
BILANCIO DI PREVISIONE 2024



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

CONTO ECONOMICO
RIEPILOGATIVO

CONTO ECONOMICO ANALITICO

CONTO ECONOMICO
RIEPILOGATIVO STRUTTURE
TERRITORIALI

CONTO ECONOMICO ANALITICO
STRUTTURE TERRITORIALI

RENDICONTO FINANZIARIO

PIANIFICAZIONE DEGLI
INVESTIMENTI

SCHEMA MEF (ex art.2, comma 4
D.MEF 27 marzo 2013)

RELAZIONE COLLEGIO DEI
REVISORI



DELIBERAZIONE DEL 302° CONSIGLIO FEDERALE

N.239/23

Data, 15 dicembre 2023

Oggetto: Bilancio di Previsione anno 2024

Votazione: votanti	11
Voti a favore	11
Voti contrari	0
Voti astenuti	0
Assenti	0

IL CONSIGLIO FEDERALE

Vista	la Delibera n. 42 del 26 febbraio 2019 della Giunta Nazionale del CONI relativa all'approvazione dello Statuto Federale;
Vista	la delibera n. 279 del 15 settembre 2022 della Giunta Nazionale del CONI che aggiorna lo Statuto Federale;
Visto	l'art. 35 dello Statuto Federale;
Visti	gli schemi forniti dal CONI - Servizi Amministrativi per CONI Ente – con nota n. 582 del 06/10/2011.
Visti	i principi e criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del Coni in data 11/11/2004;
Visto	l'art. 3 del vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità della Federazione Italiana Canoa Kayak;
Preso atto	della circolare del Segretario Generale CONI n. 23556 del 08/03/2019;
Esaminati	gli schemi di bilancio, composti dal Conto Economico riepilogativo ed analitico centrale e dal Conto economico riepilogativo ed analitico delle Strutture territoriali, dal Rendiconto Finanziario, dalla pianificazione degli investimenti, budget economico annuale M.E.F. e budget economico pluriennale M.E.F. (ex art. 2, comma 4 D. MEF del 27 marzo 2013);
Ascoltata	la relazione del Presidente Federale;
Preso Atto	del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti espresso nel verbale n° 20 del 13 dicembre 2023;
Sentito	il parere dei Consiglieri Federali presenti;

DELIBERA

L'approvazione del Bilancio di Previsione anno 2024.

Gli schemi di bilancio, che sono allegati alla presente delibera e ne formano parte integrante, sono composti:

- dal Conto Economico riepilogativo ed analitico della sede centrale;
- dal Conto Economico riepilogativo ed analitico delle strutture territoriali;
- dal Rendiconto Finanziario (COFOG Entrate, COFOG Uscite);
- dalla Pianificazione degli Investimenti;



- dalla Relazione del Presidente Federale;
- dallo Schema MEF Budget economico pluriennale (ex art. 2, comma 4 D. MEF del 27 marzo 2013).

Di dare mandato alla Segreteria Federale di inviarlo agli uffici preposti del CONI, Sport e Salute S.p.A e del Comitato Italiano Paralimpico.

La delibera posta in votazione viene approvata dal Consiglio Federale all'unanimità dagli 11 Consiglieri Federali presenti.

Pamela Venditti
Segretario Generale

Luciano Buonfiglio
Presidente

BILANCIO DI PREVISIONE 2024

RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE

Il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2024, sottoposto all'esame e all'approvazione del Consiglio Federale, è stato redatto secondo quanto disposto dallo Statuto Federale e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità Federale nel rispetto di quanto disposto in materia dal CONI.

Il Bilancio di previsione predisposto secondo gli schemi forniti dal CONI - Servizi Amministrativi per CONI Ente (nota n.582 del 06/10/2011) si basa su un sistema contabile economico – patrimoniale ed è composto dal budget economico, della pianificazione degli investimenti e dal preventivo finanziario. Ne costituiscono allegati la presente Relazione e quella del Collegio dei Revisori dei Conti.

Ai fini comparativi, i dati del Bilancio di Previsione 2024 vengono raffrontati con quelli del Bilancio di Previsione 2023, aggiornato alla seconda Nota di Variazione, approvata dal Consiglio Federale in data 17 novembre 2023.

Nel corso del 2023 sono stati deliberati dalla società Sport e Salute SpA a favore della nostra Federazione contributi per complessivi euro 1.579.700 finalizzati alla realizzazione dei seguenti progetti:

1. Adotta una Scuola euro 674.000;
2. Paddle4All euro 741.200;
3. Federcanoa in Formazione euro 164.500.

Tali progetti saranno conclusi entro il 31 dicembre 2023. Con lo sviluppo dei progetti, Adotta una Scuola, Paddle 4 All e Federcanoa In-Formazione la FICK ha raggiunto molteplici rilevanti obiettivi: far crescere il movimento in termini di tesserati, sostenere le società con delle premialità importanti in termini economici e di attrezzature, fornire ai tecnici societari nuovi strumenti culturali di formazione e assolvere a quel ruolo di acceleratore sociale che le federazioni sportive hanno ormai assunto sulle loro spalle.

Nel bilancio preventivo sottoposto alla Vostra attenzione sono stati inseriti i costi per la partecipazione dei nostri atleti alle Olimpiadi di Parigi 2024 e quelli che si prevede di sostenere per la preparazione degli atleti. La Federazione sostiene in modo deciso l'attività sportiva di tutte le squadre nazionali, degli atleti che andranno alle Olimpiadi e tutti coloro che sono in corsa per la



qualifica Olimpica e pone al centro dell'attenzione l'attività nazionale così come lo sviluppo e la crescita di tutti gli affiliati.

Infine, nel 2024 la Federazione sarà chiamata al rinnovo delle Consiglio Federale per il quadriennio olimpico 2025/2028 e il costo dell'Assemblea Nazionale elettiva è stato inserito nel bilancio di previsione.

Il valore della produzione è pari ad **euro 5.427.952** ed i costi della produzione sono pari ad **euro 5.383.781**.

Il bilancio preventivo 2024, come quello degli esercizi precedenti, destina la maggior parte delle risorse disponibili allo sviluppo e alla promozione dell'attività sportiva e evidenzia un utile di esercizio, al netto delle imposte, pari ad euro **4.391**.

Si espongono di seguito alcuni commenti relativi alle voci di bilancio.



VALORE DELLA PRODUZIONE

I **ricavi della produzione** previsti per l'anno 2024 sono pari ad euro **5.427.952** di cui euro 70.000 relativi ai ricavi diretti delle strutture territoriali.

Rispetto alla previsione aggiornata del 2023 di euro 7.319.548 si evidenzia un decremento di euro 1.891.596 (26%), da imputare prevalentemente ai contributi straordinari deliberati da Sport e Salute SpA per il 2023.

Nel dettaglio:

VALORE DELLA PRODUZIONE	Preventivo Economico 2024	Preventivo Economico Aggiornato 2023	Variazione %
Contributi Sport e Salute	4.602.283	6.249.280	-26%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	-	-	
Quote degli Associati	340.400	327.178	4%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali		2.500	-100%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali			
Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni	60.000	133.260	-55%
Altri Ricavi della Gestione Ordinaria	8.518	88.554	-90%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	346.751	366.752	-5%
Totale Attività Centrale	5.357.952	7.167.524	-25%
Struttura Territoriale-Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti		82.024	-100%
Struttura Territoriale-Quote degli Associati	70.000	70.000	0%
Struttura Territoriale-Ricavi da Manifestazioni	-	-	
Struttura Territoriale-Altri Ricavi della Gestione Ordinaria	-	-	
Totale Attività Struttura Territoriale	70.000	152.024	-54%
Valore della Produzione	5.427.952	7.319.548	-26%

CONTRIBUTI SPORT E SALUTE

In attesa della definizione dell'iter di approvazione della Legge di Bilancio 2024 e dalla successiva assegnazione delle risorse alle FSN da parte del CdA di Sport e Salute, il CONI con comunicazione del 23 novembre 2023 prot.0009244-U/SG, ha concesso alle FSN la possibilità di approvare il budget 2024 facendo riferimento al dato storico dei contributi ordinari assegnati da Sport a Salute per il 2023.

Pertanto, si conferma la previsione di contributi ordinari pari ad euro **4.602.283**, di cui euro 2.410.658 destinati alla copertura dei costi per l'attività di preparazione olimpica ed euro 2.191.625 per la promozione sportiva, le attività sportive e di funzionamento.



QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Tale voce registra un incremento di **euro 13.222** (4%) rispetto al 2023.

La federazione prevede di avere valori di affiliazione e tesseramenti pari ad euro 340.400; la previsione è stata aggiornata ai dati consuntivi del tesseramento relativi alla stagione sportiva in corso e ipotizzando che siano confermati anche nel 2024. Le quote destinate alle organizzazioni periferiche sono riportate nella sezione “Attività Struttura Territoriale” per uno stanziamento pari ad euro 70.000.

RICAVI DA PUBBLICITÀ E SPONSORIZZAZIONI

I ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni sono stati determinati pari ad **euro 60.000**.

La previsione si riferisce al contratto con la Kappa Srl (già Basic S.p.A.).

ALTRI RICAVI DELLA GESTIONE ORDINARIA

I ricavi della gestione ordinaria previsti per **euro 8.518** si riferiscono prevalentemente al contributo ICS quale quota annuale degli interessi del mutuo sottoscritto dalla Federazione nel 2021 per i lavori di riqualificazione e miglioramento del Centro tecnico federale di Castel Gandolfo.

COMITATO ITALIANO PARALIMPICO

I contributi del Comitato Italiano Paralimpico sono stati deliberati dalla Giunta Nazionale del C.I.P. in data 30 ottobre 2023 e comunicati alla FICK dal Segretario Generale del C.I.P. con nota del 13 novembre 2023 - Prot. GEN/0006503/U.

Di seguito la specifica:

- **Euro 235.000** (CEA600) come contributo ordinario per la preparazione Paralimpica;
- **Euro 35.000** (CEA600) per l'attività sportiva;
- **Euro 45.325** (CEA501) per le risorse umana;
- **Euro 10.000** (CEA600) per la formazione.

Sono inoltre previsti il ricavo di competenza di euro 16.000 relativo al contributo deliberato dalla Giunta Nazionale CIP per il progetto “Insieme per ripartire” realizzato attraverso la fondazione terzo pilastro internazionale e destinato alla ristrutturazione e messa a norma del Centro Tecnico Federale di Castel Gandolfo per la realizzazione di pontili di alaggio e i ricavi di competenza di euro 5.426,21 relativi ai contributi assegnati per l'acquisto di attrezzature sportive anni 2018/2020/2021 e imputati secondo la quota di ammortamento annuale.

Il contributo della risorsa umana trova il suo riscontro tra i costi di funzionamento, nella sezione costi per il personale.



ATTIVITÀ STRUTTURA TERRITORIALE

I ricavi del territorio sono previsti per **euro 70.000** in diminuzione rispetto all'anno corrente, in quanto i contributi erogati dagli Enti Pubblici (Stato, Regione, e altri Enti Locali) sono prudenzialmente rilevati come ricavo solo al momento dell'effettiva assegnazione.

COSTO DELLA PRODUZIONE

I **costi della produzione**, in diminuzione di **euro 2.121.066** rispetto alla previsione aggiornata del 2023, evidenziano un valore complessivo pari ad **euro 5.383.781** così ripartito:

- Costi dell'attività sportiva per **euro 3.671.983**;
- Costi di funzionamento per **euro 1.705.798**;
- Oneri di gestione pari ad **euro 6.000**.

1. COSTI ATTIVITÀ SPORTIVA

1.1 COSTI PREPARAZIONE OLIMPICA/ALTO LIVELLO

I costi per l'attività di Preparazione Olimpica e di Alto Livello sono previsti per **euro 2.111.711**.

Nell'obiettivo Attività Nazionale ed Internazionale PO e AL sono previsti costi per **euro 1.639.621** da sostenere per la partecipazione alle gare di preparazione olimpica internazionali e per gli allenamenti, i costi per i compensi contrattuali per lo staff tecnico e sanitario oltre ai costi per interventi a favore degli atleti (premi, tutela sanitaria, materiale sportivo).

Il programma Attività Rappresentative Nazionali comprende i costi per la partecipazione alle gare internazionali e agli allenamenti delle nazionali junior per complessivi **euro 472.090** confermando l'attenzione della Federazione allo sviluppo dell'attività giovanile.

1.2 COSTI ATTIVITÀ SPORTIVA

Lo stanziamento complessivo per l'attività sportiva ammonta complessivamente ad **euro 1.140.302**.

Di seguito si evidenziano le variazioni più significative rispetto al bilancio di previsione 2023.

- **Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali**

Si prevedono costi per complessivi **euro 449.680**. Le maggiori risorse sono destinate alle spese per il settore arbitrale, per la convenzione con la Federazione Cronometristi, per lo streaming e le riprese televisive.



– **Partecipazione ad organismi internazionali**

Si stanziava la somma di **euro 6.500** per le quote di adesione agli organismi internazionali e per le spese di trasferta e soggiorno per la partecipazione a riunioni e congressi.

– **Formazione ricerca e documentazione**

La somma stanziata è pari ad **euro 87.800**. L'incremento rispetto alla spesa prevista per il 2023 è da imputare alla programmazione di una più intensa attività formativa.

– **Promozione Sportiva**

L'importo stanziato dalla Federazione per il 2024 risulta pari ad **euro 104.500**.

Rispetto alle previsioni 2023 la Promozione Sportiva registra un decremento di euro 1.543.133.

Tale decremento è determinato dalle spese per i progetti di promozione dell'attività sportiva di base finanziati con i contributi assegnati dalla società Sport e Salute per l'anno 2023.

– **Contributi per l'Attività Sportiva**

I Contributi per l'Attività Sportiva sono previsti per un importo pari ad **euro 31.500**. Si tratta di tutti i contributi non allocabili nel raggruppamento dell'attività sportiva di preparazione olimpica e nazionale.

– **Gestione Impianti Sportivi**

I costi per la gestione degli impianti federali sono previsti per **euro 248.420**.

Nel presente programma di spesa sono previsti costi finalizzati alla Preparazione Olimpica e Paralimpica.

– **Ammortamenti attività sportiva**

Si prevedono costi per **euro 194.902** per l'ammortamento dei beni materiali e immateriali.

1.3 COSTI PREPARAZIONE PARALIMPICA E ATTIVITA' SPORTIVA PARALIMPICA

I costi per la preparazione paralimpica sono previsti per complessivi **euro 280.000**.

Per il finanziamento di tali attività la federazione impiega il contributo concesso dal Comitato Italiano Paralimpico (CIP) e risorse proprie.



I costi, determinati in base all'attività sportiva prevista per il 2024 sono imputati nel seguente modo:

- **Euro 235.000** costi di preparazione paralimpica;
- **Euro 27.500** costi relativi all'attività sportiva paralimpica.
- **Euro 17.500** costi per la formazione.

Al documento di bilancio è allegato il prospetto di riepilogo dei dati di budget 2024 come da schema trasmesso dal CIP con nota del 13 novembre 2023 prot. GEN/0006503/U.

1.4 COSTI ATTIVITA' SPORTIVA TERRITORIALE

La previsione è finalizzata a garantire l'attività delle Organizzazioni Territoriali.

I costi per l'attività territoriale sono pari ad **euro 139.970**.

2. COSTI DI FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

I costi per l'attività di funzionamento, centrale e territoriale, sono previsti per un importo complessivo di **euro 1.705.798**. L'incremento è da imputare ai maggiori costi previsti per l'organizzazione e la celebrazione dell'Assemblea Nazionale Elettiva.

2.1 COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI

I costi per il personale e collaborazioni sono previsti per complessivi **1.137.289 euro** e sono stati determinati sulla base del budget predisposto dagli uffici di Amministrazione e Sistemi Informativi del Personale di Sport e Salute tenuto conto del numero dei dipendenti attualmente presenti (**n.15**).

I costi del personale ex CONI e del personale federale sono finanziati con i contributi di Sport e Salute e con lo specifico finanziamento concesso dal Comitato Italiano Paralimpico.

2.2 ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI

I costi previsti a budget per organi e commissioni federali risultano pari ad **euro 208.500**.

Per il funzionamento degli Organi di Gestione e delle Commissioni Federali è previsto il riconoscimento delle spese documentate di viaggio, vitto e alloggio. Per il Collegio dei Revisori dei Conti sono applicate le disposizioni CONI in materia di compensi e rimborsi.

Per l'organizzazione dell'Assemblea Nazionale elettiva è stata prevista una spesa di euro 80.000.



2.3 COSTI GENERALI

Per i costi generali si stanziava l'importo complessivo di **euro 291.700**. Tra le diverse spese previste per il funzionamento della Federazione si evidenziano i costi per il noleggio di materiale tecnico, sportivo, attrezzature, impianti, automezzi per euro 33.800; le spese di trasporto e facchinaggio per euro 12.200; i costi per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet per euro 78.700; i costi per le spese postali e telefoniche e i costi per i servizi e le prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali relative ai contratti di assistenza e consulenza per attività che non possono essere espletate dal personale federale.

2.4. AMMORTAMENTI PER FUNZIONAMENTO

Si prevedono costi per ammortamento di beni materiali per complessivi **euro 13.509**.

2.5 STRUTTURE TERRITORIALI

I costi di funzionamento dei Comitati e Delegati Regionali sono pari ad **euro 44.800**.

3. ONERI DI GESTIONE

3.1 ACCANTONAMENTI

Non si rilevano rischi che rendano necessari accantonamenti.

3.2 ONERI DI GESTIONE

La previsione degli oneri di gestione risulta pari ad **euro 6.000**.

4. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Sono stanziati **euro 9.780** per gli interessi passivi sul mutuo ICS (Istituto per il Credito Sportivo).

5. IMPOSTE SUL REDDITO

Si prevedono oneri tributari per complessivi **euro 30.000**.

RISULTATO D'ESERCIZIO

La differenza tra ricavi della produzione e costi della produzione è pari a euro 44.171 mentre il risultato di esercizio al netto dei "Proventi ed oneri finanziari" e delle "Imposte sul reddito", è pari a **euro 4.391**.

RENDICONTO FINANZIARIO

Sulla base delle analisi delle entrate e delle uscite della Federazione, tenuto conto del saldo iniziale previsto al 31.12.2023, il rendiconto finanziario rileva un saldo attivo presunto di euro 3.188.732.

Tale saldo conferma la solidità finanziaria della Federazione e la sua capacità di sostenere gli impegni assunti.

Per quanto attiene la pianificazione degli investimenti è stato previsto un costo complessivo di euro 37.000 così ripartito:

- Mobili e Arredi per euro 20.000;
- Software per euro 8.000;
- Migliorie su beni di terzi euro 9.000.

ANALISI DISTRIBUZIONE CONTRIBUTI SPORT E SALUTE S.p.A.				
		CONTRIBUTI	COSTI	DIFF
A	Preparazione Olimpica a Alto Livello	2.410.658		
	Costo PO/AL		2.111.711	
	Ammortamenti attività sportiva che rientrano nella PO/AL		173.476	
	Gestione Impianti sportivi		178.862	
	TOTALE A	2.410.658	2.464.049	- 53.391
B	Altre contributi Sport e Salute	2.191.625		
	Organizzazione Manifest.Sportive Nazionali		363.047	
	Partecipazione ad Organismi Internazionali		6.500	
	Formazione Ricerca e Documentazione		87.800	
	Promozione Sportiva		104.500	
	Contributi per l'attività Sportiva		31.500	
	Gestione Impianti sportivi		44.716	
	Ammortamenti attività sportiva che rientrano nella PO/AL		13.509	
	Attività Territoriale sportiva e funzionamento		114.770	
	Costi per il personale e collaboratori		1.042.154	
	Organi e Commissioni Federali		208.500	
	Costi Generali		174.629	
TOTALE B	2.191.625	2.191.625	-	
TOTALE A+B	4.602.283	4.655.674	- 53.391	

CONCLUSIONI

Sulla base della presente Relazione si invita il Consiglio Federale a deliberare l'approvazione del bilancio di previsione 2024 al fine di inviarlo alla Giunta del CONI per l'approvazione.

Roma, 12 dicembre 2023

Il Presidente
Luciano Buonfiglio

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
 Il Presidente
Luciano Buonfiglio

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
 Il Segretario Generale
 Pamela Venditti
Pamela Venditti



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A		B		DIFF. A-B	
PREV. EC. 2024		PREV. EC. AGG. 2023		€	%

VALORE DELLA PRODUZIONE

Attività Centrale

Contributi Sport e Salute S.p.A	4.602.283	6.249.280	-1.646.997	-26%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
Quote degli associati:	340.400	327.178	13.222	4%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali:		2.500	-2.500	-100%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	60.000	133.260	-73.260	-55%
Altri ricavi della gestione ordinaria:	8.518	88.554	-80.037	-90%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	346.751	366.752	-20.001	-5%
TOTALE Attività Centrale	5.357.952 €	7.167.524 €	-1.809.572 €	-25%
In % sul Valore della produzione	99%	98%		

Attività Struttura Territoriale

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti		82.024	-82.024	-100%
Quote degli associati:	70.000	70.000		0%
Ricavi da manifestazioni:				
Altri ricavi della gestione:				
TOTALE Attività Struttura Territoriale	70.000 €	152.024 €	-82.024 €	-54%
In % sul Valore della produzione	1%	2%		
VALORE DELLA PRODUZIONE	5.427.952 €	7.319.548 €	-1.891.596 €	-26%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2024	PREV. EC. AGG. 2023	€	%

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per Attività Sportiva

Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

Costi PO/AL

Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.639.621	2.054.588	-414.967	-20%
Attività rappresentative nazionali	472.090	481.258	-9.168	-2%
TOTALE Costi PO/AL	2.111.711	2.535.846	-424.135	-17%

Costi attività sportiva

Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li				
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	449.680	528.505	-78.825	-15%
Partecipazione ad organismi internazionali	6.500	6.500		0%
Formazione ricerca e documentazione	87.800	65.842	21.958	33%
Promozione Sportiva	104.500	1.647.633	-1.543.133	-94%
Contributi per l'attività sportiva	31.500	31.500		0%
Gestione impianti sportivi	248.420	256.947	-8.527	-3%
Altri costi per l'attività sportiva	17.000	20.000	-3.000	-15%
Ammortamenti attività sportiva	194.902	219.005	-24.103	-11%
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
TOTALE Costi attività sportiva	1.140.302	2.775.932	-1.635.630	-59%

Costi Attività Paralimpica

Costi Preparazione Paralimpica	235.000	292.700	-57.700	-20%
Attività Sportiva Paralimpica	45.000	50.950	-5.950	-12%
TOTALE Costi Attività Paralimpica	280.000	343.650	-63.650	-19%

TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

In % sul Costo della produzione

3.532.013 €	5.655.428 €	-2.123.415 €	-38%
66%	75%		

Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	139.970 €	226.362 €	-86.392 €	-38%
In % sul Costo della produzione	3%	3%		

TOTALE Costi per Attività Sportiva

In % sul Valore della produzione

In % sul Costo della produzione

3.671.983 €	5.881.790 €	-2.209.807 €	-38%
68%	80%		
68%	78%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

	A	B	DIFF. A-B	
	PREV. EC. 2024	PREV. EC. AGG. 2023	€	%

Funzionamento e costi generali

Funz. e costi gen. attività centrale:

Costi per il personale e collaborazioni	1.137.289	1.097.671	39.618	4%
Organi e Commissioni federali	208.500	128.500	80.000	62%
Costi per la comunicazione	10.000	9.520	480	5%
Costi generali	291.700	310.420	-18.720	-6%
Ammortamenti per funzionamento	13.509	18.803	-5.294	-28%
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento				
Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione				
TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:	1.660.998 €	1.564.914 €	96.084 €	6%
	31%	21%		

In % sul Costo della produzione

Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	44.800 €	24.142 €	20.658 €	86%
In % sul Costo della produzione	1%	0%		

TOTALE Funzionamento e costi generali	1.705.798 €	1.589.056 €	116.742 €	7%
In % sul Valore della produzione	31%	22%		
In % sul Costo della produzione	32%	21%		

Accantonamento per rischi ed oneri				
------------------------------------	--	--	--	--

Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
---	--	--	--	--

Oneri diversi di gestione	6.000	34.000	-28.000	-82%
---------------------------	-------	--------	---------	------

COSTI DELLA PRODUZIONE	5.383.781 €	7.504.847 €	-2.121.066 €	-28%
In % sul Valore della produzione	99%	103%		

DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	44.171 €	-185.299 €	229.469 €	-124%
In % sul Valore della produzione	1%	-3%		

Proventi ed oneri finanziari	-9.780	-10.436	656	-6%
------------------------------	--------	---------	-----	-----

Imposte sul reddito	30.000	43.000	-13.000	-30%
---------------------	--------	--------	---------	------

RISULTATO D'ESERCIZIO	4.391 €	-238.735 €	243.125 €	-102%
------------------------------	----------------	-------------------	------------------	--------------

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
 Il Presidente
 Buongiorno

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
 Il Segretario Generale
 Pamela Venditti



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A		B		DIFF. A-B	
PREV. EC.	PREV. EC.	PREV. EC.	PREV. EC.	DIFF.	%
2024	2024	AGG. 2023	AGG. 2023	€	%

CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

1 Attività Centrale

CEA	Descrizione	A	B	DIFF.	%
1.01	Contributi Sport e Salute S.p.A				
CEA001	Attività Sportiva				
CEA002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.410.658	2.410.658		0%
CEA003	Contributi ordinari Sport e Salute S.p.A	2.191.625	2.191.625		0%
CEA005	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA032	Altri contributi Sport e Salute S.p.A		42.882	-42.882	-100%
CEA100	Contributi per il Club Olimpico				
CEA101	Contributi per Promesse Olimpiche				
CEA500	Contributi per Uffici Federali				
CEA501	Contributi per Personale Federale				
CEA502	Contributo per Personale EX Sport e Salute S.p.A				
CEA503	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA504	Contributi per Progetti Speciali		1.604.115	-1.604.115	-100%
	Totale	4.602.283 €	6.249.280 €	-1.646.997 €	-26%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
	Totale	0 €	0 €	0 €	
1.03	Quote degli associati:				
CEA007	Quote di affiliazione	90.000	90.000		0%
CEA008	Quote di tesseramento	230.400	217.178	13.222	6%
CEA009	Multe e tasse gara	20.000	20.000		0%
CEA010	Diritti di segreteria				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA013	Rilascio Brevetti				
CEA030	Quote per licenze				
	Totale	340.400 €	327.178 €	13.222 €	4%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:				
CEA014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi		2.500	-2.500	-100%
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	0 €	2.500 €	-2.500 €	-100%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	0 €	0 €	0 €	
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:				
CEA020	Sponsors istituzionali		50.000	-50.000	-100%
CEA021	Fornitori ufficiali della Federazione	60.000	83.260	-23.260	-28%
CEA022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale				
	Totale	60.000 €	133.260 €	-73.260 €	-55%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA023	Plusvalenze				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2024	PREV. EC. AGG. 2023	€	%
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi	2.400	79.119	-76.719	-97%
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA028	Altre prestazioni da terzi	6.118	9.436	-3.318	-35%
CEA040	Soppravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
	Totale	8.518 €	88.554 €	-80.037 €	-90%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA501	Contributi personale già con contratto federale	45.325	45.326	-1	0%
CEA600	Contributi per attività paralimpica / A.L.	301.426	321.426	-20.000	-6%
CEA601	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico				
	Totale	346.751 €	366.752 €	-20.001 €	-5%
TOTALE Attività Centrale		5.357.952 €	7.167.524 €	-1.809.572 €	-25%
In % sul Valore della produzione		99%	98%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A		B		DIFF. A-B	
PREV. EC.	2024	PREV. EC.	AGG. 2023	€	%

2 Attività Struttura Territoriale

2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali		82.024	-82.024	-100%
	Totale	0 €	82.024 €	-82.024 €	-100%
2.03	Quote degli associati:				
CEA007	Quote di affiliazione				
CEA008	Quote di tesseramento				
CEA009	Multe e tasse gara				
CEA010	Diritti di segreteria				
CEA011	Quote iscrizione a corsi	70.000	70.000		0%
CEA029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
	Totale	70.000 €	70.000 €	0 €	0%
2.04	Ricavi da manifestazioni:				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	0 €	0 €	0 €	
2.05	Altri ricavi della gestione:				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
	Totale	0 €	0 €	0 €	
TOTALE Attività Struttura Territoriale		70.000 €	152.024 €	-82.024 €	-54%
In % sul Valore della produzione		1%	2%		
VALORE DELLA PRODUZIONE		5.427.952 €	7.319.548 €	-1.891.596 €	-26%

[Handwritten signature]



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A		B		DIFF. A-B	
PREV. EC.	2024	PREV. EC.	AGG. 2023	€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

1 Costi per Attività Sportiva
1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:
1.01.01 Costi PO/AL

1.01.01.01	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	361.000	452.998	-91.998	-20%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		1.000	-1.000	-100%
CEB003	Compensi per staff tecnico		9.780	-9.780	-100%
CEB004	Compensi per staff sanitario	11.220	8.728	2.492	29%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	120.000	128.000	-8.000	-6%
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica	180.000	373.725	-193.725	-52%
CEB008	Premi di assicurazione	59.700	59.700		0%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	31.115	38.121	-7.006	-18%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria		3.500	-3.500	-100%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	20.000	62.500	-42.500	-68%
	Totale	783.035	1.138.052	-355.017	-31%

1.01.01.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	390.000	471.047	-81.047	-17%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		1.000	-1.000	-100%
CEB003	Compensi per staff tecnico		7.055	-7.055	-100%
CEB004	Compensi per staff sanitario	9.000	8.592	408	5%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	5.000	6.630	-1.630	-25%
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	13.000	12.520	480	4%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	1.000	1.500	-500	-33%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria	15.000	17.000	-2.000	-12%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi	6.000	6.000		0%
	Totale	439.000	531.344	-92.344	-17%

1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	20.000	26.000	-6.000	-23%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		3.700	-3.700	-100%
CEB016	Altre spese				
	Totale	20.000	29.700	-9.700	-33%

1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	272.736	246.892	25.844	10%
CEB004	Compensi per staff sanitario	84.850	77.900	6.950	9%
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB084	Oneri previdenziali	16.500		16.500	
	Totale	374.086	324.792	49.294	15%

1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche	7.000	7.000		0%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2024	PREV. EC. AGG. 2023	€	%
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		7.000	-7.000	-100%
CEB026	Tutela sanitaria	2.500	3.000	-500	-17%
CEB400	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico CONI				
CEB401	Contributi agli atleti per le promesse olimpiche CONI				
Totale		9.500	17.000	-7.500	-44%
1.01.01.01.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping	14.000	13.700	300	2%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
Totale		14.000	13.700	300	2%
TOTALE Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.		1.639.621	2.054.588	-414.967	-20%
1.01.01.02	Attività rappresentative nazionali				
1.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	136.000	151.800	-15.800	-10%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico		4.400	-4.400	-100%
CEB004	Compensi per staff sanitario	2.500	2.440	60	2%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	20.390	15.390	5.000	32%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
Totale		158.890	174.030	-15.140	-9%
1.01.01.02.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	174.900	169.123	5.777	3%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		2.000	-2.000	-100%
CEB003	Compensi per staff tecnico		3.980	-3.980	-100%
CEB004	Compensi per staff sanitario	2.700	2.692	8	0%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000	1.000		0%
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	1.000	1.500	-500	-33%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale		179.600	180.295	-695	0%
1.01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				

[Handwritten signature]



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2024	PREV. EC. AGG. 2023	€	%
Totale					
1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	126.000	126.933	-933	-1%
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB084	Oneri previdenziali	7.600		7.600	
Totale		133.600	126.933	6.667	5%
1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
Totale					
1.01.01.02.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
Totale					
TOTALE Attività rappresentative nazionali		472.090	481.258	-9.168	-2%
TOTALE Costi PO/AL		2.111.711 €	2.535.846 €	-424.135 €	-17%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2024	PREV. EC. AGG. 2023	€	%

1.01.02 Costi attività sportiva

1.01.02.01	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li					

1.01.02.02	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	90.000	110.000	-20.000	-18%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	84.000	91.000	-7.000	-8%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	4.000	7.000	-3.000	-43%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	500	500		0%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	75.000	72.500	2.500	3%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	500	700	-200	-29%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	13.000	18.600	-5.600	-30%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	4.000	4.000		0%
CEB016	Altre spese	7.000	7.800	-800	-10%
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	20.000	33.300	-13.300	-40%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	8.000	10.000	-2.000	-20%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	67.000	66.500	500	1%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	47.580	77.580	-30.000	-39%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	29.100	29.025	75	0%
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali		449.680	528.505	-78.825	-15%

1.01.02.03	Partecipazione ad organismi internazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	3.500	3.500		0%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2024	PREV. EC. AGG. 2023	€	%
CEB034	Quote di adesione ad organismi internazionali	3.000	3.000		0%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB121	Spese per licenze				
TOTALE Partecipazione ad organismi internazionali		6.500	6.500		0%
1.01.02.04	Formazione ricerca e documentazione				
1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	10.000	10.000		0%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	2.000	2.000		0%
	Totale	12.000	12.000		0%
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
	Totale				
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese	24.000	24.000		0%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.300	1.300		0%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	49.000	27.042	21.958	81%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.500	1.500		0%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale	75.800	53.842	21.958	41%
TOTALE Formazione ricerca e documentazione		87.800	65.842	21.958	33%
1.01.02.05	Promozione Sportiva				
CEB001	Spese trasferte e soggiorni	15.000	205.000	-190.000	-93%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	15.000	23.000	-8.000	-35%
CEB008	Premi di assicurazione		19.200	-19.200	-100%
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.500	2.500		0%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2024	PREV. EC. AGG. 2023	€	%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	10.000	307.000	-297.000	-97%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	10.000	38.000	-28.000	-74%
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	2.000	10.000	-8.000	-80%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	17.000	95.933	-78.933	-82%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	18.000	77.000	-59.000	-77%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	5.000	5.000		0%
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB065	Canoni ed oneri locativi		5.000	-5.000	-100%
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	10.000	860.000	-850.000	-99%
TOTALE Promozione Sportiva		104.500	1.647.633	-1.543.133	-94%
1.01.02.06	Contributi per l'attività sportiva				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	30.000	30.000		0%
CEB059	Contributi a Discipline Associate				
CEB060	Contributi a Sezioni Covenzionate				
CEB061	Contributi ad altri soggetti	1.500	1.500		0%
CEB221	Contributi a Leghe				
TOTALE Contributi per l'attività sportiva		31.500	31.500		0%
1.01.02.07	Gestione impianti sportivi				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.500	1.000	500	50%
CEB008	Premi di assicurazione	3.800	3.774	26	1%
CEB016	Altre spese	5.500	10.500	-5.000	-48%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	8.500	8.500		0%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	3.000	3.000		0%
CEB030	Manutenzione ordinaria	71.480	63.858	7.622	12%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza	21.500	33.350	-11.850	-36%
CEB064	Utenze e servizi	52.200	52.200		0%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	37.350	37.345	5	0%
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni	43.590	43.420	170	0%
TOTALE Gestione impianti sportivi		248.420	256.947	-8.527	-3%
1.01.02.08	Altri costi per l'attività sportiva				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	15.000	18.000	-3.000	-17%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB122	Acquisto modulistica per attività sportiva				
CEB123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	2.000	2.000		0%
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Altri costi per l'attività sportiva		17.000	20.000	-3.000	-15%
1.01.02.09	Ammortamenti attività sportiva				
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	97.262	118.136	-20.874	-18%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	97.640	100.869	-3.229	-3%
TOTALE Ammortamenti attività sportiva		194.902	219.005	-24.103	-11%
1.01.02.11	(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
CEB140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo				
TOTALE (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva					
TOTALE Costi attività sportiva		1.140.302 €	2.775.932 €	-1.635.630 €	-59%
1.01.03	Costi Preparazione Paralimpica				
1.01.03.01	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2024	PREV. EC. AGG. 2023	€	%
1.01.03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	80.700	115.470	-34.770	-30%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico		1.250	-1.250	-100%
CEB004	Compensi per staff sanitario		3.920	-3.920	-100%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica	65.000	56.610	8.390	15%
CEB008	Premi di assicurazione		2.780	-2.780	-100%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	10.000	4.010	5.990	149%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo		3.150	-3.150	-100%
CEB030	Manutenzione ordinaria		2.250	-2.250	-100%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
	Totale	155.700	189.440	-33.740	-18%
1.01.03.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	35.000	21.200	13.800	65%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico		1.250	-1.250	-100%
CEB004	Compensi per staff sanitario		1.160	-1.160	-100%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB030	Manutenzione ordinaria		8.000	-8.000	-100%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale	35.000	31.610	3.390	11%
1.01.03.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000	3.000	2.000	67%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	Totale	5.000	3.000	2.000	67%
1.01.03.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	35.100	35.050	50	0%
CEB004	Compensi per staff sanitario	4.200	13.600	-9.400	-69%
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
	Totale	39.300	48.650	-9.350	-19%
1.01.03.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		20.000	-20.000	-100%
CEB026	Tutela sanitaria				
	Totale		20.000	-20.000	-100%
1.01.03.01.06	Spese per antidoping:				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

	A	B	DIFF. A-B	
	PREV. EC. 2024	PREV. EC. AGG. 2023	€	%
CEB001 Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023 Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024 Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025 Spese controlli antidoping				
CEB040 Compensi per servizi tecnico-scientifici				
Totale				
TOTALE Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	235.000	292.700	-57.700	-20%
TOTALE Costi Preparazione Paralimpica	235.000 €	292.700 €	-57.700 €	-20%

1.01.04 Attività Sportiva Paralimpica

1.01.04.01	Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	6.100	10.000	-3.900	-39%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		2.000	-2.000	-100%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	2.700	2.700		0%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	6.000	10.000	-4.000	-40%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese		3.550	-3.550	-100%
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	2.500	2.500		0%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	3.500	3.500		0%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	6.700	6.700		0%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali		27.500	40.950	-13.450	-33%

1.01.04.02	Formazione ricerca e documentazione				
1.01.04.02.01	Corsi di formaz. quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000	7.200	-2.200	-31%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		1.800	-1.800	-100%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese		1.000	-1.000	-100%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	12.500		12.500	
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale		17.500	10.000	7.500	75%

1.01.04.02.02	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2024	PREV. EC. AGG. 2023	€	%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale					
1.01.04.02.03	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale					
TOTALE Formazione ricerca e documentazione		17.500	10.000	7.500	75%
TOTALE Attività Sportiva Paralimpica		45.000 €	50.950 €	-5.950 €	-12%
TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:		3.532.013 €	5.655.428 €	-2.123.415 €	-38%
In % sul Costo della produzione		66%	75%		
1.02	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:				
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:		139.970 €	226.362 €	-86.392 €	-38%
In % sul Costo della produzione		3%	3%		
TOTALE Costi per Attività Sportiva		3.671.983 €	5.881.790 €	-2.209.807 €	-38%
In % sul Valore della produzione		68%	80%		
In % sul Costo della produzione		68%	78%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A		B		DIFF. A-B	
PREV. EC. 2024		PREV. EC. AGG. 2023		€	%

2 Funzionamento e costi generali

2.01 Funz. e costi gen. attività centrale:

2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	490.227	448.231	41.996	9%
CEB074	Personale Federale - straordinari	19.906	19.906	0	0%
CEB075	Personale Federale - oneri previdenziali	170.585	162.685	7.900	5%
CEB076	Premi assicurativi personale				
CEB077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	34.063	42.976	-8.913	-21%
CEB078	Personale Federale - rimborso spese missione	12.000	12.000		0%
CEB079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB080	Collaboratori - compensi	9.600	15.750	-6.150	-39%
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali	2.000	10.000	-8.000	-80%
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB086	Costi di formazione del personale		13.300	-13.300	-100%
CEB200	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria	161.472	149.300	12.172	8%
CEB201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria	9.735	9.734	1	0%
CEB202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	57.975	55.920	2.055	4%
CEB204	Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA				
CEB205	Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA	19.003	19.002	1	0%
CEB206	Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA	11.619	17.299	-5.680	-33%
CEB207	Indennità varie personale già federale				
CEB208	Premi di produzione personale già federale	90.628	72.256	18.372	25%
CEB210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)				
CEB300	Buoni pasto/ticket restaurant	17.079	17.078	1	0%
CEB800	Interventi assistenziali al personale	31.397	32.234	-837	-3%
TOTALE Costi per il personale e collaborazioni		1.137.289 €	1.097.671 €	39.618 €	4%

2.01.02 Organi e Commissioni federali

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	56.000	56.000		0%
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	36.000	36.000		0%
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	34.000	34.000		0%
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	2.500	2.500		0%
CEB090	Assemblea nazionale	80.000		80.000	
CEB091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali				
CEB092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale				
TOTALE Organi e Commissioni federali		208.500 €	128.500 €	80.000 €	62%

2.01.03 Costi per la comunicazione

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	2.000	2.000		0%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	1.000	1.000		0%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB093	Costo rivista federale				
CEB095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	7.000	6.520	480	7%
TOTALE Costi per la comunicazione		10.000 €	9.520 €	480 €	5%

2.01.04 Costi generali

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000	3.000	2.000	67%
CEB008	Premi di assicurazioni	8.000	8.800	-800	-9%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	33.800	30.300	3.500	12%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	12.200	13.500	-1.300	-10%
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	5.000	7.300	-2.300	-32%
CEB030	Manutenzione ordinaria	3.500	4.220	-720	-17%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	2.500	2.000	500	25%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	1.500	1.500		0%
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2024	PREV. EC. AGG. 2023	€	%
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.000	1.100	-100	-9%
CEB064	Utenze e servizi	3.000	3.100	-100	-3%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	56.000	56.000		0%
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	78.700	78.700		0%
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	53.500	76.600	-23.100	-30%
CEB100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti				
CEB101	Spese postali e telefoniche	19.000	16.000	3.000	19%
CEB105	Spese di rappresentanza	2.500	1.500	1.000	67%
CEB106	Commissioni bancarie e postali	3.500	3.500		0%
CEB107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB223	Costo per la sicurezza del personale	3.000	3.300	-300	-9%
TOTALE Costi generali		291.700 €	310.420 €	-18.720 €	-6%
2.01.05 Ammortamenti per funzionamento					
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	13.509	18.803	-5.294	-28%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali				
TOTALE Ammortamenti per funzionamento		13.509 €	18.803 €	-5.294 €	-28%
2.01.07 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento					
CEB140	(Delta) rimanenze materiale di consumo				
TOTALE (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento		0 €	0 €	0 €	
2.01.08 Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione					
CEB301	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
TOTALE Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione		0 €	0 €	0 €	
TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:		1.660.998 €	1.564.914 €	96.084 €	6%
In % sul Costo della produzione		31%	21%		
2.02 Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:					
TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:		44.800 €	24.142 €	20.658 €	86%
In % sul Costo della produzione		1%	0%		
TOTALE Funzionamento e costi generali		1.705.798 €	1.589.056 €	116.742 €	7%
In % sul Valore della produzione		31%	22%		
In % sul Costo della produzione		32%	21%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2024	PREV. EC. AGG. 2023	€	%
3	Accantonamenti				
CEB069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
CEB070	Accantonamento cause legali in corso				
TOTALE Accantonamento per rischi ed oneri		0 €	0 €	0,00 €	
CEB603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
TOTALE Accantonamento a fondo svalutazione crediti		0 €	0 €	0,00 €	
4	Oneri diversi di gestione				
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi	6.000	16.000	-10.000	-63%
CEB150	Minusvalenze				
CEB151	Perdite su crediti				
CEB152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci		18.000	-18.000	-100%
TOTALE Oneri diversi di gestione		6.000 €	34.000 €	-28.000,00 €	-82%
COSTI DELLA PRODUZIONE		5.383.781 €	7.504.847 €	-2.121.066 €	-28%
In % sul Valore della produzione		99%	103%		
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.		44.171 €	-185.299 €	229.469 €	-124%
In % sul Valore della produzione		1%	-3%		
CEC	Proventi ed oneri finanziari				
CEC001	Interessi attivi				
CEC002	Interessi passivi				
CEC003	Interessi passivi su mutui	-9.780	-10.436	656	-6%
CEC004	Altri oneri e proventi finanziari				
TOTALE Proventi ed oneri finanziari		-9.780 €	-10.436 €	656 €	-6%
CEE	Imposte sul reddito				
CEE002	IRAP	30.000	43.000	-13.000	-30%
CEE003	IRES				
TOTALE Imposte sul reddito		30.000 €	43.000 €	-13.000 €	-30%
RISULTATO D'ESERCIZIO		4.391 €	-238.735 €	243.125 €	-102%



PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A		B		DIFF. A-B	
PREV. EC. 2024	PREV. EC. AGG. 2023	€	%	€	%

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per Attività Sportiva

Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

Attività agonistica	23.100	22.500	600	3%
Organizzazione Manifestazione Sportive	52.200	56.508	-4.308	-8%
Corsi di formazione	13.200	12.550	650	5%
Promozione Sportiva	12.470	11.000	1.470	13%
Contributi all'attività sportiva	39.000	123.804	-84.804	-68%
Gestione impianti sportivi				

TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	139.970 €	226.362 €	-86.392 €	-38%
--	------------------	------------------	------------------	-------------

Funzionamento e costi generali

Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

Costi per i collaboratori	27.000	1.200	25.800	2.150%
Organi e Commissioni				
Costi generali	17.800	22.942	-5.142	-22%

TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	44.800 €	24.142 €	20.658 €	86%
---	-----------------	-----------------	-----------------	------------

Costi della Struttura Territoriale	184.770 €	250.504 €	-65.734 €	-26%
---	------------------	------------------	------------------	-------------



**PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A		B		DIFF. A-B	
PREV. EC. 2024		PREV. EC. AGG. 2023		€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

1 Costi per Attività Sportiva

1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

1.02.01 Attività agonistica

CEB	Descrizione	A	B	DIFF. A-B	%
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	2.500	2.300	200	9%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	500	700	-200	-29%
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	16.000	16.000		0%
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.100	1.000	100	10%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	3.000	2.500	500	20%
CEB021	Borse di studio				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
TOTALE Attività agonistica		23.100 €	22.500 €	600 €	3%

1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive

CEB	Descrizione	A	B	DIFF. A-B	%
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	20.500	22.000	-1.500	-7%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.200	1.400	-200	-14%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	600	500	100	20%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	1.600	1.500	100	7%
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	12.000	13.900	-1.900	-14%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	2.000	2.000		0%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	1.500	1.750	-250	-14%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	1.500	2.502	-1.002	-40%
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.500	2.200	-700	-32%
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	5.000	4.256	744	17%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria	500	200	300	150%
CEB031	Assistenza medica, antidoping	3.300	3.300		0%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	1.000	1.000		0%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Organizzazione Manifestazione Sportive		52.200 €	56.508 €	-4.308 €	-8%

1.02.03 Corsi di formazione

CEB	Descrizione	A	B	DIFF. A-B	%
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	6.000	5.900	100	2%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	5.000	4.200	800	19%
CEB016	Altre spese	2.200	2.450	-250	-10%
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
TOTALE Corsi di formazione		13.200 €	12.550 €	650 €	5%

1.02.04 Promozione Sportiva

CEB	Descrizione	A	B	DIFF. A-B	%
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	4.000	3.850	150	4%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	4.770	2.550	2.220	87%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	1.000	1.000		0%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				



**PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2024	PREV. EC. AGG. 2023	€	%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	2.700	3.600	-900	-25%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
TOTALE Promozione Sportiva		12.470 €	11.000 €	1.470 €	13%
1.02.05 Contributi all'attività sportiva					
CEB058	Contributi a Società e Associazioni sportive	30.000	91.904	-61.904	-67%
CEB061	Contributi ad altri soggetti	9.000	31.900	-22.900	-72%
TOTALE Contributi all'attività sportiva		39.000 €	123.804 €	-84.804 €	-68%
1.02.06 Gestione impianti sportivi					
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB016	Altre spese				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
TOTALE Gestione impianti sportivi		0 €	0 €	0 €	
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:		139.970 €	226.362 €	-86.392 €	-38%



**PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A		B		DIFF. A-B	
PREV. EC. 2024		PREV. EC. AGG. 2023		€	%

2 Funzionamento e costi generali

2.02 Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

2.02.01 Costi per i collaboratori

CEB080	Collaboratori - compensi
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni

25.500	1.200	24.300	2.025%
1.500		1.500	
27.000 €	1.200 €	25.800 €	2.150%

TOTALE Costi per i collaboratori

2.02.02 Organi e Commissioni

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva
CEB109	Assemblea regionale
CEB110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali

0 €	0 €	0 €	

TOTALE Organi e Commissioni

2.02.03 Costi generali

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB008	Premi di assicurazioni
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB014	Trasporto e facchinaggio
CEB018	Acquisto materiale di consumo
CEB030	Manutenzione ordinaria
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche
CEB064	Utenze e servizi
CEB065	Canoni ed oneri locativi
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali
CEB101	Spese postali e telefoniche
CEB105	Spese di rappresentanza
CEB106	Commissioni bancarie e postali
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi

6.000	8.860	-2.860	-32%
3.000	1.882	1.118	59%
800	750	50	7%
1.500	1.900	-400	-21%
1.100	1.850	-750	-41%
	200	-200	-100%
3.000	5.000	-2.000	-40%
1.500	1.500		0%
900	1.000	-100	-10%

TOTALE Costi generali

TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

17.800 €	22.942 €	-5.142 €	-22%
44.800 €	24.142 €	20.658 €	86%

Costi della Struttura Territoriale

184.770 €	250.504 €	-65.734 €	-26%
------------------	------------------	------------------	-------------



FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

RENDICONTO FINANZIARIO - 2024



	BUDGET 2024
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa	
Incassi da clienti	60.000
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	60.000
da ricavi da manifestazioni internazionali	-
da ricavi da manifestazioni nazionali	-
Altri Incassi:	5.346.526
Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	4.602.283
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	-
Quote dagli associati	410.400
Da altri ricavi della gestione ordinaria	8.518
Contributi in c/esercizio - da Comitato Italiano Paralimpico	325.325
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(297.500)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(3.324.981)
(Pagamenti al personale):	(1.080.007)
(per retribuzioni)	(830.422)
(per trattamento di fine rapporto)	
(oneri sociali):	(249.585)
- di cui a carico dipendenti	(21.027)
- di cui a carico impresa	(228.558)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	(381.000)
(Altri pagamenti)	(46.200)
(Imposte pagate sul reddito)	(30.000)
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	
(Versamento IVA a debito)	
Interessi incassati/(Pagati)	(9.780)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	237.058
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento	
Immobilizzazioni materiali:	
(Investimenti)	(20.000)
Disinvestimenti	
Immobilizzazioni immateriali:	
(Investimenti)	(17.000)
Disinvestimenti	
Immobilizzazioni finanziarie:	
(Investimenti)	
Disinvestimenti	
Attività finanziarie non immobilizzate:	
(Investimenti)	
Disinvestimenti	
Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)	(37.000)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	
Mezzi di terzi	
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	
Accensione finanziamenti	0
(Rimborso di finanziamenti)	(29.672)
Flussi finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(29.672)
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	170.386
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	3.018.346
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	3.188.732

ENTRATE

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
		BUDGET 2024
I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0
II	Tributi	0
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
II	Contributi sociali e premi	0
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
I	Trasferimenti correnti	4.927.608
II	Trasferimenti correnti	4.927.608
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	4.927.608
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
I	Entrate extratributarie	478.918
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	60.000
III	Vendita di beni	
III	Vendita di servizi	60.000
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0

III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	Interessi attivi	0
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	
III	Altri interessi attivi	
II	Altre entrate da redditi da capitale	0
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi da capitale	
II	Rimborsi e altre entrate correnti	418.918
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	
III	Altre entrate correnti n.a.c.	418.918
I	Entrate in conto capitale	0
II	Tributi in conto capitale	0
III	Altre imposte in conto capitale	
II	Contributi agli investimenti	0
III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	

III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Trasferimenti in conto capitale	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	

III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazione pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0
III	Alienazione di beni materiali	
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	Alienazione di beni immateriali	
II	Entrate entrate in conto capitale	0
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	
I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0
II	Alienazione di attività finanziarie	0
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Riscossione crediti di breve termine	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	

III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	

III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelievi da depositi bancari	
I	Accensione Prestiti	0
II	Emissione di titoli obbligazionari	0
III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Accensione prestiti a breve termine	0
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	Altre forme di indebitamento	0
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	

III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione Prestiti - Derivati	
I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
I	Entrate per conto terzi e partite di giro	0
II	Entrate per partite di giro	0
III	Altre ritenute	
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	
III	Altre entrate per partite di giro	
II	Entrate per conto terzi	0
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi di/presso terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	
TOTALE GENERALE ENTRATE		5.406.526

USCITE

Descrizione codice economico		Classificazione per missioni - programmi - COFOG			TOTALE SPESE
livello		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
					BUDGET 2024
I	Spese correnti				5.169.468
II	Redditi da lavoro dipendente				1.080.007
III	Retribuzioni lorde	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	851.449
III	Contributi sociali a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	228.558
II	Imposte e tasse a carico dell'Ente				36.000
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	36.000
II	Acquisto di beni e servizi				3.622.481
III	Acquisto di beni non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	297.500
III	Acquisto di beni sanitari				-
III	Acquisto di servizi non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	3.317.981
III	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali				7.000
II	Trasferimenti correnti				375.000
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti correnti a Famiglie	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	-
III	Trasferimenti correnti a Famiglie, Atleti				
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	375.000
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				-
II	Interessi passivi				9.780
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine				-
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine				-
III	Interessi su finanziamenti a breve termine				-
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				9.780
III	Altri interessi passivi				-
II	Altre spese per redditi da capitale				-

III	Utili e avanzi distribuiti in uscita						-
III	Diritti reali di godimento e servitù onerose						-
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.						-
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate						-
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.)						-
III	Rimborsi di imposte in uscita						-
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						-
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso						-
II	Altre spese correnti						46.200
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti						-
III	Versamenti IVA a debito		030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		
III	Premi di assicurazione						-
III	Spese dovute a sanzioni						-
III	Altre spese correnti n.a.c.		030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		46.200
I	Spese in conto capitale						37.000
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente						-
III	Tributi su lasciti e donazioni						-
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente						-
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						37.000
III	Beni materiali		030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		20.000
III	Terreni e beni materiali non prodotti						-
III	Beni immateriali		030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		17.000
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario						-
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario						-
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario						-
II	Contributi agli investimenti						-
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche						-
III	Contributi agli investimenti a Famiglie						-
III	Contributi agli investimenti a Imprese						-
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private						-
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo						-
II	Trasferimenti in conto capitale						-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Pubbliche						-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie						-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese						-

III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private					-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e al Resto del Mondo					-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni Pubbliche					-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie					-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese					-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private					-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e al Resto del Mondo					-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni Pubbliche					-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie					-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese					-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private					-
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo					-
II	Altre spese in conto capitale					-
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale					-
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.					-
I	Spese per incremento attività finanziarie					-
II	Acquisizioni di attività finanziarie					-
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale					-
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento					-
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine					-
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio-lungo termine					-
II	Concessione crediti di breve termine					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private					-

III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					-
II	Concessione crediti di medio-lungo termine					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche					-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie					-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese					-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private					-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo					-
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie					-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche					-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie					-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese					-
0	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private					-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo					-
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)					-

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI - 2024



Codice	Descrizione	Importi			
		Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2024)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2024)
SPA.B. II	<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>				
SPA.B. II.01.01	impianti sportivi	
SPA.B. II.01.02	fabbricati	
SPA.B. II.02	attrezzature sportive		-	-	...
SPA.B. II.03	attrezzature scientifiche		-	-	...
SPA.B. II.04.01	mobili e arredi	20.000	20.000
SPA.B. II.04.02	macchine d'ufficio		-	-	...
SPA.B. II.04.03	automezzi	
SPE.B.II.04.04	altri beni	
	Totale immobilizzazioni materiali	€ 20.000	€ 20.000	€ -	€ -
SPA.B. I	<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>				
SPA.B. I.01	costi di impianto e ampliamento
SPA.B. I.02	costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo
SPA.B. I.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	8.000,0	8.000,0
SPA.B. I.04	costi per omologazione campi	
SPA.B. I.07	migliorie su beni di terzi	9.000,0	9.000,0
	Totale immobilizzazioni immateriali	€ 17.000	€ 17.000	€ -	€ -
SPA.B.III	<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>				
SPA.B.III.01	partecipazioni in società

	Totale immobilizzazioni finanziarie	€ -	€ -	€ -	€ -
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ 37.000	€ 37.000	€ -	€ -

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
 Il Presidente
 Luciano S. Montiglio

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
 Il Segretario Generale
 Pamela Venditti

BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE
 (ex art. 2, comma 4 D.MEF 27 marzo 2013)

Esercizio 2024



	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	5.419.434	5.436.034	5.436.034
a) contributo ordinario dallo Stato			
b) corrispettivi da contratto di servizio			
1) con lo Stato			
2) con le Regioni			
3) con altri enti pubblici			
4) con l'Unione Europea			
c) contributi in conto esercizio	4.949.034	4.949.034	4.949.034
1) contributi dallo Stato			
2) contributi da Regioni			
3) contributi da altri enti pubblici	4.949.034	4.949.034	4.949.034
4) contributi dall'Unione Europea			
d) contributi da privati			
e) proventi fiscali e parafiscali			
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	470.400	487.000	487.000
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incremento di immobili per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi	8.518	8.518	8.518
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio			
b) altri ricavi e proventi	8.518	8.518	8.518
Totale valore della produzione (A)	5.427.952	5.444.552	5.444.552
B) COSTO DELLA PRODUZIONE			
10) ammortamenti e svalutazioni	208.411	207.425	207.425
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	97.640	94.500	94.500
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	110.771	112.925	112.925
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) accantonamento per rischi			
13) altri accantonamenti			
14) oneri diversi di gestione	6.000	19.000	19.000
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
b) altri oneri diversi di gestione	6.000	19.000	19.000
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	294.770	280.200	280.200
7) per servizi	3.628.061	3.625.450	3.625.450
a) erogazione di servizi istituzionali	130.000	127.000	127.000
b) acquisizione di servizi	3.221.461	3.214.750	3.214.750
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	144.600	151.500	151.500
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	132.000	132.200	132.200
8) per godimento beni di terzi	120.850	116.900	116.900
9) per il personale	1.125.689	1.125.906	1.125.906
a) salari e stipendi	802.971	800.702	800.702
b) oneri sociali	228.560	229.585	229.585
c) trattamento di fine rapporto	45.682	46.619	46.619
d) trattamento di quiescenza e simili			
e) altri costi	48.476	49.000	49.000
Totale costo della produzione (B)	5.383.781	5.374.881	5.374.881
Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)	44.171	69.671	69.671

BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE
 (ex art. 2, comma 4 D.MEF 27 marzo 2013)

Esercizio 2024

	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e col			
16) altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllat			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e c			
17) interessi ed altri oneri finanziari	-9.780	-9.000	-9.000
a) interessi passivi	-9.780	-9.000	-9.000
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate			
c) altri interessi ed oneri finanziari			
17bis) utili e perdite su cambi			
Totale proventi ed oneri finanziari (C)	-9.780	-9.000	-9.000
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) rivalutazioni			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
19) svalutazioni			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	34.391	60.671	60.671
E) Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	30.000	40.000	40.000
AVANZO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	4.391	20.671	20.671

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al Bilancio di Previsione 2024 Federazione Italiana Canoa Kayak

Il Bilancio di previsione 2024 è stato redatto secondo i criteri e gli schemi forniti dal C.O.N.I. – Servizi Amministrativi per C.O.N.I. Ente – con nota n. 582 del 06/10/2011 e successive modifiche ed i *format* utilizzati sono conformi a quelli trasmessi con la circolare n. 646 del 27/10/2016.

Il bilancio preventivo F.I.C.K. 2024 è composto dei seguenti documenti:

- *Prospetti preventivo economico, tesoreria e pianificazione degli investimenti/dismissioni 2024, corredati anche dai documenti previsionali di budget economico annuale, budget economico pluriennale, secondo quanto previsto dalla classificazione di cui al decreto MEF del 27 marzo 2013;*
- *Piano degli investimenti;*
- *Prospetti G.I.A.;*
- *Relazione del Presidente Federale.*

I valori contabili stimati vengono posti a raffronto con i dati del bilancio di previsione 2023 aggiornato con la 2^a nota di variazione approvata dal Consiglio Federale in data 17 novembre u.s.

Il Collegio ha preso atto della proroga al 31 gennaio 2024 concessa dal CONI alle FSN per l'approvazione del bilancio preventivo 2024, rispetto al termine del 30 novembre ordinariamente previsto.

In via preliminare, il Collegio rileva che la redazione del bilancio di previsione 2024 è avvenuta, come si evince dalla relazione del Presidente, tenuto conto del dato storico per l'anno 2023, pari complessivamente ad euro 4.602.283, in quanto non sono ancora stati emanati i provvedimenti inerenti le erogazioni spettanti per l'anno 2024 concernenti i contributi da assegnare da parte di Sport e Salute S.p.A. alla FICK, nonché dei contributi riconosciuti dal C.I.P. per l'importo di euro 325.325 e degli altri ricavi, di natura istituzionale, quali le quote di affiliazione, o commerciale, previsti in via prudentiale sulla base dei soli rapporti già contrattualizzati.

Al riguardo, come negli esercizi precedenti, si rappresenta che l'ammontare di tali contributi erogati alle FSN è da ritenersi passibile di eventuali variazioni in diminuzione in funzione degli sviluppi dell'iter di approvazione della Legge di Bilancio 2024.



Si dà atto che Sport e Salute S.p.A. ha assegnato alla FICK contributi ulteriori, per l'importo di euro 1.579.700, volti alla realizzazione di progetti di promozione sportiva che saranno conclusi entro il 31 dicembre 2023.

Si rappresenta, inoltre, che l'anno sportivo 2024 vedrà la FICK impegnata con i propri atleti nelle Olimpiadi di Parigi, circostanza che ha inciso naturalmente nello sviluppo delle proiezioni economico-finanziarie formalizzate nel bilancio preventivo 2024.

Gli scriventi, pertanto, sulla base dell'esame delle voci del bilancio preventivo 2024 e delle informazioni assunte nel corso della verifica, riepilogano quanto segue.

I contributi ordinari assegnati da Sport e Salute S.p.A. alla Federazione Italiana Canoa Kayak per l'esercizio 2023 e riproposti nel budget 2024 in via previsionale per euro 4.602.283, con la seguente imputazione:

- euro 2.410.658 per attività PO/AL;
- euro 2191.625 quali contributi ordinari collocabili in base alle specifiche finalità/aree di attività di ciascuna Federazione e quindi da poter destinare ad attività sportiva, ad risorse umane personale federale, per risorse umane ex Sport e Salute S.p.A., per impianti Sportivi e per uffici federali.

I contributi assegnati per l'esercizio 2024 dal Comitato Italiano Paralimpico (prot. GEN/0006503/U del 13.11.2023) sono pari a euro 325.325, suddivisi come segue:

- <i>Risorse umane</i>	<i>Euro</i>	<i>45.325</i>
- <i>Attività Sportiva</i>	<i>Euro</i>	<i>35.000</i>
- <i>Preparazione Paralimpica</i>	<i>Euro</i>	<i>235.000</i>
- <i>Formazione</i>	<i>euro</i>	<i>10.000</i>

rilevati per euro 280.000 tra i contributi per attività sportiva PO/AL e per euro 45.325 tra i contributi per il personale.

Risultano rilevati, altresì, tra i contributi PO/AL l'importo di euro 16.000 relativo al contributo C.I.P. per il progetto denominato "Insieme per ripartire" e l'importo di euro 5.426,21 per il contributo per l'acquisto di attrezzature sportive soggette ad ammortamento pluriennale.

Quanto agli altri ricavi previsti per l'anno 2024, il bilancio preventivo tra l'altro evidenzia:

- quote degli associati, pari ad euro 340.400, importo determinato a partire da dati contabili consuntivi, comprensivo dell'importo di euro 20.000;
- ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni: è stato preventivato, in via prudenziale, solo l'importo di euro 60.000 di cui all'accordo perfezionato con Kappa s.r.l. (sponsor tecnico) per l'anno 2024;
- ricavi riferiti all'attività della struttura territoriale, pari ad euro 70.000 in via prudenziale determinati senza considerare i contributi eventualmente assegnati dagli Enti Pubblici che vengono rilevati soltanto al momento dell'effettivo accredito alla Federazione.

Il Collegio rileva che non sono stati previsti a preventivo ricavi per manifestazioni internazionali e nazionali né contributi dallo Stato, Regione ed Enti locali.

Il complessivo valore della produzione ammonta ad euro 5.427.952 con un decremento del 26% riconducibile ai contributi straordinari 2023 assegnati da Sport e Salute s.p.a. non previsti a budget.

I costi della produzione sono complessivamente stimati in misura pari a euro 5.383.781.

L'esame delle voci di costo evidenzia preliminarmente che, con riguardo alla preparazione Olimpica/Alto Livello (costi PO/AL), si prevede l'importo complessivo di euro 2.111.711, minore rispetto al valore di euro 2.535.846 indicato nella 2^a nota di variazione 2023, con un decremento di euro 424.135 (-17%). Il decremento risulta, tra l'altro, riconducibile alla minor stima dei costi per premi classifica e per spese di trasferta e soggiorno.

Quanto ai costi dell'Attività Sportiva (esclusa l'attività Paralimpica), pari ad euro 1.140.302, si rileva un decremento complessivo rispetto all'esercizio 2023 (2^a variazione) di euro 1.635.630 (-59%).

Tale decremento è in maggior misura relativo alla mancata riproposizione nel 2024 delle spese di promozione sportiva inerenti i citati progetti straordinari finanziati da Sport e Salute S.p.A., rilevati in particolare alle voci di costo "*spese trasferte e soggiorni*" (-93%), "*contributi ad associazioni e terzi*" (-97%), "*indennità compensi, gettoni (...)*" (-99%), "*promozione, comunicazione e marketing*" (-77%), "*compensi per prestazioni tecnico-scientifiche*" (-82%).

Il Costo totale preventivato dell'Attività sportiva Paralimpica per l'esercizio 2024 è di euro 280.000, così suddiviso:

- euro 235.000 per la preparazione Paralimpica;
- euro 45.000 per l'attività sportiva;

I costi per Attività Sportiva Territoriale previsti per euro 139.970 hanno subito un decremento di euro 86.392 (-38%).

I costi di funzionamento e costi generali (centrale e territoriale), sono stati previsti complessivamente in misura pari ad euro 1.660.998 ed hanno subito un incremento di euro 96.084 rispetto alla 2^a nota di variazione 2023 (+6%) riconducibile in maggiore misura alla voce "*Organi e Commissioni Federali*", in funzione della assemblea nazionale che si prevede verrà convocata nell'ultima frazione dell'anno 2024, nonché all'effetto netto in particolare dell'aumento complessivo dei "*costi per il personale e collaborazioni*" per euro 39.618 (+4%) e della diminuzione dei costi relativi a "*prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali*" per euro 23.100 (-30%). Il Collegio prende atto che la previsione dei costi del personale federale è sviluppata sulla base degli specifici prospetti di calcolo predisposti da Sport e Salute S.p.A..

Il Collegio prende atto che la composizione dei costi della produzione, nel complesso, sia attribuita per il 68% all'attività sportiva e, per il rimanente 32%, alle spese di funzionamento.

La differenza tra valore della produzione e costo della produzione è pari ad euro 44.171, risultato che, considerati gli oneri finanziari relativi al mutuo ICS, per euro 9.780, e le imposte correnti preventivate in euro 30.000 (Irap), genera un **sostanziale pareggio di bilancio** con un utile di esercizio di euro 4.391.

Con riferimento al **Rendiconto finanziario preventivo 2024**, il Collegio ha ottenuto dal Responsabile dell'Area amministrativa i richiesti chiarimenti in merito alle modalità di redazione del documento che evidenzia un saldo finale di tesoreria pari ad euro 3.188.732, determinato in funzione delle entrate e delle uscite finanziarie presunte, e della sottostante



stima delle voci economiche positive e negative, oltre che del saldo iniziale di tesoreria al 1 gennaio 2023, anch'esso rappresentato da un importo stimato e pertanto soggetto esso stesso a variazione.

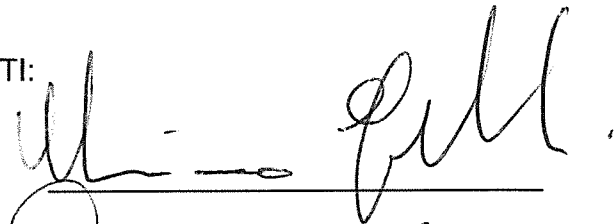
Il Collegio ha esaminato altresì i prospetti G.I.A. 2024, opportunamente integrati con note esplicative, nonché la Relazione predisposta dal Presidente della Federazione rilevandone la sostanziale esaustività e coerenza.

Tutto ciò premesso, il Collegio, verificata la ragionevole attendibilità dei ricavi determinati sulla base dei dati storici e/o delle informazioni oggi disponibili, ancorché suscettibili di variazioni con particolare riferimento ai contributi Sport e Salute S.p.A. subordinati alla disponibilità delle risorse finanziarie erariali, e considerata la congruità dei costi stimati anche in funzione dell'attività sportiva programmata, esprime parere favorevole all'approvazione da parte del Consiglio Federale del bilancio di previsione 2024.

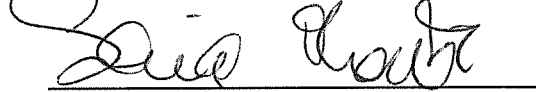
Roma, 13 dicembre 2023

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI:

Dott. Massimo FABBRI



Dott.ssa Sonia MONTI



Dott. Stefano Maria LEONARDI

