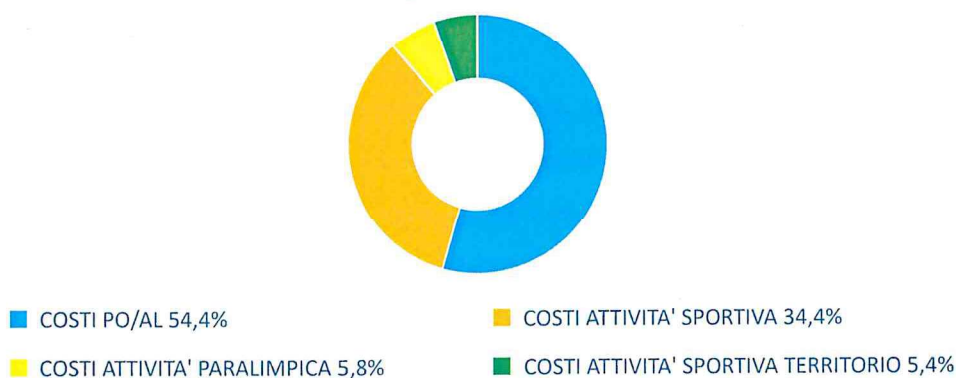


Le risorse economiche disponibili sono state impiegate per l'attività sportiva, promozionale e di funzionamento sulla base dei programmi approvati dal Consiglio Federale e tenuto conto dei vincoli di destinazione dei contributi ricevuti da Sport e Salute S.p.A., dal Comitato Italiano Paralimpico (CIP) e dallo Stato e Enti Locali.

L'attività sportiva, comprensiva della promozione sportiva, rappresenta il 73% del costo della produzione. Il 27% è rappresentato dai costi di funzionamento.

Di seguito è rappresentato il Costo dell'Attività Sportiva nella sua composizione

COSTO ATTIVITA' SPORTIVA CENTRALE E TERRITORIALE



Gli oneri derivanti dal funzionamento si riferiscono ai costi per il personale, per gli organi e commissioni federali, per la comunicazione e per le spese generali.

Dal confronto con i costi dell'esercizio 2022 si registra una riduzione complessiva del 6,3% da imputare prevalentemente ai costi del personale.

Gli oneri per gli organi e commissioni federali sono complessivamente pari ad euro 139.970, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente. Comprendono i rimborsi spese riconosciuti ai componenti del Consiglio Federale, e ai Componenti il Collegio dei Revisori nonché i gettoni di presenza e il compenso per componenti del Collegio e l'indennità di carica del Presidente.

Gli oneri generali si riferiscono principalmente alle spese per l'assistenza gestionale ed elaborazione dati, alle prestazioni giuridico, amministrativo e fiscali, alle spese postali e telefoniche e alle spese per noleggio di materiale informatico.

Infine, gli oneri tributari di euro 37.024 risultano in diminuzione (euro -5.663) rispetto all'esercizio precedente.

RENDICONTO FINANZIARIO

Il flusso di cassa della gestione operativa, degli investimenti e di quella dei finanziamenti determina un saldo finanziario attivo al 31.12.2023 di euro 2.568.887.

Il rendiconto finanziario è stato redatto in ottemperanza al “decreto armonizzazione” (Decreto MEF del 27 marzo 2013) secondo il format standard previsto dall’OIC 10 - metodo diretto.

Il saldo al 31.12.2023 denota la solidità finanziaria della Federazione e la sua capacità di sostenere gli impegni assunti.

CONCLUSIONI

Sulla base delle considerazioni che precedono si propone di coprire la perdita dell’esercizio pari ad euro 83.652 utilizzando il fondo riserva.

Con la soddisfazione per l’egregio lavoro svolto da tutto il Consiglio Federale, nella consapevolezza che la gestione della Federazione dovrà necessariamente perseguire nel 2024 l’obiettivo del pareggio di bilancio, chiedo al Consiglio Federale di deliberare l’approvazione del bilancio consuntivo dell’esercizio 2023 al fine di sottoporlo al CONI come normativamente previsto.

Roma, 11 aprile 2024

Luciano Buonfiglio
Presidente





Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A		B		DIFF. A-B	
STATO PATRIMONIALE 31.12.2023		STATO PATRIMONIALE 31.12.2022		€	%

SPA ATTIVO

SPA.B IMMOBILIZZAZIONI

SPA.B.I	Immobilizzazioni immateriali				
SPA.B.I.01	Costi di impianto e ampliamento				
SPA.B.I.02	Costi di sviluppo				
SPA.B.I.03	Opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	24.945	6.477	18.468	285%
SPA.B.I.06	Immobilizzazioni immateriali in corso	365		365	
SPA.B.I.07	Migliorie su beni di terzi	194.380	280.263	-85.883	-31%
Totale Immobilizzazioni immateriali (I)		219.691 €	286.741 €	-67.050 €	-23%
SPA.B.II	Immobilizzazioni materiali				
SPA.B.II.01	Terreni e fabbricati				
SPA.B.II.01.01	Impianti sportivi				
SPA.B.II.01.02	Fabbricati				
SPA.B.II.02	Attrezzature sportive	299.502	315.715	-16.213	-5%
SPA.B.II.03	Attrezzature scientifica	30.149	33.075	-2.926	-9%
SPA.B.II.04	Altri beni	193.520	164.515	29.005	18%
SPA.B.II.04.01	Mobili e arredi	44.379	58.957	-14.578	-25%
SPA.B.II.04.02	Macchine d'ufficio	7.902	4.515	3.388	75%
SPA.B.II.04.03	Automezzi	136.282	95.361	40.921	43%
SPA.B.II.04.04	Altre immobilizzazioni materiali	4.957	5.682	-725	-13%
SPA.B.II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti		7.978	-7.978	-100%
Totale Immobilizzazioni materiali (II)		523.171 €	521.283 €	1.888 €	0%
SPA.B.III	Immobilizzazioni finanziarie				
SPA.B.III.01	Partecipazioni in società				
SPA.B.III.02	Crediti verso società partecipate				
SPA.B.III.03	Titoli				
SPA.B.III.04	Immobilizzazioni in corso ed acconti				
Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)		0 €	0 €	0 €	
Totale immobilizzazioni (B)		742.862 €	808.023 €	-65.162 €	-8%

SPA.C ATTIVO CIRCOLANTE

SPA.C.I	Rimanenze di materiale di consumo - Lavori in corso				
SPA.C.I.01	Lavori in corso progetti SeS	658.144	20.524	637.620	3.107%
Totale Rimanenze di materiale di consumo - Lavori in corso		658.144 €	20.524 €	637.620 €	3.107%
SPA.C.II	Crediti				
SPA.C.II.01	Crediti verso clienti	2.080	46.413	-44.334	-96%
SPA.C.II.01.01	Crediti verso clienti	2.080	46.413	-44.334	-96%
SPA.C.II.05	Crediti verso altri	339.367	154.482	184.886	120%
SPA.C.II.05.01	Crediti verso Sport e Salute S.p.A	61.321	49.196	12.125	25%
SPA.C.II.05.02	Crediti verso Stato, Regioni, Enti locali	18.337	16.605	1.732	10%
SPA.C.II.05.03	Crediti verso Erario	24.482	18.239	6.243	34%
SPA.C.II.05.04	Crediti verso altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; personale; tes	211.087	24.301	186.786	769%
SPA.C.II.05.06	Crediti verso tesoreria INPS	199	199		0%
SPA.C.II.05.07	Crediti vs Coni Servizi per rimborso missioni effettuate dal personale FSN per conto CONI				
SPA.C.II.05.08	Crediti v/Enti distaccati (nel caso di personale distaccato)				
SPA.C.II.05.10	Crediti verso società partecipate				
SPA.C.II.05.11	Crediti v/CIP	23.000	45.000	-22.000	-49%
SPA.C.II.05.90	Crediti vs personale	942	942		0%
SPA.C.II.05.91	Crediti vs personale per recuperi PAR				
SPA.C.II.06	Fondo svalutazione crediti verso clienti e verso altri	-961	-6.426	5.465	-85%
SPA.C.II.06.01	Fondo svalutazione crediti verso clienti e verso altri	-961	-6.426	5.465	-85%
Totale Crediti (II)		340.486 €	194.469 €	146.017 €	75%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		STATO PATRIMONIALE 31.12.2023	STATO PATRIMONIALE 31.12.2022	€	%
SPA.C.III	Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
SPA.C.III.02	Titoli				
	Totale Attività finanziarie non immobilizzate (III)	0 €	0 €	0 €	
SPA.C.IV	Disponibilità liquide				
SPA.C.IV.01	Depositi bancari e postali	2.568.069	3.285.969	-717.900	-22%
SPA.C.IV.01.01	c/c bancari	1.409.311	2.348.102	-938.791	-40%
SPA.C.IV.01.02	c/c postali	1.158.757	937.866	220.891	24%
SPA.C.IV.03	Cassa	818	830	-12	-1%
SPA.C.IV.03.01	Cassa	818	830	-12	-1%
	Totale Disponibilità liquide (IV)	2.568.887 €	3.286.799 €	-717.912 €	-22%
	Totale attivo circolante (C)	3.567.516 €	3.501.792 €	65.724 €	2%
SPA.D	RATEI E RISCONTI				
SPA.D.01.01.01	Ratei attivi				
SPA.D.01.02.01	Risconti attivi	109.337	127.184	-17.847	-14%
	Totale ratei e risconti (D)	109.337 €	127.184 €	-17.847 €	-14%
	TOTALE ATTIVO	4.419.715 €	4.436.999 €	-17.284 €	0%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
STATO PATRIMONIALE 31.12.2023	STATO PATRIMONIALE 31.12.2022	€	%

SPP PASSIVO**SPP.A PATRIMONIO NETTO**

SPP.A.I.01.01	Fondo di dotazione	180.000	180.000		0%
SPP.A.II.01.01	Riserve	1.312.037	1.569.455	-257.418	-16%
SPP.A.III.01.01	Utili (perdite) portati a nuovo				
SPP.A.IV.01.01	Risultato d'esercizio	-83.652	-257.418	173.767	-68%
Totale Patrimonio netto (A)		1.408.385 €	1.492.037 €	-83.652 €	-6%

SPP.B FONDO PER RISCHI ED ONERI

SPP.B.03	Altri	100.000	100.000		0
SPP.B.03.01.01	Contributi vincolati per programmi				
SPP.B.03.02.01	Fondo altri fondi rischi e oneri				
SPP.B.03.03.01	Fondo cause legali in corso	100.000	100.000		0%
SPP.B.03.07	Fondo oneri per ristrutturazione				
SPP.B.03.07.01	Fondo oneri per ristrutturazione				
Totale Fondo per rischi ed oneri (B)		100.000 €	100.000 €	0 €	0%

SPP.C TRATTAMENTO DI FINE RAPP.

SPP.C.01.01	Debiti per trattamento fine rapporto	380.360	338.642	41.719	12%
Totale Trattamento fine rapporto (C)		380.360 €	338.642 €	41.719 €	12%

SPP.D DEBITI

SPP.D.03	Debiti verso Banche	442.610	471.626	-29.016	-6
SPP.D.03.01	Debiti verso Banche	442.610	471.626	-29.016	-6%
SPP.D.04	Debiti verso altri finanziatori				
SPP.D.04.01	Debiti verso I.C.S. per mutui passivi				
SPP.D.04.02	Debiti verso altri finanziatori				
SPP.D.05	Acconti	723.550	473.910	249.640	53
SPP.D.05.01	Acconti da clienti				
SPP.D.05.02	Acconti da Sport e Salute	473.910	473.910		0%
SPP.D.05.03	Acconti da EACEA - Progetto ERASMUS	249.640		249.640	
SPP.D.06	Debiti verso fornitori	261.260	471.762	-210.503	-45
SPP.D.06.01	Debiti verso fornitori	261.260	471.762	-210.503	-45%
SPP.D.08	Debiti verso Società partecipate				
SPP.D.08.01	Debiti verso Società partecipate				
SPP.D.11	Erario	52.508	77.339	-24.832	-32
SPP.D.11.01	Erario c/imposte		26.858	-26.858	-100%
SPP.D.11.02	Erario c/trattenute	52.508	50.481	2.026	4%
SPP.D.12	Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	47.906	33.393	14.513	43
SPP.D.12.01	Inps	47.516	33.393	14.123	42%
SPP.D.12.02	Inail	390		390	
SPP.D.13	Altri debiti	925.517	860.294	65.223	8
SPP.D.13.01	Debiti verso Sport e Salute S.p.A Anticipazioni da Sport e Salute S.p.A				
SPP.D.13.02	Debiti verso Altre Federazioni				
SPP.D.13.03	Debiti verso Stato, Regioni, Enti locali				
SPP.D.13.04	Debiti verso Personale dipendente	44.422	25.147	19.275	77%
SPP.D.13.05	Debiti verso Altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; depositi cauzio)	617.906	638.235	-20.329	-3%
SPP.D.13.06	Debiti vs Sport e Salute S.p.A per trattenuta fondo di solidarietà agli iscritti al Fondo Pensione				
SPP.D.13.10	Debiti vs Sport e Salute per rimborso quota capitale ed interessi su prestiti e mutui del personale				
SPP.D.13.11	Debiti vs personale per tredicesima mensilità				
SPP.D.13.12	Debito v/INPGI				
SPP.D.13.13	Debito v/CASAGIT				
SPP.D.13.14	Debito v/INPDAP				
SPP.D.13.15	Debito v/INPDAP scuola				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		STATO PATRIMONIALE 31.12.2023	STATO PATRIMONIALE 31.12.2022	€	%
SPP.D.13.16	Debito per trattenuta CRAL				
SPP.D.13.17	Debiti per trattenute sindacali				
SPP.D.13.18	Debiti per trattenute cessione del V e prestito su delega				
SPP.D.13.19	Debiti per trattenute c/terzi				
SPP.D.13.20	Debiti per trattenute assegno di mantenimento				
SPP.D.13.21	Trattenuta polizza assicurativa LLOYD				
SPP.D.13.22	Trattenuta INA				
SPP.D.13.23	Trattenuta polizza sanitaria				
SPP.D.13.24	Trattenute UNIPOL				
SPP.D.13.26	Debiti vs personale per I.A. e TFR.				
SPP.D.13.90	Debiti verso Personale già dipendente federale	155.369	124.740	30.629	25%
SPP.D.13.91	Debiti verso Personale dipendente ex Sport e Salute S.p.A	33.107	12.785	20.322	159%
SPP.D.13.92	Debiti verso Collaboratori e Altri	72.392	53.005	19.386	37%
SPP.D.13.95	Debito verso personale per accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	2.321	6.381	-4.060	-64%
Totale Debiti (D)		2.453.350 €	2.388.325 €	65.026 €	3%
SPP.E RATEI E RISCONTI					
SPP.E.01.01.01	Ratei passivi				
SPP.E.01.02.01	Risconti passivi	77.619	117.996	-40.377	-34%
Totale Ratei e Risconti (E)		77.619 €	117.996 €	-40.377 €	-34%
TOTALE PASSIVO		4.419.715 €	4.436.999 €	-17.284 €	0%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

	A	B	DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%
VALORE DELLA PRODUZIONE				
Attività Centrale				
Contributi Sport e Salute S.p.A	4.728.530	4.689.079	39.452	1%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	48.360	94.450	-46.090	-49%
Quote degli associati:	347.807	345.663	2.144	1%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali:	2.500		2.500	
Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	158.279	90.982	67.296	74%
Altri ricavi della gestione ordinaria:	102.713	90.308	12.406	14%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	353.008	380.720	-27.713	-7%
Valore della produzione Attività Centrale	5.741.197 €	5.691.202 €	49.995 €	1%
In % sul Valore della produzione	96%	96%		
Attività Struttura Territoriale				
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	150.672	148.574	2.098	1%
Quote degli associati:	64.020	59.480	4.540	8%
Ricavi da manifestazioni:				
Altri ricavi della gestione:				
Valore della produzione Strutt. Terr.	214.692 €	208.054 €	6.638 €	3%
In % sul Valore della produzione	4%	4%		
VALORE DELLA PRODUZIONE	5.955.889 €	5.899.256 €	56.633 €	1%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

	A	B	DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%
COSTO DELLA PRODUZIONE				
Attività sportiva				
Attività sportiva centrale				
COSTI PO/AL				
Preparazione Olimpica/Alto livello	2.016.714	2.280.899	-264.184	-12%
Rappresentative Nazionali	401.723	397.632	4.091	1%
TOTALE COSTI PO/AL	2.418.437	2.678.530	-260.093	-10%
COSTI ATTIVITA' SPORTIVA				
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	8.708		8.708	
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	509.330	484.656	24.674	5%
Partecipazione ad organismi internazionali	3.989	6.485	-2.496	-38%
Formazione ricerca e documentazione	35.136	34.737	399	1%
Promozione Sportiva	1.095.540	147.284	948.257	644%
Contributi per l'attività sportiva	53.150	66.386	-13.236	-20%
Gestione impianti sportivi	222.293	192.237	30.056	16%
Altri costi per l'attività sportiva	4.425		4.425	
Ammortamenti attività sportiva	233.671	218.088	15.583	7%
D. rimanenze di mat. di consumo - lavori in corso per att. sportiva	-637.620		-637.620	
TOTALE COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	1.528.622	1.149.873	378.750	33%
COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA				
Costi Preparazione Paralimpica	234.200	244.566	-10.367	-4%
Attività Sportiva Paralimpica	25.220	46.505	-21.285	-46%
TOTALE COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA	259.419	291.071	-31.652	-11%
Totale costi attività sportiva centrale	4.206.479 €	4.119.474 €	87.005 €	2%
In % sul Costo della produzione	69%	67%		
Attività sportiva Struttura Territoriale				
Costi att. sportiva Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)	241.318 €	303.001 €	-61.684 €	-20%
In % sul Costo della produzione	4%	5%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

	A	B	DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%
Funzionamento e costi generali				
Funz. e costi gen. attività centrale:				
Costi per il personale e collaborazioni	1.104.242	1.298.778	-194.536	-15%
Organi e Commissioni federali	139.970	143.456	-3.486	-2%
Costi per la comunicazione	3.527	2.440	1.087	45%
Costi generali	298.513	221.957	76.556	34%
Ammortamenti per funzionamento	16.961	17.956	-994	-6%
D. rimanenze di mat. di consumo - lavori in corso per funzionam.		-20.524	20.524	-100%
Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione				
Funz. e costi gen. attività centrale	1.563.214 €	1.664.063 €	-100.849 €	-6%
In % sul Costo della produzione	26%	27%		
Funz. e costi gen. Struttura Territoriale				
Funz. e costi gen. Struttura Territoriale (dettaglio in Allegato)	3.139 €	8.119 €	-4.981 €	-61%
In % sul Costo della produzione	0%	0%		
ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI				
ACCANTONAMENTI PER SVALUTAZIONE CREDITI		961	-961	-100%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	40.814	16.578	24.236	146%
COSTI DELLA PRODUZIONE	6.054.964 €	6.112.197 €	-57.233 €	-1%
In % sul Valore della produzione	102%	104%		
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	-99.075 €	-212.941 €	113.866 €	-53%
In % sul Valore della produzione	-2%	-4%		
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	52.447	-1.790	54.238	260%
IMPOSTE SUL REDDITO	37.024	42.687	-5.663	-13%
RISULTATO D'ESERCIZIO	-83.652 €	-257.418 €	173.767 €	-68%

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
il Segretario Generale
Paola Venditti
Paola Venditti



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%
CEA	VALORE DELLA PRODUZIONE				
1	Attività Centrale				
1.01	Contributi Sport e Salute S.p.A				
CEA001	Attività Sportiva				
CEA002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.410.658	2.231.243	179.415	8%
CEA003	Contributi ordinari Sport e Salute S.p.A	2.191.625	2.371.040	-179.415	-8%
CEA005	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA032	Altri contributi Sport e Salute S.p.A	53.832	42.643	11.189	26%
CEA100	Contributi per il Club Olimpico	48.000	36.000	12.000	33%
CEA101	Contributi per Promesse Olimpiche				
CEA500	Contributi per Uffici Federali				
CEA501	Contributi per Personale Federale				
CEA502	Contributo per Personale EX Sport e Salute S.p.A				
CEA503	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA504	Contributi per Progetti Speciali	24.415	8.153	16.263	199%
	Totale	4.728.530 €	4.689.079 €	39.452 €	1%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	48.360	94.450	-46.090	-49%
	Totale	48.360 €	94.450 €	-46.090 €	-49%
1.03	Quote degli associati:				
CEA007	Quote di affiliazione	90.000	87.000	3.000	3%
CEA008	Quote di tesseramento	234.507	222.393	12.114	5%
CEA009	Multe e tasse gara	23.300	25.200	-1.900	-8%
CEA010	Diritti di segreteria		20	-20	-100%
CEA011	Quote iscrizione a corsi		11.050	-11.050	-100%
CEA012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA013	Rilascio Brevetti				
CEA030	Quote per licenze				
	Totale	347.807 €	345.663 €	2.144 €	1%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:				
CEA014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi	2.500		2.500	
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	2.500 €	0 €	2.500 €	
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	0 €	0 €	0 €	
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:				
CEA020	Sponsors istituzionali	50.000	10.000	40.000	400%
CEA021	Fornitori ufficiali della Federazione	108.279	80.982	27.296	34%
CEA022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale				
	Totale	158.279 €	90.982 €	67.296 €	74%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA023	Plusvalenze	150		150	



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi	81.637	30.477	51.160	168%
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA028	Altre prestazioni da terzi	9.676	10.076	-400	-4%
CEA040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	11.250	49.754	-38.504	-77%
	Totale	102.713 €	90.308 €	12.406 €	14%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA501	Contributi personale già con contratto federale	45.326	49.294	-3.968	-8%
CEA600	Contributi per attività paralimpica / A.L.	307.682	331.426	-23.744	-7%
CEA601	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico				
	Totale	353.008 €	380.720 €	-27.713 €	-7%
Valore della produzione Attività Centrale		5.741.197 €	5.691.202 €	49.995 €	1%
In % sul Valore della produzione		96%	96%		



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%
2	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	150.672	148.574	2.098	1%
	Totale	150.672 €	148.574 €	2.098 €	1%
2.03	Quote degli associati:				
CEA007	Quote di affiliazione				
CEA008	Quote di tesseramento				
CEA009	Multe e tasse gara				
CEA010	Diritti di segreteria				
CEA011	Quote iscrizione a corsi	64.020	59.480	4.540	8%
CEA029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
	Totale	64.020 €	59.480 €	4.540 €	8%
2.04	Ricavi da manifestazioni:				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	0 €	0 €	0 €	
2.05	Altri ricavi della gestione:				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
	Totale	0 €	0 €	0 €	
	Valore della produzione Struttura Territoriale	214.692 €	208.054 €	6.638 €	3%
	In % sul Valore della produzione	4%	4%		
	VALORE DELLA PRODUZIONE	5.955.889 €	5.899.256 €	56.633 €	1%



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

1 ATTIVITA' SPORTIVA

1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

1.01.01 Costi PO/AL

1.01.01.01	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	460.647	534.952	-74.305	-14%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	500	10.915	-10.415	-95%
CEB003	Compensi per staff tecnico	7.200		7.200	
CEB004	Compensi per staff sanitario	5.771	2.800	2.970	106%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	111.710	99.944	11.766	12%
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica	350.517	485.155	-134.638	-28%
CEB008	Premi di assicurazione	50.425	52.264	-1.839	-4%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	41.647	65.337	-23.690	-36%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		175	-175	-100%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese		1.043	-1.043	-100%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria	2.750	61	2.689	4.409%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	63.804	42.500	21.304	50%
	Totale	1.094.972	1.295.147	-200.175	-15%
1.01.01.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	464.255	303.353	160.902	53%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		13.475	-13.475	-100%
CEB003	Compensi per staff tecnico	4.125		4.125	
CEB004	Compensi per staff sanitario	5.385	10.349	-4.964	-48%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.630	5.096	-3.466	-68%
CEB006	Spese mediche	1.350		1.350	
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	12.517	11.590	927	8%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria	2.814	18.978	-16.164	-85%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi	6.000	6.000		0%
	Totale	498.077	368.841	129.235	35%
1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	16.225	37.005	-20.780	-56%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.025		2.025	
CEB016	Altre spese				
	Totale	18.250	37.005	-18.755	-51%
1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	235.332	346.000	-110.668	-32%
CEB004	Compensi per staff sanitario	77.585	88.958	-11.373	-13%
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB084	Oneri previdenziali	7.027		7.027	
	Totale	319.944	434.958	-115.014	-26%
1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche	7.854	2.603	5.252	202%



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	65.800	118.343	-52.543	-44%
CEB026	Tutela sanitaria		6.321	-6.321	-100%
CEB400	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico CONI				
CEB401	Contributi agli atleti per le promesse olimpiche CONI				
	Totale	73.654	127.266	-53.612	-42%
1.01.01.01.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping	11.818	17.682	-5.864	-33%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
	Totale	11.818	17.682	-5.864	-33%
Totale Preparazione Olimpica/Alto livello		2.016.714	2.280.899	-264.184	-12%
1.01.01.02	Attività rappresentative nazionali				
1.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	145.391	177.880	-32.489	-18%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		10.050	-10.050	-100%
CEB003	Compensi per staff tecnico	2.550		2.550	
CEB004	Compensi per staff sanitario	2.160	1.800	360	20%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		1.050	-1.050	-100%
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	7.960	12.100	-4.140	-34%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio		3.172	-3.172	-100%
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
	Totale	158.061	206.052	-47.991	-23%
1.01.01.02.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	157.319	136.380	20.940	15%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		19.400	-19.400	-100%
CEB003	Compensi per staff tecnico	3.350		3.350	
CEB004	Compensi per staff sanitario	6.240	800	5.440	680%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale	166.909	156.580	10.330	7%
1.01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%
Totale					
1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	76.468	35.000	41.468	118%
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB084	Oneri previdenziali				
Totale		76.468	35.000	41.468	118%
1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche	285		285	
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
Totale		285		285	
1.01.01.02.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
Totale					
Totale Rappresentative Nazionali		401.723	397.632	4.091	1%
Costi P.O./A.L.		2.418.437 €	2.678.530 €	-260.093 €	-10%



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%

1.01.02 Costi attività sportiva

1.01.02.01	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	8.708		8.708	
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li		8.708		8.708	

1.01.02.02	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	115.607	111.008	4.599	4%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	92.782	89.981	2.801	3%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	668	6.584	-5.915	-90%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	102	142	-41	-29%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw		1.464	-1.464	-100%
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	68.017	47.392	20.625	44%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		2.660	-2.660	-100%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	20.240	13.050	7.190	55%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	3.172	8.057	-4.885	-61%
CEB016	Altre spese	7.784	7.883	-99	-1%
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	28.700	13.300	15.400	116%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	8.322	20.008	-11.686	-58%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	66.522	71.524	-5.002	-7%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	68.390	66.000	2.390	4%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	29.024	25.603	3.421	13%
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali		509.330	484.656	24.674	5%

1.01.02.03	Partecipazione ad organismi internazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	2.684	4.193	-1.509	-36%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%
CEB034	Quote di adesione ad organismi internazionali	1.305	2.292	-987	-43%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB121	Spese per licenze				
Totale Partecipazione ad organismi internazionali		3.989	6.485	-2.496	-38%
1.01.02.04	Formazione ricerca e documentazione				
1.01.02.04.01	Corsi di formaz. quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	416	2.518	-2.102	-83%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti		475	-475	-100%
Totale		416	2.993	-2.577	-86%
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale					
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese	24.000		24.000	
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.220	1.220		0%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	8.750	29.060	-20.310	-70%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	750	1.464	-714	-49%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale		34.720	31.744	2.976	9%
Totale Formazione ricerca e documentazione		35.136	34.737	399	1%
1.01.02.05	Promozione Sportiva				
CEB001	Spese trasferte e soggiorni	122.513	49.179	73.333	149%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	373.814	28.958	344.856	1.191%
CEB008	Premi di assicurazione	7.545	250	7.295	2.918%
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.440	2.022	418	21%



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	170.403	15.928	154.475	970%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	30.379	13.136	17.243	131%
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	9.639		9.639	
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	68.719		68.719	
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	44.510	20.675	23.836	115%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	3.689	2.102	1.586	75%
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB065	Canoni ed oneri locativi		4.270	-4.270	-100%
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	261.889	10.765	251.125	2.333%
Totale Promozione Sportiva		1.095.540	147.284	948.257	644%
1.01.02.06	Contributi per l'attività sportiva				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	52.150	66.386	-14.236	-21%
CEB059	Contributi a Discipline Associate				
CEB060	Contributi a Sezioni Covenzionate				
CEB061	Contributi ad altri soggetti	1.000		1.000	
CEB221	Contributi a Leghe				
Totale Contributi per l'attività sportiva		53.150	66.386	-13.236	-20%
1.01.02.07	Gestione impianti sportivi				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		721	-721	-100%
CEB008	Premi di assicurazione	3.410	2.637	772	29%
CEB016	Altre spese	1.598	5.746	-4.148	-72%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	8.439	10.693	-2.254	-21%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	2.898	2.898		0%
CEB030	Manutenzione ordinaria	57.270	29.734	27.535	93%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza	34.284	28.145	6.139	22%
CEB064	Utenze e servizi	38.538	34.610	3.928	11%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	36.580	37.345	-765	-2%
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni	39.278	39.708	-431	-1%
Totale Gestione impianti sportivi		222.293	192.237	30.056	16%
1.01.02.08	Altri costi per l'attività sportiva				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	4.425		4.425	
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB122	Acquisto modulistica per attività sportiva				
CEB123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
Totale Altri costi per l'attività sportiva		4.425		4.425	
1.01.02.09	Ammortamenti attività sportiva				
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	131.940	123.220	8.720	7%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	101.732	94.868	6.863	7%
Totale Ammortamenti attività sportiva		233.671	218.088	15.583	7%
1.01.02.11	(Delta) rimanenze materiale consumo - lavori in corso per attività sportiva				
CEB140	(Delta) rimanenze di materiale consumo - lavori in corso progetti SeS	-637.620		-637.620	
Totale (Delta) rimanenze materiale consumo - lavori in corso per		-637.620		-637.620	
Costi Attività sportiva		1.528.622 €	1.149.873 €	378.750 €	33%



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%

1.01.03 Costi Preparazione Paralimpica

1.01.03.01 Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.		A	B	DIFF. A-B	
1.01.03.01.01 Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica		CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	99.380	107.744	-8.364	-8%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico	400	34	366	1.080%
CEB004	Compensi per staff sanitario	2.842	4.011	-1.169	-29%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		421	-421	-100%
CEB006	Spese mediche		97	-97	-100%
CEB007	Premi di classifica	55.109	5.610	49.499	882%
CEB008	Premi di assicurazione	729	1.446	-717	-50%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.275	9.917	-6.642	-67%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		6.700	-6.700	-100%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	3.044		3.044	
CEB030	Manutenzione ordinaria	2.704		2.704	
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
Totale		167.482	135.980	31.503	23%
1.01.03.01.02 Allenamenti e stages:					
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	8.402	15.696	-7.295	-46%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario		5.520	-5.520	-100%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche		315	-315	-100%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo		138	-138	-100%
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB030	Manutenzione ordinaria		776	-776	-100%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale		8.402	22.445	-14.044	-63%
1.01.03.01.03 Funzionamento Commissioni Tecniche:					
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	4.215	2.736	1.479	54%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
Totale		4.215	2.736	1.479	54%
1.01.03.01.04 Compensi per prestazioni contrattuali:					
CEB003	Compensi per staff tecnico	33.500	35.000	-1.500	-4%
CEB004	Compensi per staff sanitario	13.600		13.600	
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
Totale		47.100	35.000	12.100	35%
1.01.03.01.05 Interventi per gli atleti:					
CEB006	Spese mediche		290	-290	-100%
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	7.000	48.100	-41.100	-85%
CEB026	Tutela sanitaria		15	-15	-100%



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%
Totale		7.000	48.405	-41.405	-86%
1.01.03.01.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
Totale					
Costi Preparazione Paralimpica		234.200 €	244.566 €	-10.367 €	-4%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%

1.01.04 Attività Sportiva Paralimpica

1.01.04.01	Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	5.331	3.451	1.880	54%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione		784	-784	-100%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	3.288	13.661	-10.374	-76%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	3.350		3.350	
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	2.500	2.500		0%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	3.451	4.729	-1.277	-27%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	6.700	3.500	3.200	91%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
Totale Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed		24.620	28.625	-4.005	-14%

1.01.04.02	Formazione ricerca e documentazione				
1.01.04.02.01	Corsi di formaz. quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno		30	-30	-100%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	600	16.100	-15.500	-96%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti		1.750	-1.750	-100%
Totale		600	17.880	-17.280	-97%

1.01.04.02.02	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
	Totale				
1.01.04.02.03	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale				
Totale Formazione ricerca e documentazione		600	17.880	-17.280	-97%
Costi Attività Sportiva Paralimpica		25.220 €	46.505 €	-21.285 €	-46%
Totale costi attività sportiva centrale		4.206.479 €	4.119.474 €	87.005 €	2%
In % sul Costo della produzione		69%	67%		
1.02	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:				
	Costi att. sportiva della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)	241.318 €	303.001 €	-61.684 €	-20%
	In % sul Costo della produzione	4%	5%		
	Costi Att. Sportiva complessivi	4.447.797 €	4.422.475 €	25.322 €	1%
	In % sul Valore della produzione	75%	75%		
	In % sul Costo della produzione	73%	72%		



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A		B		DIFF. A-B	
CONTO EC.	CONTO EC.	CONTO EC.	CONTO EC.	€	%
2023	2022				

2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

2.01 Funz. e costi gen. attività centrale:

2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB071	Personale CONI - rimborso spese missione	77		77	
CEB072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	471.685	505.436	-33.751	-7%
CEB074	Personale Federale - straordinari	23.342	22.894	448	2%
CEB075	Personale Federale - oneri previdenziali	155.970	188.876	-32.906	-17%
CEB076	Premi assicurativi personale				
CEB077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	31.108	64.592	-33.484	-52%
CEB078	Personale Federale - rimborso spese missione	16.631	5.930	10.700	180%
CEB079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB080	Collaboratori - compensi	17.400	20.000	-2.600	-13%
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali	9.284	8.351	933	11%
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB086	Costi di formazione del personale	8.802	3.002	5.800	193%
CEB200	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria	157.696	175.937	-18.241	-10%
CEB201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria	4.601	3.923	678	17%
CEB202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	51.300	63.540	-12.240	-19%
CEB204	Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA				
CEB205	Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA	19.017	22.671	-3.654	-16%
CEB206	Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA	11.730	25.221	-13.492	-53%
CEB207	Indennità varie personale già federale				
CEB208	Premi di produzione personale già federale	74.780	138.090	-63.310	-46%
CEB210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)				
CEB300	Buoni pasto/ticket restaurant	17.796	18.122	-326	-2%
CEB800	Interventi assistenziali al personale	33.023	32.193	831	3%
Totale Costi per il personale e collaborazioni		1.104.242 €	1.298.778 €	-194.536 €	-15%

2.01.02 Organi e Commissioni federali

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	74.360	79.657	-5.297	-7%
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	31.780	31.370	410	1%
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	32.371	30.702	1.669	5%
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	1.460	1.728	-268	-16%
CEB090	Assemblea nazionale				
CEB091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali				
CEB092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale				
Totale Organi e Commissioni federali		139.970 €	143.456 €	-3.486 €	-2%

2.01.03 Costi per la comunicazione

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing		2.440	-2.440	-100%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB093	Costo rivista federale				
CEB095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	3.527		3.527	
Totale Costi per la comunicazione		3.527 €	2.440 €	1.087 €	45%

2.01.04 Costi generali

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	13.918	5.601	8.317	149%
CEB008	Premi di assicurazioni	6.342	5.236	1.107	21%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	33.292	32.653	638	2%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	16.160	6.653	9.507	143%
CEB016	Altre spese		100	-100	-100%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	8.738	4.475	4.262	95%
CEB030	Manutenzione ordinaria	1.866	1.415	451	32%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	3.449	1.295	2.154	166%
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

	A		B		DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.626	552		1.074	195%
CEB064	Utenze e servizi	2.028	2.943		-915	-31%
CEB065	Canoni ed oneri locativi					
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	60.158	33.773		26.385	78%
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	56.364	41.114		15.250	37%
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	69.342	61.514		7.829	13%
CEB100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti					
CEB101	Spese postali e telefoniche	20.898	18.666		2.232	12%
CEB105	Spese di rappresentanza	1.052			1.052	
CEB106	Commissioni bancarie e postali	3.280	3.553		-273	-8%
CEB107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria					
CEB223	Costo per la sicurezza del personale		2.416		-2.416	-100%
Totale Costi generali		298.513 €	221.957 €		76.556 €	34%
2.01.05 Ammortamenti per funzionamento						
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	16.961	17.956		-994	-6%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali					
Totale Ammortamenti per funzionamento		16.961 €	17.956 €		-994 €	-6%
2.01.07 (Delta) rimanenze materiale di consumo - lavori in corso per funzionamento						
CEB140	(Delta) rimanenze materiale consumo - lavori in corso progetti SeS		-20.524		20.524	-100%
Totale (Delta) rimanenze materiale di consumo - lavori in corso per funzionamento		0 €	-20.524 €		20.524 €	-100%
2.01.08 Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione						
CEB301	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica					
Totale Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione		0 €	0 €		0 €	
Funz. e costi gen. attività centrale		1.563.214 €	1.664.063 €		-100.849 €	-6%
In % sul Costo della produzione		26%	27%			
2.02 Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:						
Funz. e costi generali della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)		3.139 €	8.119 €		-4.981 €	-61%
In % sul Costo della produzione		0%	0%			
Funz. e costi gen. complessivi		1.566.353 €	1.672.182 €		-105.829 €	-6%
In % sul Valore della produzione		26%	28%			
In % sul Costo della produzione		26%	27%			



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%
3	Accantonamenti				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
CEB069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
CEB070	Accantonamento cause legali in corso				
Totale Accantonamento per rischi ed oneri		0 €	0 €	0 €	
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti		961	-961	-100%
Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti		0 €	961 €	-961 €	-100%
4	Oneri diversi di gestione				
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi	15.665	9.383	6.282	67%
CEB150	Minusvalenze	4.778		4.778	
CEB151	Perdite su crediti				
CEB152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	20.372	7.195	13.177	183%
Totale Oneri diversi di gestione		40.814 €	16.578 €	24.236 €	146%
COSTI DELLA PRODUZIONE		6.054.964 €	6.112.197 €	-57.233 €	-1%
In % sul Valore della produzione		102%	104%		
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.		-99.075 €	-212.941 €	113.866 €	-53%
In % sul Valore della produzione		-2%	-4%		
CEC	Proventi ed oneri finanziari				
CEC001	Interessi attivi	62.947	9.307	53.640	576%
CEC002	Interessi passivi	-64	-21	-44	211%
CEC003	Interessi passivi su mutui	-10.435	-11.076	641	-6%
CEC004	Altri oneri e proventi finanziari				
Totale Proventi ed oneri finanziari		52.447 €	-1.790 €	54.238 €	-3.029%
CEE	Imposte sul reddito				
CEE002	IRAP	37.024	42.687	-5.663	-13%
CEE003	IRES				
Totale Imposte sul reddito		37.024 €	42.687 €	-5.663 €	-13%
RISULTATO D'ESERCIZIO		-83.652 €	-257.418 €	173.767 €	-68%



3. QUADRO RIEPILOGATIVO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Attività sportiva

Costi per att. sportiva Struttura Territoriale

Attività agonistica	17.405	27.544	-10.140	-37%
Organizzazione Manifestazione Sportive	50.764	72.972	-22.208	-30%
Corsi di formazione	9.199	12.023	-2.824	-23%
Promozione Sportiva	2.366	4.899	-2.533	-52%
Contributi all'attività sportiva	161.583	185.563	-23.979	-13%
Gestione impianti sportivi				

Costi att. sportiva Struttura Terr.

241.318 €	303.001 €	-61.684 €	-20%
-----------	-----------	-----------	------

Funz. e costi gen. della struttura territoriale

Costi per i collaboratori		1.200	-1.200	-100%
Organi e Commissioni	2.202	2.095	107	5%
Costi generali	937	4.825	-3.888	-81%

Funz. e costi gen. Strutt. Terr.

3.139 €	8.119 €	-4.981 €	-61%
---------	---------	----------	------

Costi della Struttura Territoriale

244.457 €	311.121 €	-66.664 €	-21%
-----------	-----------	-----------	------

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Segretario Generale **pagina 1**

Pamela Venditti

Paulo Velho

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Segretario Generale

Pamela Venditti





4. QUADRO ANALITICO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

1 ATTIVITA' SPORTIVA

1.02 Costi per attività sportiva della Struttura Territoriale

1.02.01 Attività agonistica

CEB	Descrizione	A 2023	B 2022	DIFF. A-B €	%
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	1.680	2.086	-406	-19%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		700	-700	-100%
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	14.483	19.853	-5.370	-27%
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	960	300	660	220%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	202	4.606	-4.324	94%
CEB021	Borse di studio				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale Attività agonistica		17.405 €	27.544 €	-10.140 €	-37%

1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive

CEB	Descrizione	A 2023	B 2022	DIFF. A-B €	%
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	28.572	38.201	-9.630	-25%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	500	1.200	-700	-58%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	1.464		1.464	
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	11.321	19.315	-7.994	-41%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	2.746		2.746	
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	18		18	
CEB018	Acquisto materiale di consumo	137	175	-38	-22%
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		2.700	-2.700	-100%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	3.116	1.767	1.350	76%
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori		4.806	-4.806	-100%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria		431	-431	-100%
CEB031	Assistenza medica, antidoping	2.491		2.491	
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	400	3.754	-3.354	-89%
CEB065	Canoni ed oneri locativi		624	-624	-100%
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
Totale Organizzazione Manifestazione Sportive		50.764 €	72.972 €	-22.208 €	-30%

1.02.03 Corsi di formazione

CEB	Descrizione	A 2023	B 2022	DIFF. A-B €	%
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	796	1.967	-1.171	-60%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	8.403	9.636	-1.233	-13%
CEB016	Altre spese		420	-420	-100%
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale Corsi di formazione		9.199 €	12.023 €	-2.824 €	-23%

1.02.04 Promozione Sportiva

CEB	Descrizione	A 2023	B 2022	DIFF. A-B €	%
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	634	4.554	-3.920	-86%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		150	-150	-100%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze		195	-195	-100%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				



4. QUADRO ANALITICO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	1.732		1.732	
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale Promozione Sportiva		2.366 €	4.899 €	-2.533 €	-52%
1.02.05 Contributi all'attività sportiva					
CEB058	Contributi a Società e Associazioni sportive	156.283	185.563	-29.279	-16%
CEB061	Contributi ad altri soggetti	5.300		5.300	
Totale Contributi all'attività sportiva		161.583 €	185.563 €	-23.979 €	-13%
1.02.06 Gestione impianti sportivi					
CFB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB016	Altre spese				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale Gestione impianti sportivi		0 €	0 €	0 €	
Costi attività sportiva della struttura territoriale		241.318 €	303.001 €	-61.684 €	-20%

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Segretario Generale

Pamela Venditti

Pagina 2

Pamela Venditti



4. QUADRO ANALITICO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Esercizio **2023**

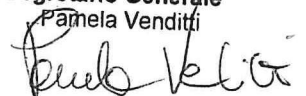
Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2023	CONTO EC. 2022	€	%
2	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02	Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.				
2.02.01	Costi per i collaboratori				
CEB080	Collaboratori - compensi		1.200	-1.200	-100%
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali				
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
Totale Costi per i collaboratori		0 €	1.200 €	-1.200 €	-100%
2.02.02	Organi e Commissioni				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	2.202	2.095	107	5%
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti				
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
CEB109	Assemblea regionale				
CEB110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali				
Totale Organi e Commissioni		2.202 €	2.095 €	107 €	5%
2.02.03	Costi generali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	219		219	
CEB008	Premi di assicurazioni				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	417	33	385	1.171%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB064	Utenze e servizi				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali				
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB101	Spese postali e telefoniche	24	4.153	-4.129	-99%
CEB105	Spese di rappresentanza				
CEB106	Commissioni bancarie e postali	276	639	-363	-57%
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi				
Totale Costi generali		937 €	4.825 €	-3.888 €	-81%
Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.		3.139 €	8.119 €	-4.981 €	-61%
Costi della Struttura Territoriale		244.457 €	311.121 €	-66.664 €	-21%

Pamela Venditti

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti




CONTO ECONOMICO
 (D.MEF 27 marzo 2013)

Esercizio 2023

	Conto Ec. 2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	5.853.176
a) contributo ordinario dallo Stato	
b) corrispettivi da contratto di servizio	
1) con lo Stato	
2) con le Regioni	
3) con altri enti pubblici	
4) con l'Unione Europea	
c) contributi in conto esercizio	5.280.570
1) contributi dallo Stato	18.000
2) contributi da Regioni	
3) contributi da altri enti pubblici	5.262.570
4) contributi dall'Unione Europea	
d) contributi da privati	
e) proventi fiscali e parafiscali	
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	572.606
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	
4) Incremento di immobili per lavori interni	
5) Altri ricavi e proventi	102.713
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	
b) altri ricavi e proventi	102.713
Totale valore della produzione (A)	5.955.889
B) COSTO DELLA PRODUZIONE	
10) ammortamenti e svalutazioni	250.633
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	101.732
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	148.901
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-637.620
12) accantonamento per rischi	
13) altri accantonamenti	
14) oneri diversi di gestione	40.814
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	
b) altri oneri diversi di gestione	40.814
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	638.806
7) per servizi	4.565.896
a) erogazione di servizi istituzionali	653.134
b) acquisizione di servizi	3.614.405
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	146.900
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	151.456
8) per godimento beni di terzi	118.877
9) per il personale	1.077.558
a) salari e stipendi	767.752
b) oneri sociali	207.270
c) trattamento di fine rapporto	42.838
d) trattamento di quiescenza e simili	
e) altri costi	59.698
Totale costo della produzione (B)	6.054.964
Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)	-99.075


CONTO ECONOMICO
 (D.MEF 27 marzo 2013)

Esercizio 2023

	Conto Ec. 2023
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e col	
16) altri proventi finanziari	62.947
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllat	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e c	62.947
17) interessi ed altri oneri finanziari	-10.500
a) interessi passivi	-10.500
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	
c) altri interessi ed oneri finanziari	
17bis) utili e perdite su cambi	
Totale proventi ed oneri finanziari (C)	52.447
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
18) rivalutazioni	
a) di partecipazioni	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	
19) svalutazioni	
a) di partecipazioni	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	
Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-46.628
E) Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	37.024
DISAVANZO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	-83.652

 RENDICONTO FINANZIARIO - CONSUNTIVO	2023	2022
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Incassi da clienti	80.823	400
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	77.950	
da ricavi da manifestazioni internazionali	2.873	
da ricavi da manifestazioni nazionali		400
Altri Incassi:	5.985.900	6.268.794
Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	4.678.373	5.217.924
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	177.489	226.419
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	280.000	
Quote dagli associati	409.713	401.792
Da altri ricavi della gestione ordinaria	78.999	28.365
Contributi in c/esercizio - da CIP	361.326	394.294
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(408.644)	(369.103)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(3.357.676)	(2.968.632)
(Pagamenti al personale):	(1.131.909)	(1.190.403)
(per retribuzioni)	(816.546)	(861.284)
(per trattamento di fine rapporto)	(56.516)	(8.211)
(oneri sociali):	(258.847)	(320.908)
(oneri sociali a carico dipendenti)	(42.979)	(81.829)
(oneri sociali a carico impresa)	(215.868)	(239.079)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	(846.264)	(458.691)
(Altri pagamenti)	(787.139)	(741.632)
(Imposte pagate sul reddito)	(149)	
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	(67.775)	(58.076)
(Versamento IVA a debito)	(4.911)	(36.340)
Interessi incassati/(Pagati)	62.883	9.285
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (A)	(474.860)	455.602

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Immobilizzazioni materiali:	(190.155)	(110.766)
(Investimenti)	(190.155)	(110.766)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali:	(19.564)	(14.550)
(Investimenti)	(19.564)	(14.550)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie:		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Attività finanziarie non immobilizzate:		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)	(209.719)	(125.316)

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
(Rimborso di finanziamenti)	(33.333)	(33.333)
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento (C)	(33.333)	(33.333)

Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	(717.912)	296.953
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	3.286.799	2.989.846
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	2.568.887	3.286.799

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale

Pamela Venditti

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Segretario Generale

Pamela Venditti

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Pamela Venditti', written over the printed name.

ENTRATE

Livello	Livello	Descrizione codice economico	
I	I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0
II	II	Tributi	0
III	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
II	II	Contributi sociali e premi	0
III	III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
I	I	Trasferimenti correnti	5.497.188
II	II	Trasferimenti correnti	5.497.188
III	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	5.217.188
III	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	III	Trasferimenti correnti da Imprese	
III	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
III	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	280.000
I	I	Entrate extracontributive	632.419
II	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	80.823
III	III	Vendita di beni	
III	III	Vendita di servizi	
III	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
III	III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	II	Interessi attivi	62.883
III	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	
III	III	Altri interessi attivi	62.883
II	II	Altre entrate da redditi da capitale	0
III	III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	III	Altre entrate da redditi da capitale	
II	II	Rimborsi e altre entrate correnti	488.713
III	III	Indennizzi di assicurazione	
III	III	Rimborsi in entrata	
III	III	Altre entrate correnti n.a.c.	488.713
I	I	Entrate in conto capitale	0
II	II	Tributi in conto capitale	0
III	III	Altre imposte in conto capitale	
II	II	Contributi agli investimenti	0
III	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	
III	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
III	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	II	Trasferimenti in conto capitale	0
III	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazione pubbliche	
III	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
III	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0
III	III	Alienazione di beni materiali	
III	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	III	Alienazione di beni immateriali	
II	II	Entrate in conto capitale	0
III	III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	
III	III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	
I	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0
II	II	Alienazione di attività finanziarie	0
III	III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	
III	III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	II	Riscossione crediti di breve termine	0
III	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	
III	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Segretario Generale

Pamela Venditti

P. De Iolite

III	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
III	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
III	III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	
III	III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	
III	III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	III	Prelievi da depositi bancari	
I	I	Accensione Prestiti	0
II	II	Emissione di titoli obbligazionari	0
III	III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine	
III	III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	II	Accensione prestiti a breve termine	0
III	III	Finanziamenti a breve termine	0
III	III	Anticipazioni	
II	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
III	III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III	III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	II	Altre forme di indebitamento	0
III	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
III	III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	III	Accensione Prestiti - Derivati	
I	I	Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	0
I	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	0
II	II	Entrate per partite di giro	0
III	III	Altre ritenute	
III	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
III	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	
III	III	Altre entrate per partite di giro	
II	II	Entrate per conto terzi	0
III	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche	
III	III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	III	Depositi di/presto terzi	
III	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	III	Altre entrate per conto terzi	
TOTALE GENERALE ENTRATE			6.129.607

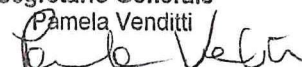
FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Segretario Generale
Pamela Venditti

Paolo Velotti

USCITE

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COFOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
I	Spese correnti				(6.604.467)
II	Redditi da lavoro dipendente				(1.131.909)
III	Retribuzioni lorde	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(816.041)
III	Contributi sociali a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(215.868)
II	Imposte e tasse a carico dell'Ente				(67.775)
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(67.775)
II	Acquisto di beni e servizi				(3.766.320)
III	Acquisto di beni non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(408.644)
III	Acquisto di beni sanitari				
III	Acquisto di servizi non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(3.357.676)
III	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali				
II	Trasferimenti correnti				(846.264)
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	
III	Trasferimenti correnti a Famiglie				
III	Trasferimenti correnti a Famiglie, Atleti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	-
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(846.264)
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Interessi passivi				
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine				
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
III	Interessi su finanziamenti a breve termine				
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				62.883
III	Altri interessi passivi				
III	Altre spese per redditi da capitale				
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita				
III	Diritti reali di godimento e servizi onerosi				
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.				
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate				
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.)				
III	Rimborsi di imposte in uscita				
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea				
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso				(792.199)
II	Altre spese correnti				
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti				
III	Versamenti IVA a debito	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(4.911)
III	Premi di assicurazione				
III	Spese dovute a sanzioni				
III	Altre spese correnti n.a.c.	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(787.288)
I	Spese in conto capitale				(209.719)
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente				0
III	Tributi su lasciti e donazioni				
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente				(209.719)
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				(190.155)
III	Beni materiali	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	
III	Terreni e beni materiali non prodotti				
III	Beni immateriali	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(19.564)
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
II	Contributi agli investimenti				
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche				
III	Contributi agli investimenti a Famiglie				
III	Contributi agli investimenti a Imprese				
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private				
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Trasferimenti in conto capitale				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni Pubbliche				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private				
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Altre spese in conto capitale				
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale				
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.				
I	Spese per incremento attività finanziarie				
II	Acquisizioni di attività finanziarie				
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale				
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento				
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine				
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
II	Concessione crediti di breve termine				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Concessione crediti di medio-lungo termine				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo				
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo				
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)				
III	Versamenti ai depositi bancari				
I	Rimborso prestiti				(33.333)



 Pamela Venditti

II	Rimborso di titoli obbligazionari				-
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine				
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
II	Rimborso prestiti a breve termine				-
III	Rimborso finanziamenti a breve termine				
III	Chiusura anticipazioni				
II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				(33.333)
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(33.333)
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali				
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione				
II	Rimborso di altre forme di indebitamento				-
III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario				
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione				
III	Rimborso Prestiti - Derivati				
I	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere				
I	Uscite per conto di terzi e partite di giro				
II	Uscite per partite di giro				-
III	Versamenti di altre ritenute				
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo				
III	Altre uscite per partite di giro				
II	Uscite per conto terzi				-
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi				
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori				
III	Depositi di/presto terzi				
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi				
III	Altre uscite per conto terzi				
I	TOTALE GENERALE USCITE				(6.847.519)
I	SALDO ENTRATE - USCITE				(717.912)

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale

Pamela Venditti
Pamela Venditti

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31.12.2023

2

NOTA INTEGRATIVA



PREMESSA

CRITERI DI VALUTAZIONE

ANALISI DELLE VOCI DELLO
STATO PATRIMONIALE

ANALISI DELLE VOCI DEL
CONTO ECONOMICO

ALTRE INFORMAZIONI

PREMESSA

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

Al Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione spetta il controllo contabile. Il presente bilancio verrà assoggettato a revisione a titolo volontario da parte della Società di revisione Deloitte & Touche S.p.A.

CRITERI DI FORMAZIONE

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice civile, da altre disposizioni del Codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti.

Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa possibile, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Gli schemi di bilancio e la presente Nota Integrativa sono entrambi redatti in unità di euro.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali tengono conto della versione emessa dall'OIC il 22 dicembre 2016 e successivamente integrati in data 29 dicembre 2017.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 in osservanza dell'art. 2426 del Codice civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in ogni esercizio a quote costanti in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione. Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte con il consenso del Collegio dei Revisori nei casi previsti dalla legge.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, eccezion fatta per la voce avviamento ed "Oneri pluriennali" di cui al numero 5 dell'art. 2426 del codice civile.

Le miglorie su beni di terzi sono capitalizzate ed iscritte tra le "altre immobilizzazioni immateriali" se non sono separabili dai beni stessi (altrimenti sono iscritte tra le "immobilizzazioni materiali" nella specifica voce di appartenenza), sono ammortizzate in modo sistematico al minore tra il periodo di prevista utilità futura e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dalla Federazione.

I costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in cinque anni.

I costi sostenuti per migliorie su beni di terzi, relativi ai lavori effettuati per la ristrutturazione del Centro Federale di Caste Gandolfo sono stati capitalizzati e ammortizzati in base alla minor durata tra la vita economico tecnica delle migliorie e la durata della concessione. A tal proposito la durata residua della concessione è di 18 anni fino al 2039, mentre la vita economico tecnica stimata delle migliorie è di 5 anni. Si è pertanto ammortizzato in base alla vita economico tecnica stimata delle migliorie.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni.

Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate in un'apposita voce nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti.

In particolare, le aliquote di ammortamento dei beni materiali di proprietà della Federazione iscritte nel libro dei beni ammortizzabili sono le seguenti:

Natura del bene	Aliquota %
attrezzature sportive	15%
attrezzature scientifiche	15%
mobili e arredi	12%
Automezzi	25%
macchine d'ufficio ed elettroniche	20%
altri beni materiali	12%

RIMANENZE DI MAGAZZINO

Lavori in corso su ordinazione

Le commesse sia a breve che a medio-lungo termine (quindi di durata superiore all'anno) incluse nei lavori in corso su ordinazione, sono valutate sulla base dei corrispettivi maturati con ragionevole certezza secondo il metodo della percentuale di completamento.

Le eventuali perdite su commesse stimate con ragionevole approssimazione sono interamente portate a decremento del valore dei lavori in corso su ordinazione nell'esercizio in cui le stesse divengono note. Se tale perdita è superiore al valore dei lavori in corso, si rileva un apposito fondo per rischi e oneri pari all'eccedenza. Le eventuali perdite probabili sono rilevate nell'esercizio in cui è prevedibile, sulla base di una obiettiva e ragionevole valutazione delle circostanze esistenti. Le perdite sono rilevate

indipendentemente dallo stato di avanzamento della commessa. Non vengono effettuate compensazioni di tali perdite con margini positivi previsti su altre commesse. Al fine del riconoscimento delle perdite, le commesse sono quindi considerate individualmente.

I corrispettivi aggiuntivi sono inclusi tra i ricavi di commessa solo quando entro la data del bilancio vi è l'accettazione formale del committente di tali corrispettivi aggiuntivi; ovvero pur in assenza di una formale accettazione, alla data del bilancio è altamente probabile che la richiesta di corrispettivi aggiuntivi sia accettata sulla base delle più recenti informazioni e dell'esperienza storica.

Le somme percepite dal committente nel corso di esecuzione dell'opera, rappresentando forme di anticipazione finanziaria, sono iscritte al passivo del bilancio in apposita voce di acconti da clienti.

Le variazioni dei lavori in corso su ordinazione sono contabilizzate nei costi della produzione e non nel valore della produzione, in quanto lo schema di Bilancio è predefinito dal CONI e non permette di effettuare delle modifiche.

CREDITI

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono espresse al valore nominale e comprendono anche i saldi delle disponibilità presso i Comitati e le Delegazioni Regionali.

RATEI E RISCONTI

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma esigibili in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

TRATTAMENTO FINE RAPPORTO

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti. Il trattamento di fine rapporto è iscritto nella voce C del passivo ed il relativo accantonamento incluso tra i Costi del Personale del conto economico.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri. Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi. Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

RICAVI

I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro ultimazione e/o maturazione e in base al più generale principio di competenza economica.

Le transazioni con le entità correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

COSTI

I costi sono contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

IMPOSTE

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

- il reddito complessivo è determinato sulla base di quanto disposto dal Capo III – Enti non Commerciali Residenti – del D.P.R. 22 dicembre 1986, n.917 (T.U.I.R.) e successive modifiche ed integrazioni;
- i costi imputati all'attività commerciale, sono quelli che risultano direttamente connessi a tale attività, ovvero che sono correlati con i ricavi di natura commerciale conseguiti dalla Federazione;
- i costi relativi a beni e servizi, che rappresentano parte o la totalità del corrispettivo della sponsorizzazione o del contratto di pubblicità (corrispettivo in beni e servizi), sono imputati quali costi commerciali in quanto connessi con la promozione e valorizzazione del marchio della ditta sponsorizzante, ovvero direttamente connesso con l'oggetto del contratto pubblicitario o di sponsorizzazione;
- come previsto dal quarto comma dell'art. 144 del D.P.R. 22 dicembre 1986, n.917 (T.U.I.R.) e successive modifiche ed integrazioni, sono stati imputati i costi adibiti promiscuamente all'esercizio dell'attività commerciale.

ALTRE INFORMAZIONI

Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 - Si precisa altresì che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma dell'art. 2423.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

1. IMMOBILIZZAZIONI

1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali, al 31 dicembre 2023, al netto del fondo ammortamento e sono pari ad **euro 219.690** con un decremento di **euro 67.051** rispetto al precedente esercizio. Il costo pluriennale tiene conto anche delle immobilizzazioni in corso di euro 365. Nel corso dell'esercizio sono stati completati dalla Società ConiNet SpA i software per la gestione documentale e per il CRM- Customer Relationship Management - ed è in corso di realizzazione il software per il modulo integrato per il servizio Pago PA.

Le variazioni intervenute nel 2023 sono analiticamente riportate nella tabella che segue:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2022	Incrementi	Decrementi	31/12/2023
Software	100.094	25.373		125.467
Opere dell'ingegno	-	-	-	-
Migliorie su beni di terzi	588.444	8.943	3.061	594.326
Immobilizzazioni in corso	-	365		365
Altro	-	-	-	-
Totale	688.538	34.681	3.061	720.158
Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2022	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2023
Opere dell'ingegno				
Software	93.616	6.906		100.522
	-	-	-	-
Migliorie su beni di terzi	308.181	94.826	3.061	399.946
Immobilizzazioni in corso	-	-	-	-
Altro	-	-	-	-
Totale	401.797	101.732	3.061	500.468
Categoria	Valore netto contabile			
	(c) = (a - b)			
	31/12/2022	31/12/2023	DIFFERENZA	
Software	6.478	24.945	18.467	
Opere dell'ingegno	-	-	-	
Migliorie su beni di terzi	280.263	194.380	- 85.883	
Immobilizzazioni in corso	-	365	365	
Altro	-	-	-	
Totale	286.741	219.690	- 67.051	

1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2023 al netto dei fondi di ammortamento sono pari ad euro **513.305** con un incremento di euro **9.866** rispetto al precedente esercizio.

Gli incrementi rilevanti derivano da acquisti di automezzi necessari per la preparazione della squadra olimpica e paralimpica. Gli incrementi per le attrezzature si riferiscono agli acquisti di imbarcazioni e motori.

I decrementi sono dovuti alla eliminazione di beni a seguito della attività di ricognizione e valutazione effettuata dalla Commissione Beni Fuori Uso, che ha ritenuto opportuno eliminare le immobilizzazioni inutilizzabili/obsolete.

Categoria	Costo Storico (A)			
	31/12/2022	Incrementi	Decrementi	31/12/2023
Attrezzature sportive	1.418.809	65.337	30.606	1.453.540
Apparecchiature scientifiche	130.643	5.068	3.395	132.316
Mobili e arredi	209.482	-	15.448	194.034
Automezzi	418.172	87.348	65.206	440.314
Macchine d'ufficio ed elettroniche	99.436	5.791	30.727	74.500
Altro	7.967	-	-	7.967
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-
Totale	2.284.509	163.544	145.382	2.302.671
Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2022	Incrementi	Decrementi	31/12/2023
Attrezzature sportive	1.103.094	76.793	25.848	1.154.039
Apparecchiature scientifiche	97.569	7.994	3.395	102.168
Mobili e arredi	150.524	14.578	15.448	149.654
Automezzi	322.811	46.427	65.206	304.032
Macchine d'ufficio ed elettroniche	94.921	2.383	30.707	66.597
Altro	2.285	725	-	3.010
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-
Totale	1.771.204	148.900	140.604	1.779.500
Categoria	Valore netto contabile			
	(c) = (a - b)			
	31/12/2022	31/12/2023	DIFFERENZA	
Attrezzature sportive	315.715	299.501	-	16.214
Apparecchiature scientifiche	33.074	30.148	-	2.926
Mobili e arredi	58.958	44.380	-	14.578
Automezzi	95.361	136.282	-	40.921
Macchine d'ufficio ed elettroniche	4.515	7.903	-	3.388
Altro	5.682	4.957	-	725
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-
Totale	513.305	523.171	9.866	

ATTIVO

2. ATTIVO CIRCOLANTE

2.1 RIMANENZE

Nel corso del 2022 la Federazione ha partecipato ai bandi promossi dalla società Sport & Salute S.p.A. ed ha ottenuto l'approvazione di tre progetti finalizzati allo sviluppo e alla promozione delle attività della canoa.

In particolare:

1. Progetto "Federcanoa in formazione" : Contributo euro 164.500;
2. Progetto "Adotta una scuola" : Contributo euro 674.000;
3. Progetto "Paddle4all": Contributo euro 741.200.

I progetti approvati, che dovranno essere completati entro il 30 giugno 2024, operano secondo i criteri dei lavori su commessa, in quanto prevedono l'erogazione di una anticipazione pari al 30% del contributo e la erogazione definitiva in sede di rendicontazione dei costi sostenuti secondo le tabelle allegate ai singoli progetti.

La valutazione delle rimanenze è stata effettuata in base al criterio del costo sostenuto, sulla base di quanto previsto nei prospetti allegati in sede di presentazione dei progetti approvati dalla società Sport & salute S.p.A. Nel corso del 2023 i costi complessivamente sostenuti sono stati pari ad euro 658.144 e sono relativi alle attività svolte per la realizzazione dei singoli progetti.

A tal fine la valutazione delle rimanenze dei lavori in corso su commessa è stata effettuata sulla base dei costi analiticamente documentati.

Il valore complessivo iscritto in bilancio è pari ad euro 658.144.

Progetto	Contributo assegnato	Valutazione Lav. In corso	Valore Residuo	Acconti ricevuti
Progetti SeS	1.579.700	658.144	921.556	473.910

2.2 CREDITI

I crediti iscritti in bilancio al 31 dicembre 2023 sono pari ad **euro 340.486** al netto del fondo svalutazione crediti con un incremento rispetto all'esercizio precedente di **euro 146.017**.

CREDITI	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Crediti vs clienti	2.080	46.413	-44.333
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	- 961	- 6.426	5.465
Crediti Vs Clienti Netti	1.119	39.987	- 38.868
			0
Crediti vs Sport e Salute S.p.A	61.320	49.196	12.124
Crediti vs Enti Pubblici/Stato/Regioni	18.337	16.605	1.732
Crediti vs Erario	24.482	18.239	6.243
Crediti vs Altri soggetti	211.087	24.301	186.786
Crediti vs Tesoreria INPS	199	199	0
Crediti vs CIP	23.000	45.000	-22.000
Altri crediti	942	942	0
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	-	-	0
Crediti Vs Altri Netti	339.367	154.482	184.885
Totale Crediti	341.447	200.895	140.552
<i>Totale f.do svalutazione crediti vs/clienti e altri</i>	- 961	- 6.426	5.465
Totale Crediti Netti	340.486	194.469	146.017

2.2.1 CREDITI VERSO CLIENTI

I crediti verso clienti al netto del fondo svalutazione crediti sono pari ad **euro 1.119** con un decremento rispetto all'esercizio precedente di **euro 38.868**.

	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Crediti vs. clienti sede centrale	5.419	25.810	- 20.391
Fatture da emettere		20.603	- 20.603
Note di credito da emettere	- 3.339		- 3.339
Crediti vs. clienti	2.080	46.413	- 44.333
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	- 961	- 6.426	5.465
Crediti Vs Clienti Netti	1.119	39.987	- 38.868

I crediti verso clienti sono costituiti principalmente da contributi e sponsorizzazioni per l'attività sportiva.

2.2.2 CREDITI VERSO ALTRI

I crediti verso altri iscritti per **euro 339.367** con un incremento rispetto all'esercizio precedente di **euro 184.885** sono composti come segue.

➤ CREDITI VERSO SPORT E SALUTE S.p.A. - CONI

Tali crediti sono iscritti per **euro 61.320** e sono relativi ai contributi non ancora erogati da Sport e Salute S.p.A. al 31 dicembre 2023 e così composti:

- Crediti per contributo "Piano Tech-Digitalizzazione" per euro 2.520;
- Crediti per contributi CONI "Club Olimpico estivo" per euro 48.000;
- Crediti per contributo CONI "Premio Banca IFIS" per euro 10.800.

Tali dati sono stati riconciliati con i prospetti inviati dall'ufficio amministrativo di Sport e Salute S.p.A..

➤ CREDITI VERSO STATO, REGIONI, ENTI LOCALI

I crediti verso Enti sono composti da contributi assegnati e non riscossi al 31/12/2023 per complessivi euro 18.337. Nel dettaglio:

- credito di euro 18.000 per il contributo della Presidenza del Consiglio dei ministri finalizzato al supporto degli atleti accolti temporaneamente in Italia a seguito di crisi umanitaria;
- credito di euro 337 per il saldo del contributo dall'Ente Parco Nazionale della Sila finalizzato alla "Promozione del Lago Arvo in Lorica come sede di attività per l'organizzazione e lo sviluppo dello sport della Canoa della Paracanoa e del Kayak".

➤ CREDITI VERSO ERARIO

I crediti verso l'erario sono pari ad **euro 24.482** e hanno subito un incremento rispetto al precedente esercizio di **euro 6.243**.

	31/12/2023	31/12/2022	Differenza	
Credito IVA	12.096	14.227	-	2.131
Credito IRAP annuale	5.224	-		5.224
Crediti per ritenute lav. Aut. e addizionali	3.782	3.782		-
Crediti per imposta sostitutiva TFR	3.380			3.380
Credito INAIL		230	-	230
Totale Crediti Verso Erario	24.482	18.239		6.243

➤ **CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI**

Tale voce, iscritta per **euro 211.087** registra un incremento di **euro 186.786** rispetto al precedente esercizio.

	31/12/2023	31/12/2022	Differenza	
Crediti vs Società e Ass.ni sportive	91.856	595		91.261
Anticipi a Funzionari Delegati	12.686	11.420		1.266
Anticipi a Fornitori	7.576	9.160	-	1.584
Anticipi Partner Prog. Erasmus	92.175	-		92.175
Altri Crediti	6.794	3.126		3.668
Crediti Vs Altri Soggetti	211.087	24.301		186.786
F.do sval. crediti vs Altri	-	-		-
Crediti Vs Altri Soggetti Netti	211.087	24.301		186.786

I crediti vs Società e Ass.ni Sportive di euro 91.856 si riferiscono prevalentemente alle somme dovute dal Comitato Organizzatore Milano 2025 (euro 91.292) a seguito della rendicontazione del contributo erogato.

Si evidenzia che, a seguito dello scioglimento del Comitato, le somme residue sono state regolarmente restituite alla Federazione Italiana Canoa Kayak (di seguito "FICK").

I crediti verso i funzionari delegati sono relativi alle somme residue delle anticipazioni erogate e non utilizzate.

Il credito di euro 92.175 si riferisce alle somme anticipate ai sei partner del progetto Europeo Erasmus "Deck" (Developing environmental and circular knowledge). La FICK in qualità di coordinatore del progetto ha ricevuto dall'European Education and Culture Executive Agency (EACEA) l'anticipo di euro 280.000 che ha assegnato per euro 92.175 ai componenti il team di lavoro (Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa euro 30.960, Scuola dello Sport di Sport e Salute S.p.A. euro 20.193, Federazioni Sportive Nazionali di Grecia euro 11.925, Croazia euro 11.925 e Slovenia euro 11.925 e International Canoe Federation euro 5.247).

Gli altri crediti di euro 6.794 si riferiscono:

- per euro 3.126 al recupero delle spese legali a seguito di sentenza del TAR Lazio Sezione 1T – rgn14776/2018 sentenza n.03203/2022, Tale credito è stato incassato nell'esercizio 2024;
- per euro 3.400 al deposito cauzionale per il contratto di locazione di immobile.

➤ **CREDITI VERSO CIP**

I crediti verso il Comitato Italiano Paralimpico sono pari ad **euro 23.000** e sono così composti:

- credito per contributo "Formazione" per euro 10.000;
- credito per contributo "Progetto Parigi 2024-Mi.Co.2026 – Programma Materiale Tecnico" per euro 13.000;

➤ **ALTRI CREDITI**

La voce *Altri Crediti* si riferisce ai crediti verso il personale per euro 942.

2.2.3 FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

Il Fondo Svalutazione Crediti al 31.12.2023 ha subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente:

	<i>Fondo svalutazione crediti al 31.12.2022</i>	<i>Accantonamenti</i>	<i>Rilasci</i>	<i>Utilizzo Fondo</i>	<i>Fondo svalutazione e crediti al 31.12.2023</i>
F.do S. Crediti v/Clienti	6.426	-	5.465	-	961
Fondo Svalutazione Crediti	6.426	-	5.465	-	961

Il fondo ha registrato un decremento di euro 5.465 dovuto alla riscossione del credito verso Forcoop C.O.R.A. Venezia S.c.a.r.l. per il quale era stato prudenzialmente accantonato il fondo nel 2022.

Il residuo fondo di euro 961 è stato prudenzialmente lasciato in considerazione di crediti antecedenti.

A seguito di una corretta valutazione dei crediti si ritiene che il fondo sia congruo e non è necessario incrementarlo.

2.3. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide della Federazione al 31.12.2023 sono pari ad **euro 2.568.887** con un decremento di **euro 717.912** rispetto al precedente esercizio.

Si riporta di seguito il saldo dei singoli conti correnti bancari e di cassa federali, ripartiti tra quelli della sede centrale e quelli delle sedi territoriali:

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Conto ordinario	c/c BNL n. 10128	1.283.897 €	2.191.714 €	-907.817 €
Conto risorse umane	c/c BNL n. 214	16.706 €	72.281 €	- 55.575 €
Giustizia Sportiva	c/c BNL n. 1037	3.200 €	3.118 €	82 €
Conto tesseramento	c/c post.le n. 27188002	1.158.757 €	937.866 €	220.891 €
Totale disponibilità liquide Sede centrale (A)		2.462.561 €	3.204.979 €	-742.418 €
C.R. Piemonte	c/c 16456 BNL	15.585 €	1.159 €	14.426 €
C.R. Sardegna	c/c 100245 BNL	2.055 €	299 €	1.756 €
C.R. Lazio	c/c 31146 BNL	5.057 €	4.393 €	664 €
C.R. Campania	c// 1299 BNL	806 €	4.891 €	- 4.085 €
C.R. Liguria	c/c 334 BNL	2.203 €	2.120 €	83 €
D.R. Basilicata	c/c 1287 BNL	- €	1.724 €	- 1.724 €
C.R. Lombardia	c/c 1278 BNL	12.322 €	104 €	12.218 €
C.R. Friuli Venezia Giulia	c/c 338 BNL	6.126 €	22.046 €	- 15.920 €
C.R. Veneto	c/c 1288 BNL	4.220 €	148 €	4.072 €
D.R. Abruzzo - Molise	cc 736 BNL	- €	2.607 €	- 2.607 €
C.R. Emilia Romagna	c/c 3064 BNL	2.019 €	91 €	1.928 €
C.R. Sicilia	c/c 001742 BNL	45.340 €	13.720 €	31.620 €
C.R. Toscana	c/c 1282 BNL	1.555 €	12.546 €	- 10.991 €
C.R. Puglia	c/c 1285 BNL	1.709 €	2.920 €	- 1.211 €
D.R. Bolzano	c/c 1286 BNL	960 €	3.026 €	- 2.066 €
C.R. Umbria	c/c 1283 BNL	1.225 €	1.982 €	- 757 €
C.R. Calabria	c/c 1280 BNL	195 €	1.281 €	- 1.086 €
C.R. Valle d'Aosta	c/c 1298 BNL	- €	740 €	- 740 €
D.R. Marche	c/c 4611 BNL	4.085 €	3.584 €	501 €
FD	c/c 2804 BNL	- €	37 €	- 37 €
FD	c/c 2838	48 €	1.572 €	- 1.525 €
Totale disponibilità liquide Comitati Banca		105.508 €	80.990 €	24.518 €
Totale disponibilità liquide Comitati - Cassa		818 €	830 €	- 12 €
Totale disponibilità liquide Comitati (B)		106.326 €	81.820 €	24.506 €
Totale disponibilità liquide (A+B)		2.568.887 €	3.286.799 €	-717.912 €

I conti correnti bancari e postali della Sede centrale sono riconciliati con cadenza mensile e vengono verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti con cadenza trimestrale.

I conti correnti bancari delle Strutture territoriali sono riconciliati con cadenza trimestrale e vengono verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti con cadenza trimestrale.

È opportuno precisare che la riduzione delle disponibilità liquide rispetto allo scorso anno è imputabile ai progetti promossi da Sport e Salute S.p.A..

Nel corso del 2022 erano, infatti, stati erogati acconti per euro 473.910, mentre nel corso del 2023 per la realizzazione dei progetti, al netto degli acconti ricevuti sono state sostenute dalla FICK oneri per euro 658.144, con una differenza di euro 184.000.

Tali somme rientreranno nelle disponibilità federali nel corso del 2024.

3. RATEI E RISCONTI

I risconti attivi al 31 dicembre 2023, relativi a costi di competenza del 2024, sono pari ad **euro 109.337** con un decremento di **euro 17.847**

I risconti attivi sono dovuti principalmente: ai diritti da corrispondere alla ICF International Canoe Federation per l'organizzazione del Mondiale che si svolgerà nel 2025, ai costi sostenuti dalla Federazione a fine 2023 per le spese di assicurazione di competenza del 2024, ai costi per le spese di trasferta e soggiorno per il raduno della disciplina slalom di gennaio 2024 in Francia – Isola della Reunion ed al canone anticipato del centro Federale di Castel Gandolfo in base al contratto stipulato con il Demanio.

RISCONTI ATTIVI				
Tipologia di costo	31/12/2023	31/12/2022	Differenza	
Servizi Informatici	1.076	3.602	-	2.526
Spese trasferta e soggiorno	2.510	34.354	-	31.844
Spese assicurative	43.809	24.787		19.022
Oneri locativi	35.590	35.590		-
Imposte di bollo e di registro su contratto	11.352	12.340	-	988
Spese Telefoniche, spese di noleggio e altri		1.511	-	1.511
Quote iscrizione e partecipazione a manifestazioni	15.000	15.000		-
TOTALE	109.337	127.184	-	17.847

PASSIVO

1. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2023 è pari ad **euro 1.408.385** con un decremento rispetto al precedente esercizio di **euro 83.652 pari** al risultato dell'esercizio 2023.

Sono di seguito riportate le movimentazioni del patrimonio netto dell'esercizio 2023:

Patrimonio Netto

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2022	180.000	1.569.455		-257.418	1.492.037
Destinazione risultato esercizio 2022	0	-257.418		257.418	0
Utilizzo riserve					0
Riclassificazione					0
Risultato esercizio corrente				-83.652	-83.652
Patrimonio netto al 31/12/2023	180.000	1.312.037	0	-83.652	1.408.385

Nel rispetto dei principi emanati dal CONI con circolare N. 3 del 11/10/2005, si è provveduto a verificare la congruità del fondo di dotazione come risulta dal prospetto sotto riportato:

	2021	2022	2023
Costi sostenuti			
Costi attività sportiva	4.342.069	4.422.475	4.447.797
Costi funzionamento	1.661.243	1.672.183	1.566.353
Accantonamenti	0	961	
Oneri diversi di gestione	16.934	16.578	40.814
Costo della produzione	6.020.246	6.112.197	6.054.964
Oneri finanziari	74	11.097	10.499
Oneri straordinari			
Imposte sul reddito	31.759	42.687	37.024
Totale Costi	6.052.079	6.165.981	6.102.487
Valore medio su cui applicare la percentuale	6.106.849		
Valore Minimo Fondo Di Dotazione (3% V.M. Costi)	183.205		

Attualmente il fondo di dotazione è pari ad **euro 180.000**, e pertanto, è necessario l'adeguamento almeno al valore minimo sopra indicato mediante l'utilizzo del fondo riserva.

2. FONDO RISCHI ED ONERI

Il fondo rischi ed oneri non ha subito variazioni.

	31/12/2022	Accantonamenti	Utilizzi	Rettifiche	31/12/2023
Fondo per cause legali	100.000	0	0		100.000
Fondo per cause giuslavoristiche	0	0	0	0	0
Fondo per contenziosi tributari	0	0	0	0	0
Totale Fondi Rischi e Oneri	100.000	0	0	0	100.000

Il fondo per cause legali è stato accantonato nel 2018 a fronte di una causa promossa nei confronti della Federazione, del Presidente Federale e di una dipendente Federale per il Centro di Castel Gandolfo.

La causa in primo grado si è conclusa con il rigetto delle richieste del ricorrente ed è attualmente pendente in Corte di Appello.

3. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il Fondo si riferisce all'ammontare delle somme spettanti ai lavoratori dipendenti, sulla base della normativa vigente e del contratto nazionale di lavoro della CONI Servizi Spa e delle Federazioni Sportive Nazionali, per accantonamento di fine rapporto.

Il fondo accantonato al 31/12/2023 ammonta ad **euro 380.360** con un incremento di **euro 41.718** rispetto al precedente esercizio.

Di seguito si riporta la movimentazione:

	31/12/2023	31/12/2022	Differenza	
Fondo TFR iniziale	338.642	354.239	-	15.597
Accantonamento	39.768	44.053	-	4.285
Incr. F.do Dipend.da altra FSN				-
Tratt. Fondo TFR	-	3.515	-	3.515
Imposta Sostitutiva	-	1.119	-	4.999
Rivalutazione	6.584	29.407	-	22.823
Utilizzo Fondo	-	-	80.543	80.543
Totale Fondo	380.360	338.642		41.718

4. DEBITI

	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Debiti vs Banche e Istituti di credito	442.610	471.626	- 29.016
Acconti	723.550	473.910	249.640
Debiti vs Fornitori	261.260	471.763	- 210.503
Debiti V/s Società partecipate		-	-
Debiti vs Erario	52.508	77.339	- 24.831
Debiti vs Istituti di Previdenza	47.906	33.393	14.513
Altri Debiti	925.516	860.294	65.222
Totale Debiti	2.453.350	2.388.325	65.025

Il valore dei debiti al 31.12.2023 registra un incremento di euro **65.025** rispetto al precedente esercizio, ascrivibile all'anticipazione dall'European Education and Culture Executive Agency (EACEA) per il progetto Erasmus DECK.

SI RIPORTANO DI SEGUITO LE TABELLE CON IL DETTAGLIO DELLE VOCI

4.1. DEBITI VERSO BANCHE E ISTITUTI DI CREDITO

I debiti verso Banche si riferiscono al mutuo concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo (ICS) stipulato per il finanziamento dei lavori di riqualificazione e miglioramento del Centro Federale di alta preparazione olimpica di Castel Gandolfo.

Il mutuo contratto ha una durata di anni 15 con scadenza al 31.10.2036 (prima rata 30.04.2022).

Al 31/12/2023 il debito risulta pari ad euro **442.610**.

Non essendo previste spese di istruttoria e non essendovi effetti significativi per quanto attiene i tassi di interesse applicati si è ritenuto di non applicare il criterio del costo ammortizzato.

In dettaglio:

PRATICA	Fase	Importo Finanziamento	Debito quota capitale al 31.12.2023	Debito quota capitale scadenza entro i 12 mesi	Debito quota capitale scadenza oltre i 12 mesi fino a 5 anni	Debito capitale scadenza oltre i 5 anni
4868600	AMM.	500.000	442.610	29.671	125.543	287.396

4.2. ACCONTI

Gli acconti di euro **723.550** si riferiscono all'anticipazione di euro 249.640 ricevuta dall'European Education and Culture Executive Agency (EACEA) per il progetto Erasmus DECK e per euro **473.910** all'anticipazione erogata da Sport e Salute S.p.A. nel 2022 per i progetti di promozione approvati.

Tali progetti, per i quali sono stati sostenuti costi nel corso del 2022 e 2023 riportati nella voce delle rimanenze per lavori in corso, saranno completati nel 2024.

4.3 DEBITI VERSO FORNITORI

I debiti verso fornitori comprendono le fatture ricevute e da ricevere. Rispetto all'esercizio precedente registrano una diminuzione dei debiti v/fornitori per euro 210.503

In particolare:

	31/12/2023	31/12/2022	Differenza	
Debiti vs Fornitori	184.949	302.672	-	117.723
Fatture da ricevere	141.784	183.891	-	42.107
Note di Credito da ricevere per forniture beni e servizi	- 65.473	- 14.800	-	50.673
Totale Debiti vs Fornitori	261.260	471.763	-	210.503

4.4 DEBITI VERSO ERARIO

	31/12/2023	31/12/2022	Differenza	
IVA Split Payment	-	12.802	-	12.802
Debiti imposta sostitutiva	-	3.191	-	3.191
Add. Reg - Autonomi	1.039	1.192	-	153
Add. Com. Autonomi	220	641	-	421
Ritenute Lav. Autonomo	31.577	24.814	-	6.763
Rit. Lav Dipendente	19.601	23.428	-	3.827
Add. Reg - Dipendenti	71	326	-	255
Add.Com. - Dipendenti	-	80	-	80
Debito IRAP	-	10.865	-	10.865
Debiti Vs Erario	52.508	77.339	-	24.831

I debiti verso l'Erario sono composti principalmente dai debiti per le ritenute fiscali trattenute dalle retribuzioni, compensi e indennità del mese di dicembre 2023 e saldate nel mese di gennaio 2024.

4.5 DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI

	31/12/2023	31/12/2022	Differenza	
Debiti verso INPS	47.516	33.393	-	14.123
Debiti verso INAIL	390	-	-	390
Debiti Vs Istituti Previdenziali	47.906	33.393	-	14.513

I debiti si riferiscono alle ritenute ed ai contributi a carico della Federazione sulle retribuzioni del personale dipendente e dei collaboratori regolarmente saldati nel mese di gennaio 2024.

L'ammontare dei **debiti verso erario** ed i **debiti verso istituti previdenziali** risulta in aumento rispetto all'esercizio precedente.

L'incremento è da imputare in parte alla nuova disciplina del lavoro sportivo, entrata in vigore il 1° luglio 2023, che ha introdotto l'obbligo contributivo previdenziale e modificato l'inquadramento fiscale dei compensi sportivi.

4.6 ALTRI DEBITI

	31/12/2023	31/12/2022	Differenza	
Debiti vs il Personale	235.219	169.054		66.165
Debiti v/Collaboratori	72.392	53.005		19.387
Debiti vs Società e Ass.ni sportive	228.427	359.206	-	130.779
Anticipazione da Soc. Affiliate	116.464	121.780	-	5.316
Debiti vs Atleti	79.209	64.884		14.325
Debiti vs Ufficiali di gara	17.083	8.899		8.184
Debiti per Rimborsi da erogare	117.745	85		117.660
Altri Debiti	58.978	83.382	-	24.404
Debiti per Fondo Solidarietà	-	-		-
Debiti Vs Altri Soggetti	925.517	860.295		65.222

Gli altri debiti sono pari ad euro **925.517** ed hanno registrato un incremento di euro **65.222**.
L'incremento dei debiti vs altri soggetti è riferibile prevalentemente ai rimborsi e premi da erogare.

5. RATEI E RISCONTI

I risconti passivi al 31 dicembre 2023, pari ad euro **77.619** hanno registrato un decremento di euro **40.377**.
Riguardano quota parte dei contributi rinviati per competenza economica tra i ricavi del 2024.

Nel dettaglio:

RISCONTI PASSIVI				
Tipologia di Ricavo	31/12/2023	31/12/2022	Differenza	
Contributo Integrativo Sport e Salute S.p.A.-	3.600	38.600	-	35.000
Contributo integrativo Sport e Salute S.p.A. - approvv.to energetico	-	3.033	-	3.033
Contributi CIP	22.400	-		22.400
Contributo CIP- Fondazione Terzo Pilastro - Progetto "Insieme per Ripartire"	32.000	48.000	-	16.000
Contributo Imbarcazioni CIP 2021	4.688	5.812	-	1.124
Contributo Straordinario CIP 2020	4.505	5.885	-	1.380
Contributo Imbarcazioni CIP 2018	3.409	6.331	-	2.922
Progetto OSO - Vodafone	7.017	10.335	-	3.318
	77.619	117.996	-	40.377

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

RICAVI

I. VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione ammonta complessivamente a **euro 5.955.889** ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2023	% su tot.	31/12/2022	% su tot.	Diff.	Diff. %
Contributi Sport e Salute S.p.A.	4.728.530	79%	4.689.079	79%	39.451	1%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	48.360	1%	94.450	2%	-46.090	-49%
Quote degli associati	347.807	6%	345.663	6%	2.144	1%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	2.500	0%	-	0%	2.500	100%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali		0%	-	0%	0	0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	158.279	3%	90.982	2%	67.297	74%
Altri ricavi della gestione ordinaria	102.713	2%	90.308	2%	12.405	14%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	353.008	4%	380.720	6%	-27.712	-7%
Totale Attività Centrale (A)	5.741.197	96%	5.691.202	96%	49.995	1%
Contributi dello Stato, Enti Locali	150.672	3%	148.574	3%	2.098	1%
Quote degli associati:	64.020	1%	59.480	1%	4.540	8%
Ricavi da manifestazioni:		0%	-	0%	0	0%
Altri ricavi della gestione:		0%		0%	0	0%
Totale Attività Strutture Territoriali (B)	214.692		208.054	4%	6.638	3%
		4%				
Valore Della Produzione (A+B)	5.955.889	100%	5.899.256	100%	56.633	1%

Complessivamente i ricavi registrano un incremento di **euro 56.633**

Le principali differenze in aumento derivano dai contributi integrativi straordinari erogati da Sport e Salute S.p.A (+39.451), e dai ricavi per sponsorizzazione (+67.297). In diminuzione risultano i contributi dallo Stato, Regioni ed Enti Locali (-46.090).

ANALISI DEI RICAVI

1.1 CONTRIBUTI SPORT E SALUTE SPA

I contributi assegnati dal Coni e da Sport e Salute S.p.A. sono pari ad **euro 4.728.530** ed hanno subito un incremento di **euro 39.451** rispetto al precedente esercizio.

Di seguito la tabella descrittiva:

	<i>Assegnati da</i>	<i>Contr. 2023</i>	<i>Contr. 2022</i>	<i>Differenza</i>
Club Olimpico	CONI	48.000	68.000	- 20.000
Premio Banca IFIS	CONI	10.800	6.600	4.200
Totale CONI		58.800	74.600	- 15.800
Attività Po/AL	Sport e Salute S.p.A.	2.410.658	2.231.243	179.415
Progetto Scuola	Sport e Salute S.p.A.	23.508	8.153	15.355
Contributi ordinari	Sport e Salute S.p.A.	2.191.625	2.371.040	- 179.415
Contributi progetti speciali	Sport e Salute S.p.A.	40.908		40.908
Contributi approvvigionamento energetico	Sport e Salute S.p.A.	3.031	4.043	- 1.012
Totale Sport e Salute S.p.A.		4.669.730	4.614.479	55.251
TOTALE CONTRIBUTI ASSEGNATI		4.728.530	4.689.079	39.451

Nella voce “Club Olimpico” sono rilevati i contributi del Club Olimpico Estivo deliberati dal CONI in data 26/10/2023 con provvedimento n.331 per euro **48.000**.

I contributi “Premio Banca IFIS” per euro **10.800** si riferiscono ai premi destinati agli atleti che hanno vinto una medaglia ai Campionati del Mondo Juniores in gare inserite nel Programma Olimpico (GN Coni delibera n.437 del 21.12.2023).

Per l’attività 2023 il CdA di Sport e Salute ha assegnato alla FICK contributi per complessivi euro **4.602.283** destinati per euro 2.410.658 alla preparazione olimpica ed euro 2.191.625 alla promozione sportiva, attività sportiva e funzionamento.

Nella voce “Progetto Scuola” sono registrati i contributi liquidati da Sport e Salute S.p.A. per i progetti Scuola Kids e Junior per euro **23.507** e i contributi per i progetti scuola regionali (Emilia-Romagna e Lazio) per euro **5.907**.

Il contributo di euro **35.000** si riferisce al ricavo di competenza del progetto “Tech Digitalizzazione” per i servizi digitali “CRM” e “Documentale” completati nell’anno 2023.

Inoltre, il CdA di Sport e Salute S.p.A. ha assegnato alla Federazione contributi a supporto della gestione del Centro Tecnico Federale per sostenere l’incremento dei costi di approvvigionamento energetico 2022/2023 (nota SeS prot.0002629 del 21.04.2023). Nel bilancio 2023 si rileva il contributo di competenza per euro **3.032**. Si evidenzia che sono stati riscontati contributi di Sport e Salute S.p.A. per complessivi euro **3.600**, come descritto nella tabella dei risconti passivi, relativi ai progetti di tech-digitalizzazione (euro 38.600).

1.2 CONTRIBUTI DELLO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI

I contributi dello Stato, Regioni ed Enti Locali a livello centrale di complessivi euro **48.360** hanno subito un decremento di euro 46.090 rispetto al precedente esercizio .

Di seguito il dettaglio dei contributi:

- contributo di euro 18.000 della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento dello Sport per gli interventi finalizzati al supporto degli atleti accolti temporaneamente in Italia a seguito di crisi umanitaria;
- contributo di euro 30.360 dall’European Education and Culture Executive Agency (EACEA) per le spese sostenute dalla Federazione nell’esercizio 2023 per il progetto Erasmus DECK.

1.3 QUOTE DEGLI ASSOCIATI

I dati dei tesserati della Federazione registrano un incremento dell'1% rispetto al precedente esercizio. Si rileva che le società affiliate al 31.12.2023 sono pari a 294.

Tipologia Tesserati:	2023		2022		DIFF.	%
Quote di Affiliazione	90.000	90.000	87.000	87.000	3.000	3%
Scuole di Canoa						
Quote di Tesseramento	218.687		210.473			
Tesseramento diretto tecnici anno corrente	10.740	234.507	7.615	222.393	12.114	5%
Tesseramento diretto tecnici anni precedenti	3.180		3.465			
Pagaia Azzurra	1.900		840			
Multe e tasse di gara	23.300	23.300	25.200	25.200	- 1.900	-8%
Quote iscrizioni a Corsi		-	11.050	11.050	- 11.050	
Contributi per servizi di giustizia		-	20	20	- 20	-100%
Totale		347.807		345.663	2.144	1%

1.4 RICAVI DA PUBBLICITÀ E SPONSORIZZAZIONI

I ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni sono pari ad **euro 158.279**, con un incremento di **euro 67.296** rispetto al precedente esercizio.

I ricavi sono relativi ai contratti di sponsorizzazione con le seguenti aziende:

- kappa S.r.l. (già Basic Italia S.p.A.)
- Honda Moto Europe LTD Italia
- Sporters Italia S.r.l.
- Trentino Sviluppo S.p.A.

1.5 ALTRI RICAVI DELLA GESTIONE ORDINARIA

Gli altri ricavi della gestione ordinaria sono pari ad **euro 102.713**.

La categoria degli altri ricavi della gestione ordinaria accoglie la rilevazione dei ricavi non classificabili nei precedenti obiettivi e sono costituiti principalmente:

- per euro 91.463 da recuperi e rimborsi, quali il recupero di spese legali, spese del personale e spese trasferta. Sono compresi i rimborsi del CONI per le spese dei Giochi Europei 2023 di Cracovia e dell'attività di Preparazione Olimpica di Livigno 2023 rispettivamente per euro 32.601 e per euro 41.184.
- per euro 11.250 da sopravvenienze e insussistenze attive dovute ad una riduzione dei debiti della Federazione degli anni precedenti.

1.6 CONTRIBUTI COMITATO ITALIANO PARALIMPICO

I contributi del Comitato Italiano Paralimpico sono pari ad **euro 353.008** con un decremento del 7% rispetto all'esercizio precedente:

CIP	Contr.2023	Contr.2022	Differenza
Preparazione Paralimpica	235.000	235.000	0
Attività Sportiva	35.000	30.000	5.000
Risorse Umane	45.326	49.294	-3.968
Progetti Speciali - Contributi Integrativi	15.656	30.000	-14.344
Formazione	600	15.000	-14.400
Contributo Fondazione Terzo Pilastro (risconto)	16.000	16.000	0
Contributo Imbarcazioni (risconto)	5.426	5.426	0
Totale	353.008	380.720	-27.712

I contributi ordinari 2023 sono stati assegnati dalla Giunta Nazionale CIP con provvedimenti del 27.10.2022 e del 16.12.2022 per complessivi euro 325.326.

Nei contributi ordinari sono compresi il contributo per la Preparazione Paralimpica, per l'Attività Sportiva, per le Risorse Umane e per la Formazione.

Nella voce Progetti Speciali sono imputati i contributi per il programma "Scuola Kids" per euro 1.000 e i contributi integrativi di euro 14.656 ricevuti per la partecipazione della rappresentativa nazionale alla 2023 ICF World Cup – Vaires - sur - Marne Nautical Stadium – Parigi 30/8-1/9/2023.

Si rileva che il contributo "terzo pilastro" e i contributi per le imbarcazioni sono imputati annualmente secondo la quota di ammortamento annuale.

- **euro 16.000** relativi al contributo CIP per il progetto "Insieme per ripartire" finalizzato alla realizzazione di pontili di alaggio presso il Centro Federale FICK di Castel Gandolfo;
- **euro 5.426** relativi al contributo imbarcazioni assegnato dalla Giunta Nazionale del CIP negli anni 2018-2019 e 2021.

1.7 RICAVI STRUTTURE TERRITORIALI

Il valore della produzione include infine i ricavi realizzati dalle strutture territoriali per complessivi **euro 214.692**. Si rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 6.638 determinato dai contributi ottenuti dagli Enti Locali e dalle quote degli associati.

COSTI

2. COSTI DELLA PRODUZIONE

Il costo della produzione ammonta complessivamente a **euro 6.054.964** ed è così articolato:

- euro 4.447.797 per costi dell'attività sportiva (73%);
- euro 1.566.353 per costi di funzionamento (26%)
- euro 40.814 per oneri diversi di gestione (1%)

2.1 ATTIVITÀ SPORTIVA

I costi per le attività di PO/AL sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2023	% su tot.	31/12/2022	% su tot.	Diff.	Diff. %
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	1.094.971	45%	1.295.146	48%	-200.175	-15%
Allenamenti e stages	498.077	21%	368.841	14%	129.236	35%
Funzionamento Commissioni Tecniche	18.250	1%	37.005	1%	-18.755	-51%
Compensi per prestazioni contrattuali	319.944	13%	434.958	16%	-115.014	-26%
Interventi per gli atleti	73.654	3%	127.266	5%	-53.612	-42%
Spese per antidoping	11.818	0%	17.682	1%	-5.864	-33%
Totale Preparazione Olimpica/Alto livello (A)	2.016.714	83%	2.280.898	85%	-264.184	-12%
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	158.061	7%	206.052	8%	-47.991	-23%
Allenamenti e stages	166.909	7%	156.580	6%	10.329	7%
Funzionamento Commissioni Tecniche		0%		0%	0	
Compensi per prestazioni contrattuali	76.468	3%	35.000	9%	41.468	118%
Interventi per gli atleti	285	0%	0		285	100%
Totale Rappresentative Nazionali (B)	401.723	17%	397.632	15%	4.091	1%
Totale Costi PO / AL (A+B)	2.418.437	100%	2.678.530	100%	-260.093	-11%

I costi per l'attività sportiva centrale sono articolati come segue:

Descrizione - Centrale	31/12/2023	% su tot.	31/12/2022	% su tot.	Diff.	Diff. %
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	8.708	0%	0	0%	8.708	100%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	509.330	21%	484.656	12%	24.674	5%
Partecipazione ad organismi internazionali	3.989	0%	6.485	0%	-2.496	-38%
Formazione ricerca e documentazione	35.136	1%	34.737	1%	399	1%
Promozione Sportiva	1.095.540	45%	147.284	4%	948.256	644%
Contributi per l'attività sportiva	53.150	2%	66.386	2%	-13.236	-20%
Gestione impianti sportivi	222.293	9%	192.237	5%	30.056	16%
Altri costi attività sportiva	4.425	0%	0	0%	4.425	100%
Ammortamenti attività sportiva	233.671	10%	218.088	5%	15.583	7%
Preparazione paralimpica	234.200	10%	244.566	6%	-10.366	-4%
Costi attività paralimpica	25.220	1%	46.505	1%	-21.285	-46%
Costi Attività Sportiva Centrale (C)	2.425.662	100%	1.440.944	100%	984.718	68%
Delta Rimanezze per attività sportiva	-637.620		-		-637.620	
Tot Costi Attività Sportiva Centrale (A+B+C+D)	4.206.479		4.119.474		87.005	2%

Le rimanenze indicate in bilancio sono relative ai lavori su commessa per i progetti Sport e Salute analiticamente descritti sopra.

Nel corso del 2022 il valore dei lavori in corso contabilizzati erano stati pari ad euro 20.524, mentre l'incremento realizzato nel 2023 è stato di euro 637.620

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono pari ad **euro 241.318** e rilevano un decremento di euro **61.684** rispetto al precedente esercizio.

In dettaglio:

Descrizione - Territorio	31/12/2023	% su tot.	31/12/2022	% su tot.	Diff.	Diff. %
Organizzazione Manifestazioni Sportive	50.764	21%	72.972	24%	-22.208	-30%
Corsi di formazione	9.199	4%	12.023	4%	-2.824	-23%
Promozione Sportiva	2.366	1%	4.899	2%	-2.533	-1
Contributi all'attività sportiva	161.583	67%	185.563	61%	-23.980	-13%
Gestione impianti sportivi	0	0%	0	0%	0	0%
Costi Attività Sportiva Strutture Territoriali	241.318	100%	303.001	100%	-61.683	-20%

Complessivamente i costi per l'attività sportiva (euro 4.447.797) hanno subito un incremento di **euro 25.322** così ripartito:

- **euro -260.093** per quanto attiene i costi di P.O./A.L.;
- **euro +378.750** per costi di attività sportiva centrale
- **euro -31.652** per costi di attività paralimpica
- **euro -61.683** per l'attività sportiva delle strutture territoriali.

RIEPILOGO FINALE	31/12/2023	% su tot.	31/12/2022	% su tot.	Diff.	Diff. %
Costi Attività Sportiva Centrale (B)	1.788.042	40%	1.440.944	33%	347.098	24%
Tot Costi Attività Sportiva Centrale (A+B)	4.206.479		4.119.474		87.005	2%
Costi Attività Sportiva Strutture Territoriali (C)	241.318	5%	303.001	7%	-61.683	-20%
Tot Costi Attività Sportiva (A+B+C)	4.447.797	100%	4.422.475	100%	25.322	1%

2.2 FUNZIONAMENTO

I costi per il funzionamento della **sede centrale** sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2023	% su tot.	31/12/2022	% su tot.	Diff.	Diff. %
Costi per il Personale e Collaborazioni	1.104.242	71%	1.298.778	78%	-194.536	-15%
Organi e Commissioni federali	139.970	9%	143.456	9%	-3.486	-2%
Costi per la Comunicazione	3.527	0%	2.440	0%	1.087	45%
Costi Generali	298.513	19%	221.957	13%	76.556	34%
Ammortamenti per Funzionamento	16.961	1%	17.956	1%	-995	-6%
Var. Rimanenze per Lavori in Corso	0	0%	-20.524	-1%	20.524	-
Totale costi funzionamento centrale (A)	1.563.213	100%	1.664.063	100%	-100.850	-6%

Complessivamente i costi per il funzionamento centrale rilevano un decremento di **euro 100.850** rispetto al precedente esercizio e sono pari ad **euro 1.563.213**.

I costi per il funzionamento delle **strutture territoriali** sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2023	% su tot.	31/12/2022	% su tot.	Diff.	%
Costi per i Collaboratori	0	0%	1.200	15%	-1.200	-100%
Organi e Commissioni	2.202	70%	2.095	26%	107	5%
Costi Generali	937	30%	4.825	59%	-3.888	-81%
Totale Costi Funzionamento Territoriali (B)	3.139	100%	8.120	100%	-4.981	-61%
Totale Costi Funzionamento (A)+ (B)	1.566.352		1.672.183		-105.831	-6%

Complessivamente i costi per il funzionamento sono diminuiti di **euro 105.831 (-6%)** rispetto al precedente esercizio.

2.2.1 COSTI DEL PERSONALE

I costi per il personale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Salari e stipendi + Premi	767.829	874.881	-107.052
TFR	42.838	89.813	-46.975
Oneri previdenziali	207.270	252.416	-45.146
Collaboratori	26.684	28.351	-1.667
Altri costi	59.621	53.317	6.304
TOTALE	1.104.242	1.298.778	-194.536

Si rileva una riduzione dei costi del personale per euro 194.536.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi al 31 dicembre:

Livello	Personale 2023	Personale 2022	Differenza
Dirigente	1	0	1
Quadro	1	1	0
D	0	0	0
C	8	9	-1
B	6	6	0
A	0	0	0
Totale	16	16	0

Nel corso del 2023 a seguito della nomina a Segretario Generale della dott.ssa Pamela Venditti, si è proceduto ad attribuire alla stessa il grado di dirigente.

2.2.2 ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI

Organi e commissioni federali

Di seguito si riporta l'ammontare dei rimborsi e delle indennità riconosciute ai componenti gli organi di gestione, commissioni federali e dei compensi spettanti ai componenti il Collegio dei Revisori dei Conti.

<i>Organi e Commissioni federali</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>% su tot.</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>% su tot.</i>	<i>Diff.</i>	<i>Diff.%</i>
Spese Trasferta e Soggiorno	74.360	53%	79.656	56%	- 5.296	-7%
Indennità. Compensi, Gettoni e altre utilità Organi di Gestione	31.780	23%	31.370	22%	410	1%
Indennità. Compensi, Gettoni e altre utilità Collegio. Rev. dei conti	32.371	23%	30.702	21%	1.669	5%
Indennità. Compensi, Gettoni e altre utilità Organi di Giustizia sportiva	1.460	1%	1.728	1%	- 268	-16%
Totale Organi e Commissioni Federali	139.971	100%	143.456	100%	- 3.485	-2%

2.2.3 VARIAZIONI RIMANENZE LAVORI IN CORSO

Il valore delle rimanenze per lavori in corso di ha subito un incremento di euro 637.620 rispetto al precedente esercizio.

La modalità di determinazione del valore è stata analiticamente indicata sopra nelle voci dell'attivo.

3. ACCANTONAMENTI

Per gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti si rimanda a quanto descritto nella presente nota integrativa alla sezione crediti.

4. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

In particolare, si è provveduto a riclassificare le sopravvenienze passive e le minusvalenze tra gli oneri diversi di gestione.

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>Differenza</i>
Imposte Indirette. Tasse e contributi	15.665	9.383	6.282
Minusvalenze	4.778		4.778
Sopravv. e Insistenze passive non iscrivibili in altre voci	20.372	7.195	13.177
Totale Oneri di Gestione	40.814	16.578	24.236

5. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I proventi ed oneri finanziari sono così composti

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>Differenza</i>
Interessi attivi	62.946	9.307	53.639
Interessi passivi	-64	-21	-43
Interessi passivi su mutui	-10.435	-11.076	641
Altri oneri e proventi finanziari	0	0	0
Totale Proventi e oneri finanziari	52.447	-1.790	54.237

Gli oneri finanziari si riferiscono agli interessi passivi semestrali del mutuo ICS stipulato in data 31.10.2021 e in ammortamento dal 30/4/2022.

6. IMPOSTE E TASSE

La voce di bilancio è così composta:

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>Differenza</i>
IRAP	37.024	42.687	-5.663
IRES	0	0	0
Totale imposte dell'esercizio	37.024	42.687	-5.663

7. COMPENSI AGLI ORGANI DI GESTIONE E CONTROLLO

Di seguito si riepilogano i compensi dei componenti l'organo di controllo e l'indennità di carica del Presidente Federale per l'anno 2023

<i>Descrizione</i>	<i>2023</i>	<i>2022</i>	<i>Differenza</i>
Presidente Federale compenso	36.000	36.000	0
Consiglio Federale	0	0	0
Collegio dei revisori dei conti compenso.	32.371	30.702	1.669
Totale	68.371	66.702	1.669

Il Consiglio Federale è composto di n. 11 membri.

Non sono previste indennità per i membri degli organi gestionali e delle commissioni federali.

Il Presidente Federale riceve una indennità di carica pari ad euro 36.000 che non incide né sulle risorse stanziato per il funzionamento e lo svolgimento delle attività sportive né sulle risorse interne derivanti dal tesseramento e dalle affiliazioni.

I compensi spettanti al Collegio dei Revisori dei Conti che sono stati deliberati dal Consiglio Federale in data 3 febbraio 2007, ed aggiornati in data 27 gennaio 2018, in aderenza a quanto stabilito in merito dal CONI con deliberazione n. 668 adottata dalla Giunta Nazionale del 22 dicembre 2005, comprendono sia la parte fissa che quella a gettone e gli oneri previdenziali.

Il Collegio dei Revisori dei Conti è composto di n. 3 membri effettivi, di cui n. 1 eletto, n. 2 di nomina CONI di cui n. 1 su indicazione MEF.

Si rileva, che la Federazione ha ottemperato già nell'esercizio 2012, alla regolarizzazione di quanto disposto dal DLGS 81/2008 riguardo la sicurezza e salute nei luoghi di lavoro per i dipendenti assunti dalla Federazione. Inoltre, si comunica che la Federazione Italiana Canoa Kayak con delibera n. 181/2019 del 15 novembre aderisce al modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs 231/2001.

FATTI INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti degni di rilievo.

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il bilancio al 31.12.2023 chiude con una perdita di euro 83.652 che si propone di coprire con il fondo riserva.

Si propone altresì di aumentare il fondo di dotazione da euro 180.000 ad euro 185.000 mediante l'utilizzo del fondo riserva, al fine di adeguarlo ai principi emanati dal Coni con circolare n. 3 dell'11/10/2005.

RENDICONTO FINANZIARIO

Il rendiconto finanziario è stato redatto in ottemperanza al "decreto armonizzazione" (Decreto MEF del 27 marzo 2013) secondo il format standard previsto dall'OIC 10 - metodo diretto.

Sulla base delle analisi delle entrate ed uscite della Federazione, il rendiconto finanziario rileva un saldo finanziario attivo al 31.12.2023 di **euro 2.568.887**

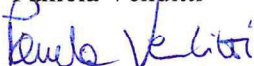
Il saldo al 31.12.2023 denota la solidità finanziaria della Federazione e la sua capacità di sostenere gli impegni assunti.

CONCLUSIONI

Si conclude la presente nota integrativa assicurando che le risultanze del bilancio corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il presente bilancio è conforme alla legge e rappresenta con chiarezza e in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione nonché il risultato economico dell'esercizio.

Segretario Generale

Pamela Venditti



Presidente

Luciano Buonfiglio



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

**Al Presidente Federale della
Federazione Italiana Canoa Kayak**

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Canoa Kayak (la "Federazione") costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Canoa Kayak al 31 dicembre 2023 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione è emessa a titolo volontario stante il fatto che lo statuto della Federazione stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

Responsabilità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Claudio Martino
Director

Roma, 26 aprile 2024

VERBALE N. 08/2024
VERBALE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

(26 aprile 2024)



L'anno 2024, il giorno 26 del mese di Aprile, tenuto conto degli esiti del lavoro svolto e di quanto, da ultimo verbalizzato nelle precedenti riunioni, il Collegio procede con la formalizzazione della relazione al bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, come di seguito trascritta.

Relazione al Bilancio Consuntivo della Federazione Italiana Canoa Kayak
chiuso al 31 dicembre 2023

Al Consiglio Federale della Federazione Italiana Canoa Kayak

Premessa

La presente relazione è redatta in conformità alle previsioni dell'articolo 2429, secondo comma, del codice civile e include l'indicazione del lavoro svolto e il giudizio espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti (in seguito anche "Collegio dei Revisori" o "Collegio") sul bilancio consuntivo della Federazione Italiana Canoa Kayak (in seguito anche "Federazione" o "FICK") chiuso al 31 dicembre 2023.

Il Collegio ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e seguenti del codice civile sia quelle previste dall'art. 2409-bis del codice civile e, nel corso dell'esercizio 2023, ha eseguito le attività di controllo e vigilanza di cui ai "principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN (Federazioni Sportive Nazionali) e DSA (Discipline Sportive Associate) emanati dal CONI.

Il Collegio risulta composto da membri indipendenti rispetto alla Federazione, in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

La Federazione ha affidato alla società Deloitte & Touche S.p.A. l'incarico di eseguire la revisione volontaria del bilancio di esercizio per il quadriennio 2020/2023. A tal riguardo si dà atto che la società di revisione incaricata, completate tutte le attività programmate, in data odierna ha trasmesso alla FICK la propria relazione.

I revisori della Deloitte e Touche S.p.A. nella propria relazione di revisione sul bilancio consuntivo al 31 dicembre 2023 della FICK non hanno formulato rilievi e non hanno evidenziato richiami di informativa.

A) Relazione del Revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n.39

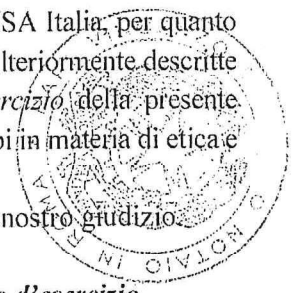
Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della **Federazione Italiana Canoa Kayak (FICK)**, costituito in particolare dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico e dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa e dalla relazione del Presidente per l'esercizio chiuso a tale data. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, per quanto applicabili nel contesto di riferimento. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.



Responsabilità dell'organo di amministrazione e del Collegio dei Revisori per il bilancio d'esercizio

L'organo di amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'organo di amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. L'organo di amministrazione utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'organo di amministrazione, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'organo di amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione;
- tenuto conto delle specifiche direttive applicabili alle FSN, abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio

d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.



Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, co. 2, lettera e), del d.lgs. 39/2010

Tenuto conto delle regole applicabili alle FSN, il Presidente della Federazione è responsabile per la predisposizione della propria relazione, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di riferimento.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) 720B, per quanto applicabili al contesto di riferimento, al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione del Presidente con il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme applicabili, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro avviso la relazione del Presidente è coerente con il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del d.lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione della Federazione e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili per quanto applicabili al contesto di riferimento.

B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Federazione e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale, in presenza o in video-audio conferenza, e ci siamo incontrati con gli organi direttivi e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio della Federazione.

Abbiamo acquisito dal Presidente e dal Segretario Generale della Federazione, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Federazione e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo ottenuto informazioni dall'Organismo di Vigilanza istituito ai sensi del d.lgs n. 231/2001, il quale non ha rappresentato criticità e ha comunicato di non aver ricevuto segnalazioni nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

Abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento e in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire, raccomandando nuovamente di implementare, nella programmazione delle attività federali, le procedure interne così che consentano, in sede di predisposizione del bilancio preventivo da parte dell'organo amministrativo, una sempre più puntuale previsione degli aspetti economici e finanziari, oltre che di



mantenere un continuo monitoraggio della gestione al fine di rilevare tempestivamente i possibili scostamenti rispetto ai dati elaborati in sede di previsione.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il Collegio ha vigilato sulla regolare tenuta della contabilità e sulla rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio, ha esaminato il Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2023, redatto nel rispetto dei principi e criteri del codice civile e dei principi contabili emanati dall'OIC, dei criteri di riferimento deliberati dal CONI e del regolamento di amministrazione e contabilità della FICK.

Per quanto a nostra conoscenza l'organo amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

Le risultanze del Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2023 possono riepilogarsi nei seguenti valori:

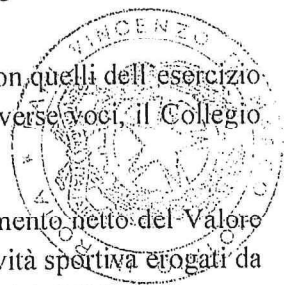
Stato Patrimoniale al 31.12.2023 (valori in unità di Euro)

Descrizione	Stato Patrimoniale al 31.12.2023		Stato Patrimoniale al 31.12.2022		Differenza 2023 - 2022	
	Valore	%	Valore	%	Valore	%
Immobilizzazioni	742.862	17%	808.023	18%	-65.161	-9%
Attivo circolante	3.567.516	81%	3.501.792	79%	65.724	2%
Ratei e risconti	109.337	2%	127.184	3%	-17.847	-16%
ATTIVO	4.419.715	100%	4.436.999	100%	-17.284	0%
Patrimonio netto	1.408.385	32%	1.492.037	34%	-83.652	-6%
Fondi per rischi ed oneri	100.000	2%	100.000	2%	0	-84%
Trattamento di fine rapporto	380.360	9%	338.642	8%	41.718	18%
Debiti	2.453.350	56%	2.388.325	54%	65.025	3%
Ratei e Risconti	77.619	2%	117.996	3%	-40.377	-43%
PASSIVO	4.419.715	100%	4.436.999	100%	-17.286	0%

Conto Economico al 31.12.2023 (valori in unità di Euro)

DESCRIZIONE	Conto economico	Conto economico	Differenza
	2023	2022	
VALORE DELLA PRODUZIONE			
Attività Centrale:			
Contributi Sport e Salute S.p.A.	4.728.530	4.689.079	39.451
Contributi Stato, Regioni, Enti Locali	48.360	94.450	- 46.090
Quote Associati	347.807	345.663	2.144
Ricavi da manifestazioni Internazionali e nazionali	2.500	-	2.500
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	158.279	90.982	67.297
Altri ricavi	102.713	90.308	12.405
Contributo Comitato Italiano Paralimpico	353.008	380.720	- 27.712
Totale attività centrale	5.741.197	5.691.202	49.995
Attività Struttura Territoriale:			
Contributi Stato-regioni-enti locali	150.672	148.574	2.098
Quote degli associati	64.020	59.480	4.540
Altri ricavi	-	-	-
Totale attività struttura federale	214.692	208.054	6.638
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	5.955.889	5.899.256	56.633
COSTO DELLA PRODUZIONE			
Attività sportiva:			
Centrale	3.947.059	3.828.403	118.656
Paralimpica	259.419	291.071	- 31.652
Totale attività sportiva centrale	4.206.478	4.119.474	87.004
Struttura territoriale	241.318	303.001	- 61.683
Funzionamento e Costi Generali:			
Centrale	1.563.214	1.664.063	- 100.849
Struttura territoriale	3.139	8.119	- 4.980
Totale funzionamento	1.566.353	1.672.182	- 105.829
Accantonamenti			
Accantonamento Fondo Svalutazione Crediti	-	-	-
Totale Accantonamento Fondo Svalutazione Crediti	-	961	- 961
Oneri diversi di gestione	40.814	16.578	24.236
Imposte indirette Tasse e contributi	-	-	-
Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	-	-	-
Totale Oneri diversi di gestione	40.814	16.578	24.236
TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE	6.054.963	6.112.197	- 57.233
Differenza tra Valore e costi della Produzione	- 99.075	- 212.941	113.866
Proventi/Oneri finanziari	52.447	- 1.790	54.238
Proventi/Oneri straordinari	-	-	-
Imposte e Tasse	37.024	42.687	- 5.663
RISULTATO D'ESERCIZIO	- 83.652	- 257.418	173.767

Il risultato dell'esercizio 2023, al netto delle imposte pari ad Euro 37.024 (Irap), evidenzia un risultato economico negativo di Euro (-) 83.652.



Con riferimento ai prospetti di bilancio che confrontano i dati contabili dell'esercizio con quelli dell'esercizio precedente, riepilogando alcune delle più significative variazioni intervenute per le diverse voci, il Collegio rileva quanto segue.

La Federazione nel 2023 ha registrato, rispetto al precedente esercizio, un lieve incremento netto del Valore della produzione dell'1%, in particolare scaturito dall'aumento dei contributi per l'attività sportiva erogati da Sport e Salute S.p.A. (+1%), dalla variazione dei ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni (+74%), dalle quote degli associati (+8%) nonché dalla diminuzione dei contributi erogati da Regioni e Enti locali (-49%) e dai minori contributi riconosciuti dal C.I.P. (-7%).

Complessivamente i Costi della produzione registrano un lieve decremento (-1%) rispetto all'esercizio precedente. In particolare, si registrano la diminuzione dei costi di preparazione olimpica / alto livello (-10%), l'aumento dei costi dell'attività sportiva (+33%, variazione che subisce l'incremento dei costi di promozione sportiva in virtù dei progetti curati dalla Federazione), la riduzione dei costi dell'attività sportiva territoriale (-20%), la riduzione dei costi di funzionamento dell'attività centrale (-6%).

Il Collegio rileva, altresì, l'incremento del saldo della gestione finanziaria (+260%) per effetto della registrazione dei proventi finanziari connessi con gli interessi attivi maturati sulle giacenze bancarie della Federazione.

Con riferimento al **Fondo di Dotazione**, si rileva che in conformità a quanto disposto dalla Circolare CONI n. 3 del 2005, lo stesso deve essere almeno pari al 3% della media aritmetica del totale costi degli ultimi tre esercizi. Al riguardo, il Collegio, ha preso atto che il Fondo di Dotazione della Federazione, alla data del 31 dicembre 2023, risulta pari a Euro 180.000, e che pertanto deve essere aggiornato utilizzando le riserve disponibili accantonate in bilancio, in quanto risulta inferiore al minimo previsto dalle prescrizioni CONI sopraindicate, come da prospetto che segue:

Voci di Bilancio	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	
Attività sportiva	4.342.069	4.422.475	4.447.797	
Funzionamento	1.661.243	1.672.182	1.566.353	
Accantonamenti		961	-	
Oneri diversi di gestione	16.934	16.578	40.814	
Tot Costi della Produzione	6.020.246	6.112.196	6.054.964	
Oneri finanziari	74	11.076	10.435	
Oneri straordinari				
Imposte sul reddito	31.759	42.687	37.024	
TOTALE COSTI	6.052.079	6.165.959	6.102.423	18.320.461
Totale	18.320.461			
Divisore	3			
Importo Medio	6.106.820			
Calcolo Fondo Dotazione Minimo		6.106.820	3%	183.205

Le conclusioni del Collegio dei Revisori sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione.

Con specifico riguardo ai criteri di valutazione adottati dall'organo di amministrazione, il Collegio rileva che:

- i criteri di valutazione illustrati in nota integrativa ed applicati dalla Federazione sono conformi alle disposizioni del codice civile, ai principi contabili ed alle indicazioni del CONI;
- l'organo di amministrazione non ha derogato ai principi definiti agli art. 2423 e 2426 del codice civile;
- i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è pertanto possibile procedere con la comparazione dei dati.



Il Collegio ha riscontrato la congruità delle valutazioni operate dai redattori del Bilancio con riferimento agli accantonamenti al Fondo rischi per cause legali in corso nonché del Fondo svalutazione crediti, il valore del primo fondo, peraltro, risulta immutato rispetto all'esercizio precedente.

Il Collegio rileva l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sulla assenza di incertezze significative riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento.

Il Collegio, esaminato il rendiconto finanziario, rileva che lo stesso è stato predisposto con l'elaborazione dello schema conforme alle istruzioni regolamentari ed evidenza, alla data del 31 dicembre 2023, un saldo finale di tesoreria pari ad Euro 2.568.887. Tale importo è riconducibile alle liquidità (giacenze bancarie e disponibilità di cassa) nella disponibilità della Federazione, sia con riferimento alla struttura centrale che alle strutture territoriali.

Il Presidente della Federazione, nella propria relazione, rappresenta come i Costi della Produzione dell'esercizio 2023 siano inerenti per il 73% all'attività sportiva e per il 27% ai costi di funzionamento.

Il Collegio osserva che la Federazione deve poter svolgere le proprie attività volgendo particolarmente l'attenzione al raggiungimento degli obiettivi e dei traguardi sportivi che si devono però costantemente abbinare ad una, sempre più, puntuale programmazione delle proprie attività nonché ad una attenta gestione delle risorse finanziarie disponibili, anche in termini di contenimento dei costi, perseguendo l'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale come presupposto per la realizzazione dei propri fini istituzionali.

B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Il Collegio dei Revisori ritiene di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il proprio giudizio.

Il Collegio dei Revisori ritiene che il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme di legge che ne disciplinano i criteri di redazione, in osservanza dei principi e criteri previsti dal regolamento di contabilità delle FSN e DSA (Discipline Sportive Associate) emanati dal CONI, dallo Statuto e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FICK.

Il Collegio dei Revisori esprime un giudizio positivo sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Federazione FICK al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di riferimento.

In conclusione, all'esito dell'attività svolta, il Collegio non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Canoa Kayak chiuso al 31 dicembre 2023.

Il Collegio concorda con la proposta di ripianare il disavanzo economico formulata dall'organo di amministrazione.

Roma, 26 aprile 2024

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Massimo FABBRI (Presidente)

Sonia MONTI (componente effettivo)

Stefano Maria LEONARDI (componente effettivo)