
BILANCIO DI PREVISIONE 2025



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

CONTO ECONOMICO
RIEPILOGATIVO

CONTO ECONOMICO ANALITICO

CONTO ECONOMICO
RIEPILOGATIVO STRUTTURE
TERRITORIALI

CONTO ECONOMICO ANALITICO
STRUTTURE TERRITORIALI

RENDICONTO FINANZIARIO

PIANIFICAZIONE DEGLI
INVESTIMENTI

SCHEMA MEF (ex art.2, comma 4
D.MEF 27 marzo 2013)

PROSPETTO CIP

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI
REVISORI



DELIBERAZIONE DEL 320° CONSIGLIO FEDERALE

N.001/25

Data, 24 gennaio 2025

Oggetto: Bilancio di Previsione anno 2025

Votazione: votanti	11
Voti a favore	11
Voti contrari	0
Voti astenuti	0
Assenti	0

IL CONSIGLIO FEDERALE

Vista	la delibera n.42 del 26 febbraio 2019 della Giunta Nazionale del CONI con la quale è stato approvato il testo dello Statuto federale;
Vista	la delibera n. 304 del 11 luglio 2024 della Giunta Nazionale del CONI che aggiorna lo Statuto Federale;
Visto	l'articolo 35 dello Statuto Federale;
Vista	la delibera della Giunta Nazionale del CONI n.1296 dell'11 novembre 2004 con la quale si approva la circolare illustrativa per l'applicazione dei principi e criteri per la formulazione dei regolamenti di contabilità e per la compilazione degli schemi di bilancio;
Visto	il vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità della Federazione Italiana Canoa Kayak;
Preso atto	della circolare del Segretario Generale CONI n. 23556 del 08/03/2019;
Tenuto conto	della nota del Segretario Generale CONI prot.n.00087303 - 11/11/2024 – U/SG - con la quale viene comunicata la proroga al 31 gennaio 2025 del termine di approvazione e trasmissione al CONI del Budget 2025 delle FSN;
Esaminati	gli schemi di bilancio, composti dal Conto Economico riepilogativo ed analitico centrale e dal Conto economico riepilogativo ed analitico delle Strutture territoriali, dal Rendiconto Finanziario, dalla pianificazione degli investimenti, budget economico pluriennale M.E.F. (ex art. 2, comma 4 D. MEF del 27 marzo 2013);
Ascoltata	la relazione del Presidente Federale;
Preso Atto	del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti espresso nel verbale n°1 del 23 gennaio 2025;
Sentito	il parere dei Consiglieri Federali presenti;

DELIBERA

per le motivazioni di cui in premessa che qui si intendono integralmente richiamate:

- l'approvazione del Bilancio di Previsione 2025 con i relativi allegati, che formano parte integrante della presente deliberazione, così composti:



- Relazione del Presidente Federale;
- Conto Economico riepilogativo ed analitico della sede centrale;
- Conto Economico riepilogativo ed analitico delle strutture territoriali;
- Rendiconto Finanziario (COFOG Entrate, COFOG Uscite);
- Pianificazione degli Investimenti;
- Schema MEF (ex art. 2, comma 4 D. MEF del 27 marzo 2013);
- Prospetto di spese del Comitato Italiano Paralimpico (CIP).

La delibera posta in votazione viene approvata dal Consiglio Federale all'unanimità dagli 11 Consiglieri Federali.

Pamela Venditti
Segretario Generale

Luciano Buonfiglio
Presidente

BILANCIO DI PREVISIONE 2025

RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE

Il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2025, sottoposto all'esame e all'approvazione del Consiglio Federale, è stato redatto secondo quanto disposto dallo Statuto Federale e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità Federale nel rispetto di quanto disposto in materia dal CONI.

Il Bilancio di previsione predisposto secondo gli schemi forniti dal CONI - Servizi Amministrativi per CONI Ente (nota n.582 del 06/10/2011) si basa su un sistema contabile economico – patrimoniale ed è composto dal budget economico, della pianificazione degli investimenti e dal preventivo finanziario. Ne costituiscono allegati la presente Relazione e quella del Collegio dei Revisori dei Conti.

Ai fini comparativi, i dati del Bilancio di Previsione 2025 vengono raffrontati con quelli del Bilancio di Previsione 2024, aggiornato alla seconda Nota di Variazione, approvata dal Consiglio Federale in data 30 novembre 2024.

Nel bilancio preventivo sottoposto alla Vostra attenzione sono stati attentamente valutati i costi per l'attività di funzionamento e per l'attività sportiva Nazionale e di Alto Livello.

In particolare, sono stati previsti i costi e i ricavi relativi all'organizzazione del "Campionato del Mondo di Canoa Sprint e Paracanoa 2025" che si svolgeranno a Milano dal 20 al 24 agosto 2025.

Il bilancio preventivo evidenzia l'attenzione posta dalla Federazione non solo all'attività sportiva di alto livello, contribuendo in modo significativo allo sviluppo di tutte le squadre nazionali e degli atleti impegnati nelle diverse manifestazioni internazionali, ma anche allo sviluppo della nostra disciplina sportiva sostenendo la crescita di tutti gli affiliati.

Il valore della produzione è pari ad **euro 7.610.070** ed i costi della produzione sono pari ad **euro 7.708.889**.

Il bilancio preventivo 2025, come quello degli esercizi precedenti, destina la maggior parte delle risorse disponibili allo sviluppo e alla promozione dell'attività sportiva ed evidenzia un disavanzo d'esercizio, al netto delle imposte, pari ad euro **85.929**.

Si espongono di seguito alcuni commenti relativi alle voci di bilancio.



VALORE DELLA PRODUZIONE

I ricavi della produzione previsti per l'anno 2025 sono pari ad euro 7.550.070 di cui euro 60.000 relativi ai ricavi diretti delle strutture territoriali.

Rispetto alla previsione aggiornata del 2024 di euro 6.797.889 si evidenzia un incremento di euro 812.181 (+12%), da imputare prevalentemente al maggior contributo deliberato da Sport e Salute SpA per il 2025 ed ai contributi assegnati alla Federazione dal Dipartimento per lo Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri e dalla regione Lombardia per l'organizzazione dei "Campionati del Mondo Assoluti di Canoa Sprint e Paracanoa 2025".

Nel dettaglio:

VALORE DELLA PRODUZIONE	Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	Variazione %
Contributi Sport e Salute	5.328.387	5.196.693	3%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	870.000	169.290	414%
Quote degli Associati	334.300	334.282	0%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	580.000	0	
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0	1.561	-100%
Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni	85.000	162.334	-48%
Altri Ricavi della Gestione Ordinaria	6.117	392.822	-98%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	346.266	440.068	-21%
Totale Attività Centrale	7.550.070	6.697.051	13%
Struttura Territoriale-Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti		45.808	-100%
Struttura Territoriale-Quote degli Associati	60.000	55.030	9%
Struttura Territoriale-Ricavi da Manifestazioni	-	-	
Struttura Territoriale-Altri Ricavi della Gestione Ordinaria	-	-	
Totale Attività Struttura Territoriale	60.000	100.838	-40%
Valore della Produzione	7.610.070	6.797.889	12%

1. CONTRIBUTI SPORT E SALUTE

La società Sport e Salute Spa con nota del 20 dicembre 2024 prot. N.0007596 U/ALS, ha comunicato l'assegnazione delle risorse finanziarie alle FSN per l'anno 2025 evidenziando tra i criteri di elaborazione del modello di allocazione delle risorse, obiettivi quali la promozione del merito sportivo, la crescita del movimento sportivo e l'ottimizzazione dell'uso delle risorse pubbliche. Tenuto conto di tali criteri di assegnazione dei



contributi la Fick è risultata meritevole di fondi per euro 5.328.387 con un incremento rispetto all'esercizio 2024 di euro 590.179 (+12,46%).

Il contributo erogato per il 2025 non prevede destinazioni specifiche essendo omnicomprensivo, ma sono stati indicati dalla società Sport e Salute spa nel "Modello Algoritmico Contributi", i parametri minimi che dovranno essere rispettati nella destinazione dello stesso. In particolare:

- una quota minima del 20% per il sostegno all'attività sportiva diversa dalla Preparazione Olimpica /Alto livello;
- almeno il 20% per l'attività di preparazione olimpica /alto livello;
- fino al 60% delle risorse per altre finalità (personale e organi federali, impiantistica sportiva, ecc.).

Tali parametri, come risulta dalla tabella seguente sono stati perfettamente rispettati dalla FICK nella redazione del bilancio preventivo.

ANALISI DISTRIBUZIONE CONTRIBUTI SPORT E SALUTE S.p.A.					
		CONTRIBUTO SES	BUDGET*	DESTINAZIONE CONTRIBUTO	%
		5.328.387			
A	Attività di Preparazione Olimpica a Alto Livello		2.414.270		
	TOTALE A		2.414.270	2.414.270	45%
	Organizzazione Manifest.Sportive Internazionali		1.371.900	-	
	Organizzazione Manifest.Sportive Nazionali		455.300	430.000	
	Partecipazione ad Organismi Internazionali		7.400	7.400	
	Formazione Ricerca e Documentazione		75.600	70.000	
	Promozione Sportiva		491.000	400.000	
B	Contributi per l'attività Sportiva		32.000	25.000	
	Gestione Impianti sportivi		186.117	100.000	
	Altri costi per l'attività sportiva		24.000	5.000	
	Ammortamenti attività sportiva che rientrano nella PO/AL		223.325	200.000	
	Attività Territoriale sportiva		153.900	100.000	
	TOTALE B		3.020.542	1.337.400	25%
	Costi per il personale e collaboratori		1.201.315	1.100.000	
	Organi e Commissioni Federali		144.000	144.000	
	Costi per la Comunicazione		24.960	10.000	
C	Costi Generali		471.100	300.000	
	Ammortamenti funzionamento		4.700	2.200	
	Attività Territoriale funzionamento		71.100	20.517	
	TOTALE C		1.917.175	1.576.717	30%
	TOTALE A+B+C		7.351.987	5.328.387	100%

*escluso budget Paralimpica, oneri diversi e imposte



2. CONTRIBUTI dello STATO, REGIONE, ENTI LOCALI

Lo stanziamento complessivo di **euro 870.000** è composto dai seguenti contributi:

- **euro 750.000** assegnati alla FICK dal Dipartimento per lo Sport della PCM per la realizzazione dei “Campionati del Mondo Assoluti di Canoa Sprint e Paraconaoa 2025”
- **euro 120.000** deliberati dalla Regione Lombardia a favore della FICK per il progetto “Supporter per un Giorno: Tifiamo lo Sport” in occasione dei “Campionati del Mondo Assoluti di Canoa Sprint e Paraconaoa 2025”.

3. QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Le quote per gli associati pari ad **euro 334.300** sono relative alle quote di tesseramento (euro 233.000) e affiliazione (euro 90.300).

La previsione delle quote di affiliazione e tesseramento è stata aggiornata ai dati consuntivi del tesseramento relativi alla stagione sportiva in corso e ipotizzando che siano confermati anche nel 2025.

Le quote destinate alle organizzazioni periferiche sono riportate nella sezione “Attività Struttura Territoriale” per uno stanziamento pari ad **euro 60.000**.

4. RICAVI DA MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI

I ricavi da Manifestazioni internazionali per **euro 580.000** sono relativi alle quote versate dalle Federazioni straniere per l’iscrizione e le hospitality degli atleti e degli accompagnatori partecipanti al “Campionato del Mondo di Milano 2025”

5. RICAVI DA PUBBLICITÀ E SPONSORIZZAZIONI

I ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni sono stati determinati pari ad **euro 85.000**.

La previsione tiene conto del contratto Kappa Srl e della sponsorizzazione General Computer Italia.

6. ALTRI RICAVI DELLA GESTIONE ORDINARIA

- I ricavi della gestione ordinaria previsti per **euro 6.117** sono determinati dal contributo ICS quale quota annuale degli interessi del mutuo sottoscritto dalla Federazione nel 2021 per i lavori di riqualificazione e miglioramento del Centro tecnico federale di Castel Gandolfo .



7. COMITATO ITALIANO PARALIMPICO

I contributi del Comitato Italiano Paralimpico sono stati deliberati dalla Giunta Nazionale del C.I.P. in data 30 ottobre 2024 e comunicati alla FICK dal Segretario Generale del C.I.P. con nota del 14 novembre 2024 - Prot. GEN/000/U.

Di seguito la specifica:

- **Euro 225.000** (CEA600) come contributo ordinario per la preparazione Paralimpica;
- **Euro 45.000** (CEA600) per l'attività sportiva;
- **Euro 45.325** (CEA501) per le risorse umana;
- **Euro 10.000** (CEA600) per la formazione.

Sono inoltre previsti il ricavo di competenza di **euro 16.000** relativo al contributo deliberato dalla Giunta Nazionale CIP per il progetto "Insieme per ripartire" realizzato attraverso la fondazione terzo pilastro internazionale e destinato alla ristrutturazione e messa a norma del Centro Tecnico Federale di Castel Gandolfo per la realizzazione di pontili di alaggio e i ricavi di competenza di **euro 4.941,24** relativi ai contributi assegnati per l'acquisto di attrezzature sportive anni 2018/2020/2021/2024 e imputati secondo la quota di ammortamento annuale.

Il contributo della risorsa umana trova il suo riscontro tra i costi di funzionamento, nella sezione costi per il personale.

8. ATTIVITÀ STRUTTURA TERRITORIALE

I ricavi del territorio sono previsti per **euro 60.000** in diminuzione rispetto all'anno 2024, in quanto i contributi erogati dagli Enti Pubblici (Stato, Regione, e altri Enti Locali) sono prudenzialmente rilevati come ricavo solo al momento dell'effettiva assegnazione.

COSTO DELLA PRODUZIONE

I **costi della produzione**, in aumento di **euro 895.005** rispetto alla previsione aggiornata del 2024, evidenziano un valore complessivo pari ad **euro 7.708.889** così ripartito:

- Costi dell'attività sportiva per **euro 5.785.714**;
- Costi di funzionamento per **euro 1.917.175**;
- Oneri di gestione pari ad **euro 6.000**.



1. COSTI ATTIVITÀ SPORTIVA

1.1 COSTI PREPARAZIONE OLIMPICA/ALTO LIVELLO

I costi per l'attività di Preparazione Olimpica e di Alto Livello sono previsti per **euro 2.414.270**.

Nell'obiettivo Attività Nazionale ed Internazionale PO e AL sono previsti costi per **euro 1.858.820** da sostenere per la partecipazione alle gare di preparazione olimpica internazionali e per gli allenamenti, i costi per i compensi contrattuali per lo staff tecnico e sanitario oltre ai costi per interventi a favore degli atleti (premi, tutela sanitaria, materiale sportivo).

Il programma Attività Rappresentative Nazionali comprende i costi per la partecipazione alle gare internazionali e agli allenamenti delle nazionali junior per complessivi **euro 555.450** confermando l'attenzione della Federazione allo sviluppo dell'attività giovanile.

1.2 COSTI ATTIVITÀ SPORTIVA

Lo stanziamento complessivo per l'attività sportiva ammonta complessivamente ad **euro 2.866.642**.

Di seguito si evidenziano le variazioni più significative rispetto al bilancio di previsione 2024.

– **Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali**

Si prevedono costi d'esercizio per l'organizzazione dei Campionati del Mondo Assoluti di Canoa Sprint 2025 per euro **1.371.900**.

– **Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali**

I costi per le manifestazioni sportive nazionali (**euro 455.300**) sono in linea con la previsione aggiornata del 2024. Le maggiori previsioni di costo sono riferite alle spese per il settore arbitrale, per la convenzione con la Federazione Cronometristi, per lo streaming e le riprese televisive.

– **Partecipazione ad organismi internazionali**

Si stanziava la somma di **euro 7.400** per le quote di adesione agli organismi internazionali e per le spese di trasferta e soggiorno per la partecipazione a riunioni e congressi.

– **Formazione ricerca e documentazione**

La somma stanziata è pari ad **euro 75.600**. L'impiego di tali risorse evidenzia la sempre maggiore attenzione della Federazione alla valorizzazione della formazione dei propri tecnici.

– **Promozione Sportiva**

L'importo stanziato dalla Federazione per il 2025 risulta pari ad **euro 491.000**.

La previsione dei costi tiene conto del Progetto "Ri-Pagaia".

– **Contributi per l'Attività Sportiva**

I Contributi per l'Attività Sportiva sono previsti per un importo pari ad **euro 32.000**. Si tratta di tutti i contributi non allocabili nel raggruppamento dell'attività sportiva di preparazione olimpica e nazionale.

– **Gestione Impianti Sportivi**



I costi per la gestione degli impianti federali sono previsti per **euro 186.117**

Nel presente programma di spesa sono previsti costi finalizzati alla Preparazione Olimpica e Paralimpica.

- **Ammortamenti attività sportiva**

Si prevedono costi per **euro 223.325** per l'ammortamento dei beni materiali e immateriali.

1.3 COSTI PREPARAZIONE PARALIMPICA E ATTIVITA' SPORTIVA PARALIMPICA

I costi per la preparazione paralimpica sono previsti per complessivi **euro 350.902**.

Per il finanziamento di tali attività la federazione impiega il contributo concesso dal Comitato Italiano Paralimpico (CIP) e risorse proprie.

I costi, determinati in base all'attività sportiva prevista per il 2025 sono imputati nel seguente modo:

- **Euro 225.000** costi di preparazione paralimpica;
- **Euro 115.902** costi previsti per l'organizzazione dell'evento internazionale "Campionati del Mondo Assoluti di Canoa Sprint e Paraconaoa 2025";
- **Euro 10.000** costi per la formazione.

Al documento di bilancio è allegato il prospetto di riepilogo dei dati di budget 2025 come da schema trasmesso dal CIP con nota del 14 novembre 2024 - Prot. GEN/000/U.

1.4 COSTI ATTIVITA' SPORTIVA TERRITORIALE

La previsione è finalizzata a garantire l'attività delle Organizzazioni Territoriali.

I costi per l'attività territoriale sono pari ad **euro 153.900**.

2. COSTI DI FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

I costi per l'attività di funzionamento, centrale e territoriale, sono previsti per un importo complessivo di **euro 1.917.175**. L'incremento rispetto ai costi sostenuti negli esercizi precedenti è da imputare agli oneri per il canone di locazione degli uffici federali richiesto da Sport e Salute a seguito del nuovo progetto "Sestante" per la valorizzazione del patrimonio immobiliare.

2.1 COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI

I costi per il personale e collaborazioni sono previsti per complessivi **1.201.315 euro** e sono stati determinati sulla base del budget predisposto dagli uffici di Amministrazione e Sistemi Informativi del Personale di Sport e Salute tenuto conto del numero dei dipendenti attualmente presenti (**n.16**).



I costi del personale ex CONI e del personale federale sono finanziati con i contributi di Sport e Salute e con lo specifico finanziamento concesso dal Comitato Italiano Paralimpico.

2.2 ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI

I costi previsti a budget per organi e commissioni federali risultano pari ad **euro 144.000**.

Per il funzionamento degli Organi di Gestione e delle Commissioni Federali è previsto il riconoscimento delle spese documentate di viaggio, vitto e alloggio. Per il Collegio dei Revisori dei Conti sono applicate le disposizioni CONI in materia di compensi e rimborsi.

2.3 COSTI PER LA COMUNICAZIONE

Si stanziano **euro 24.960** per l'attività di comunicazione tenuto conto degli eventi internazionali in programma per il 2025.

2.4 COSTI GENERALI

Per i costi generali si stanziava l'importo complessivo di **euro 471.100**. Tra le diverse spese previste per il funzionamento della Federazione si evidenziano i costi per la locazione degli uffici centrali federali per euro 156.000, il noleggio di materiale tecnico, sportivo, attrezzature, impianti, automezzi per euro 50.000; le spese di trasporto e facchinaggio per euro 12.200; i costi per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet per euro 58.000; i costi per le spese postali e telefoniche e i costi per i servizi e le prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali relative ai contratti di assistenza e consulenza per attività che non possono essere espletate dal personale federale.

2.5. AMMORTAMENTI PER FUNZIONAMENTO

Si prevedono costi per ammortamento di beni materiali per complessivi **euro 4.700**.

2.6. STRUTTURE TERRITORIALI

I costi di funzionamento dei Comitati e Delegati Regionali sono pari ad **euro 71.100** con un incremento rispetto all'esercizio precedente da imputare al canone di locazione previsto per la sede regionale.

3. ONERI DI GESTIONE

3.1 ACCANTONAMENTI

Non si rilevano rischi che rendano necessari accantonamenti.

3.2 ONERI DI GESTIONE

La previsione degli oneri di gestione risulta pari ad **euro 6.000**.



4. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Sono stati previsti, sulla base dei dati consuntivi 2024, interessi attivi bancari per **euro 62.000** ed **euro 9.110** per gli interessi passivi sul mutuo ICS (Istituto per il Credito Sportivo).

5. IMPOSTE SUL REDDITO

Si prevedono oneri tributari per complessivi **euro 40.000**.

RISULTATO D'ESERCIZIO

Il risultato di esercizio al netto dei "Proventi ed oneri finanziari" e delle "Imposte sul reddito" è pari a **-85.929 euro**.

RENDICONTO FINANZIARIO

Sulla base delle analisi delle entrate e delle uscite della Federazione, tenuto conto del saldo iniziale previsto al 31.12.2025, il rendiconto finanziario rileva un saldo di **euro 2.824.025**.

Tale saldo conferma la solidità finanziaria della Federazione e la sua capacità di sostenere gli impegni assunti.

Per quanto attiene la **pianificazione degli investimenti** è stato previsto un costo complessivo di **euro 180.000** così ripartito:

- Attrezzature Sportive per euro 165.000;
- Software per euro 5.000;
- Migliorie su beni di terzi euro 10.000.

CONCLUSIONI

Sulla base della presente Relazione si invita il Consiglio Federale a deliberare l'approvazione del bilancio di previsione 2025 al fine di inviarlo alla Giunta del CONI per l'approvazione.

Roma, 22 gennaio 2025

Il Presidente
Luciano Buonfiglio



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

	A	B	DIFF. A-B	
	PREV. EC. 2025	PREV. EC. AGG. 2024	€	%

VALORE DELLA PRODUZIONE

Attività Centrale

Contributi Sport e Salute S.p.A	5.328.387	5.196.693	131.694	3%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	870.000	169.290	700.710	414%
Quote degli associati:	334.300	334.282	18	0%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali:	580.000		580.000	
Ricavi da Manifestazioni Nazionali:		1.561	-1.561	-100%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	85.000	162.334	-77.334	-48%
Altri ricavi della gestione ordinaria:	6.117	392.822	-386.705	-98%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	346.266	440.068	-93.802	-21%
TOTALE Attività Centrale	7.550.070 €	6.697.051 €	853.019 €	13%
In % sul Valore della produzione	99%	99%		

Attività Struttura Territoriale

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti		45.808	-45.808	-100%
Quote degli associati:	60.000	55.030	4.970	9%
Ricavi da manifestazioni:				
Altri ricavi della gestione:				
TOTALE Attività Struttura Territoriale	60.000 €	100.838 €	-40.838 €	-40%
In % sul Valore della produzione	1%	1%		
VALORE DELLA PRODUZIONE	7.610.070 €	6.797.889 €	812.181 €	12%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

	A	B	DIFF. A-B	
	PREV. EC. 2025	PREV. EC. AGG. 2024	€	%

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per Attività Sportiva

Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

	A	B	DIFF. A-B	%
Costi PO/AL				
Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.858.820	2.332.950	-474.130	-20%
Attività rappresentative nazionali	555.450	548.839	6.611	1%
TOTALE Costi PO/AL	2.414.270	2.881.789	-467.519	-16%
Costi attività sportiva				
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.371.900	151.360	1.220.540	806%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	455.300	453.986	1.314	0%
Partecipazione ad organismi internazionali	7.400	7.324	76	1%
Formazione ricerca e documentazione	75.600	72.010	3.590	5%
Promozione Sportiva	491.000	488.921	2.079	0%
Contributi per l'attività sportiva	32.000	221.850	-189.850	-86%
Gestione impianti sportivi	186.117	241.088	-54.971	-23%
Altri costi per l'attività sportiva	24.000	26.250	-2.250	-9%
Ammortamenti attività sportiva	223.325	244.657	-21.332	-9%
(Delta) rimanenze materiale consumo - lavori in corso per attività sportiva		-361.051	361.051	-100%
TOTALE Costi attività sportiva	2.866.642	1.546.394	1.320.248	85%
Costi Attività Paralimpica				
Costi Preparazione Paralimpica	225.000	326.267	-101.267	-31%
Attività Sportiva Paralimpica	125.902	49.144	76.758	156%
TOTALE Costi Attività Paralimpica	350.902	375.411	-24.509	-7%
TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:	5.631.814 €	4.803.594 €	828.220 €	17%
In % sul Costo della produzione	73%	70%		
Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:				
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	153.900 €	188.703 €	-34.803 €	-18%
In % sul Costo della produzione	2%	3%		
TOTALE Costi per Attività Sportiva	5.785.714 €	4.992.297 €	793.417 €	16%
In % sul Valore della produzione	76%	73%		
In % sul Costo della produzione	75%	73%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

	A	B	DIFF. A-B	
	PREV. EC. 2025	PREV. EC. AGG. 2024	€	%

Funzionamento e costi generali

Funz. e costi gen. attività centrale:

Costi per il personale e collaborazioni	1.201.315	1.180.386	20.929	2%
Organi e Commissioni federali	144.000	248.886	-104.886	-42%
Costi per la comunicazione	24.960	11.560	13.400	116%
Costi generali	471.100	291.073	180.028	62%
Ammortamenti per funzionamento	4.700	15.809	-11.109	-70%
(Delta) rimanenze materiale di consumo - lavori in corso per funzionamento				
Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione				
TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:	1.846.075 €	1.747.714 €	98.362 €	6%
In % sul Costo della produzione	24%	26%		

Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	71.100 €	37.300 €	33.800 €	91%
In % sul Costo della produzione	1%	1%		

TOTALE Funzionamento e costi generali	1.917.175 €	1.785.014 €	132.162 €	7%
In % sul Valore della produzione	25%	26%		
In % sul Costo della produzione	25%	26%		

Accantonamento per rischi ed oneri		10.000	-10.000	-100%
------------------------------------	--	--------	---------	-------

Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
---	--	--	--	--

Oneri diversi di gestione	6.000	26.573	-20.573	-77%
---------------------------	-------	--------	---------	------

COSTI DELLA PRODUZIONE	7.708.889 €	6.813.884 €	895.005 €	13%
In % sul Valore della produzione	101%	100%		

DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	-98.819 €	-15.995 €	-82.824 €	518%
In % sul Valore della produzione	-1%	0%		

Proventi ed oneri finanziari	52.890	42.220	10.670	15%
------------------------------	--------	--------	--------	-----

Imposte sul reddito	40.000	40.000		0%
---------------------	--------	--------	--	----

RISULTATO D'ESERCIZIO	-85.929 €	-13.775 €	-72.154 €	524%
------------------------------	------------------	------------------	------------------	-------------



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2025	PREV. EC. AGG. 2024	€	%

CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

1 Attività Centrale

CEA	DESCRIZIONE	A	B	DIFF. A-B	%
1.01	Contributi Sport e Salute S.p.A				
CEA001	Attività Sportiva				
CEA002	Prepar. Olimpica e Alto Livello		2.481.855	-2.481.855	-100%
CEA003	Contributi ordinari Sport e Salute S.p.A	5.328.387	2.256.353	3.072.034	136%
CEA005	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA032	Altri contributi Sport e Salute S.p.A		364.650	-364.650	-100%
CEA100	Contributi per il Club Olimpico		70.000	-70.000	-100%
CEA101	Contributi per Promesse Olimpiche				
CEA500	Contributi per Uffici Federali				
CEA501	Contributi per Personale Federale				
CEA502	Contributo per Personale EX Sport e Salute S.p.A				
CEA503	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA504	Contributi per Progetti Speciali		23.835	-23.835	-100%
	Totale	5.328.387 €	5.196.693 €	131.694 €	3%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	870.000	169.290	700.710	414%
	Totale	870.000 €	169.290 €	700.710 €	414%
1.03	Quote degli associati:				
CEA007	Quote di affiliazione	90.300	90.300		0%
CEA008	Quote di tesseramento	233.000	232.852	148	0%
CEA009	Multe e tasse gara	11.000	10.730	270	3%
CEA010	Diritti di segreteria		400	-400	-100%
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA013	Rilascio Brevetti				
CEA030	Quote per licenze				
	Totale	334.300 €	334.282 €	18 €	0%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:				
CEA014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	580.000		580.000	
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	580.000 €	0 €	580.000 €	
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		1.561	-1.561	-100%
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	0 €	1.561 €	-1.561 €	-100%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:				
CEA020	Sponsors istituzionali		40.000	-40.000	-100%
CEA021	Fornitori ufficiali della Federazione	85.000	122.334	-37.334	-31%
CEA022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale				
	Totale	85.000 €	162.334 €	-77.334 €	-48%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA023	Plusvalenze				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2025	PREV. EC. AGG. 2024	€	%
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo		340.949	-340.949	-100%
CEA025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi		42.317	-42.317	-100%
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA028	Altre prestazioni da terzi	6.117	9.556	-3.439	-36%
CEA040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
	Totale	6.117 €	392.822 €	-386.705 €	-98%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA501	Contributi personale già con contratto federale	45.325	45.325		0%
CEA600	Contributi per attività paralimpica / A.L.	300.941	394.743	-93.802	-24%
CEA601	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico				
	Totale	346.266 €	440.068 €	-93.802 €	-21%
TOTALE Attività Centrale		7.550.070 €	6.697.051 €	853.019 €	13%
In % sul Valore della produzione		99%	99%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2025	PREV. EC. AGG. 2024	€	%

2 Attività Struttura Territoriale

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2025	PREV. EC. AGG. 2024	€	%
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali		45.808	-45.808	-100%
	Totale	0 €	45.808 €	-45.808 €	-100%
2.03	Quote degli associati:				
CEA007	Quote di affiliazione				
CEA008	Quote di tesseramento				
CEA009	Multe e tasse gara				
CEA010	Diritti di segreteria				
CEA011	Quote iscrizione a corsi	60.000	55.030	4.970	9%
CEA029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
	Totale	60.000 €	55.030 €	4.970 €	9%
2.04	Ricavi da manifestazioni:				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	0 €	0 €	0 €	
2.05	Altri ricavi della gestione:				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
	Totale	0 €	0 €	0 €	
TOTALE Attività Struttura Territoriale		60.000 €	100.838 €	-40.838 €	-40%
In % sul Valore della produzione		1%	1%		
VALORE DELLA PRODUZIONE		7.610.070 €	6.797.889 €	812.181 €	12%



QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A		B		DIFF. A-B	
PREV. EC.	2025	PREV. EC.	AGG. 2024	€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

- 1 Costi per Attività Sportiva**
- 1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:**
- 1.01.01 Costi PO/AL**

CEB	Descrizione	A	B	DIFF. A-B	%
1.01.01.01	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	370.000	370.000		0%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico	5.500		5.500	
CEB004	Compensi per staff sanitario	3.900	5.607	-1.707	-30%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	177.600	160.200	17.400	11%
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica	180.000	770.940	-590.940	-77%
CEB008	Premi di assicurazione	49.000	48.142	858	2%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	60.720	47.165	13.555	29%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria	5.000	3.900	1.100	28%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
	Totale	884.220	1.468.454	-584.234	-40%
1.01.01.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	532.000	410.000	122.000	30%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico	3.500	400	3.100	775%
CEB004	Compensi per staff sanitario	7.500	13.070	-5.570	-43%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		856	-856	-100%
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	13.000	12.517	483	4%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	1.500		1.500	
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria	7.300	7.400	-100	-1%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi	7.000	6.000	1.000	17%
	Totale	571.800	450.244	121.556	27%
1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	15.000	15.000		0%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	Totale	15.000	15.000		0%
1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	316.200	287.250	28.950	10%
CEB004	Compensi per staff sanitario	38.600	66.405	-27.805	-42%
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB084	Oneri previdenziali	18.000	18.000		0%
	Totale	372.800	371.655	1.145	0%
1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche	3.000	2.800	200	7%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2025	PREV. EC. AGG. 2024	€	%
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		10.798	-10.798	-100%
CEB026	Tutela sanitaria				
CEB400	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico CONI				
CEB401	Contributi agli atleti per le promesse olimpiche CONI				
Totale		3.000	13.598	-10.598	-78%
1.01.01.01.06 Spese per antidoping:					
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping	12.000	14.000	-2.000	-14%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
Totale		12.000	14.000	-2.000	-14%
TOTALE Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.		1.858.820	2.332.950	-474.130	-20%
1.01.01.02 Attività rappresentative nazionali					
1.01.01.02.01 Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:					
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	179.000	203.000	-24.000	-12%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico	4.000		4.000	
CEB004	Compensi per staff sanitario		3.724	-3.724	-100%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	31.550	22.390	9.160	41%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
Totale		214.550	229.114	-14.564	-6%
1.01.01.02.02 Allenamenti e stages:					
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	232.400	180.000	52.400	29%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico	1.500		1.500	
CEB004	Compensi per staff sanitario		1.500	-1.500	-100%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale		233.900	181.500	52.400	29%
1.01.01.02.03 Funzionamento Commissioni Tecniche:					
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2025	PREV. EC. AGG. 2024	€	%
Totale					
1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	102.000	138.225	-36.225	-26%
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB084	Oneri previdenziali	5.000		5.000	
Totale		107.000	138.225	-31.225	-23%
1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
Totale					
1.01.01.02.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
Totale					
TOTALE Attività rappresentative nazionali		555.450	548.839	6.611	1%
TOTALE Costi PO/AL		2.414.270 €	2.881.789 €	-467.519 €	-16%

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A		B		DIFF. A-B	
PREV. EC.	PREV. EC.			€	%
2025	AGG. 2024				

1.01.02 Costi attività sportiva

1.01.02.01	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	367.600	12.772	354.828	2.778%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	108.730		108.730	
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	30.400	23.964	6.436	27%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	9.000		9.000	
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	159.450		159.450	
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	6.000		6.000	
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	15.000	15.000		0%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	174.500		174.500	
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	21.700		21.700	
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	33.000	27.000	6.000	22%
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria	39.000		39.000	
CEB031	Assistenza medica, antidoping	40.000		40.000	
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	200.000	29.724	170.276	573%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	98.660		98.660	
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	28.500	2.500	26.000	1.040%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni	40.360	40.400	-40	0%
TOTALE Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li		1.371.900	151.360	1.220.540	806%

1.01.02.02	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	100.000	116.000	-16.000	-14%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	80.000	77.000	3.000	4%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.000	2.000		0%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	80.000	75.000	5.000	7%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	1.000	1.000		0%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	23.000	24.500	-1.500	-6%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	3.000	1.000	2.000	200%
CEB016	Altre spese	1.500	366	1.134	310%
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	20.000	20.000		0%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping	1.000	570	430	75%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	7.800	7.802	-2	0%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	66.000	65.548	452	1%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	61.000	59.200	1.800	3%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	4.000	4.000		0%
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni	5.000		5.000	
TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali		455.300	453.986	1.314	0%

1.01.02.03	Partecipazione ad organismi internazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	3.500	3.500		0%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2025	PREV. EC. AGG. 2024	€	%
CEB034	Quote di adesione ad organismi internazionali	3.900	3.824	76	2%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB121	Spese per licenze				
TOTALE Partecipazione ad organismi internazionali		7.400	7.324	76	1%
1.01.02.04	Formazione ricerca e documentazione				
1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	10.000	10.000		0%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese	5.000		5.000	
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	35.000	23.960	11.040	46%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	13.000	2.000	11.000	550%
Totale		63.000	35.960	27.040	75%
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale					
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese	9.600	24.000	-14.400	-60%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	2.000	1.300	700	54%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici		10.000	-10.000	-100%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.000	750	250	33%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale		12.600	36.050	-23.450	-65%
TOTALE Formazione ricerca e documentazione		75.600	72.010	3.590	5%
1.01.02.05	Promozione Sportiva				
CEB001	Spese trasferte e soggiorni	55.000	35.000	20.000	57%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	250.000	32.132	217.868	678%
CEB008	Premi di assicurazione	6.000	600	5.400	900%
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				



QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2025	PREV. EC. AGG. 2024	€	%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	10.000	10.100	-100	-1%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	10.000	13.000	-3.000	-23%
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	2.000	7.197	-5.197	-72%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	20.000	28.997	-8.997	-31%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	65.000	6.955	58.045	835%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	15.000		15.000	
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	58.000	354.940	-296.940	-84%
TOTALE Promozione Sportiva		491.000	488.921	2.079	0%
1.01.02.06	Contributi per l'attività sportiva				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	30.000	220.350	-190.350	-86%
CEB059	Contributi a Discipline Associate				
CEB060	Contributi a Sezioni Covenzionate				
CEB061	Contributi ad altri soggetti	2.000	1.500	500	33%
CEB221	Contributi a Leghe				
TOTALE Contributi per l'attività sportiva		32.000	221.850	-189.850	-86%
1.01.02.07	Gestione impianti sportivi				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.500	1.500		0%
CEB008	Premi di assicurazione	1.500	1.239	261	21%
CEB016	Altre spese	4.000	4.209	-209	-5%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	5.000	5.000		0%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	3.000	3.000		0%
CEB030	Manutenzione ordinaria	40.000	68.550	-28.550	-42%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza	20.000	21.500	-1.500	-7%
CEB064	Utenze e servizi	47.000	47.000		0%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	40.000	40.000		0%
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni	24.117	49.090	-24.973	-51%
TOTALE Gestione impianti sportivi		186.117	241.088	-54.971	-23%
1.01.02.08	Altri costi per l'attività sportiva				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	20.000	23.000	-3.000	-13%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB122	Acquisto modulistica per attività sportiva				
CEB123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	1.000	1.000		0%
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni	3.000	2.250	750	33%
TOTALE Altri costi per l'attività sportiva		24.000	26.250	-2.250	-9%
1.01.02.09	Ammortamenti attività sportiva				
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	120.025	141.617	-21.592	-15%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	103.300	103.040	260	0%
TOTALE Ammortamenti attività sportiva		223.325	244.657	-21.332	-9%
1.01.02.11	(Delta) rimanenze materiale consumo - lavori in corso per attività sportiva				
CEB140	(Delta) rimanenze di materiale consumo - lavori in corso progetti SeS		-361.051	361.051	-100%
TOTALE (Delta) rimanenze materiale consumo - lavori in corso per			-361.051	361.051	-100%
TOTALE Costi attività sportiva		2.866.642 €	1.546.394 €	1.320.248 €	85%
1.01.03	Costi Preparazione Paralimpica				
1.01.03.01	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2025	PREV. EC. AGG. 2024	€	%
1.01.03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	79.100	80.700	-1.600	-2%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	6.900	29.400	-22.500	-77%
CEB003	Compensi per staff tecnico		120	-120	-100%
CEB004	Compensi per staff sanitario	17.100	12.760	4.340	34%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	12.000	31.567	-19.567	-62%
CEB006	Spese mediche	2.000	2.092	-92	-4%
CEB007	Premi di classifica	18.000	31.073	-13.073	-42%
CEB008	Premi di assicurazione	1.000	580	420	72%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	13.700	10.640	3.060	29%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria	3.000	13.035	-10.035	-77%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
	Totale	152.800	211.967	-59.167	-28%
1.01.03.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	26.000	45.000	-19.000	-42%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario	3.000	3.000		0%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale	29.000	48.000	-19.000	-40%
1.01.03.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000	20.000	-15.000	-75%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	Totale	5.000	20.000	-15.000	-75%
1.01.03.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	35.000	35.100	-100	0%
CEB004	Compensi per staff sanitario	3.200	4.200	-1.000	-24%
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
	Totale	38.200	39.300	-1.100	-3%
1.01.03.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		7.000	-7.000	-100%
CEB026	Tutela sanitaria				
	Totale		7.000	-7.000	-100%
1.01.03.01.06	Spese per antidoping:				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

	A		B		DIFF. A-B	
	PREV. EC. 2025		PREV. EC. AGG. 2024		€	%
CEB001						
CEB023						
CEB024						
CEB025						
CEB040						
Totale						
TOTALE Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	225.000		326.267		-101.267	-31%
TOTALE Costi Preparazione Paralimpica	225.000 €		326.267 €		-101.267 €	-31%

1.01.04 Attività Sportiva Paralimpica

1.01.04.01 Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali					
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	56.702	462	56.240	12.173%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	5.000		5.000	
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	5.000	12.000	-7.000	-58%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	2.700	2.279	421	18%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	15.000		15.000	
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	8.000	5.000	3.000	60%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	1.000		1.000	
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese		732	-732	-100%
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	2.500	2.500		0%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	3.500	3.500		0%
CEB030	Manutenzione ordinaria	5.000	366	4.634	1.286%
CEB031	Assistenza medica, antidoping	1.000		1.000	
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	8.000	6.700	1.300	19%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	2.500	2.500		0%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali		115.902	36.039	79.863	222%

1.01.04.02 Formazione ricerca e documentazione					
1.01.04.02.01 Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara					
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	2.500	1.375	1.125	82%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio	5.000	3.290	1.710	52%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	2.500	8.440	-5.940	-70%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale		10.000	13.105	-3.105	-24%
1.01.04.02.02 Corsi di formazione per altri soggetti:					
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				

Venditti
[Signature]



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2025	PREV. EC. AGG. 2024	€	%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
	Totale				
1.01.04.02.03	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale				
TOTALE Formazione ricerca e documentazione		10.000	13.105	-3.105	-24%
TOTALE Attività Sportiva Paralimpica		125.902 €	49.144 €	76.758 €	156%
TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:		5.631.814 €	4.803.594 €	828.220 €	17%
In % sul Costo della produzione		73%	70%		
1.02	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:				
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:		153.900 €	188.703 €	-34.803 €	-18%
In % sul Costo della produzione		2%	3%		
TOTALE Costi per Attività Sportiva		5.785.714 €	4.992.297 €	793.417 €	16%
In % sul Valore della produzione		76%	73%		
In % sul Costo della produzione		75%	73%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A		B		DIFF. A-B	
PREV. EC.	2025	PREV. EC.	AGG. 2024	€	%

2 Funzionamento e costi generali

2.01 Funz. e costi gen. attività centrale:

2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	511.699	490.227	21.472	4%
CEB074	Personale Federale - straordinari	21.651	19.906	1.745	9%
CEB075	Personale Federale - oneri previdenziali	178.427	170.585	7.842	5%
CEB076	Premi assicurativi personale				
CEB077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	35.253	34.063	1.190	3%
CEB078	Personale Federale - rimborso spese missione	12.000	12.000		0%
CEB079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB080	Collaboratori - compensi	19.600	19.600		0%
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali	2.000	7.707	-5.707	-74%
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB086	Costi di formazione del personale	10.000	1.395	8.605	617%
CEB200	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria	154.806	161.472	-6.666	-4%
CEB201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria	9.735	9.735		0%
CEB202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	56.030	57.975	-1.945	-3%
CEB204	Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA		2.000	-2.000	-100%
CEB205	Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA	19.003	19.003		0%
CEB206	Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA	12.100	11.619	481	4%
CEB207	Indennità varie personale già federale		5.995	-5.995	-100%
CEB208	Premi di produzione personale già federale	100.628	108.628	-8.000	-7%
CEB210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)				
CEB300	Buoni pasto/ticket restaurant	19.000	17.079	1.921	11%
CEB800	Interventi assistenziali al personale	39.383	31.397	7.986	25%
TOTALE Costi per il personale e collaborazioni		1.201.315 €	1.180.386 €	20.929 €	2%

2.01.02 Organi e Commissioni federali

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	76.000	78.436	-2.436	-3%
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	31.000	30.950	50	0%
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	34.000	34.000		0%
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	3.000	2.500	500	20%
CEB090	Assemblea nazionale		103.000	-103.000	-100%
CEB091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali				
CEB092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale				
TOTALE Organi e Commissioni federali		144.000 €	248.886 €	-104.886 €	-42%

2.01.03 Costi per la comunicazione

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	3.000	2.000	1.000	50%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	12.200	2.704	9.496	351%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB093	Costo rivista federale				
CEB095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	9.760	6.856	2.904	42%
TOTALE Costi per la comunicazione		24.960 €	11.560 €	13.400 €	116%

2.01.04 Costi generali

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	8.000	10.682	-2.682	-25%
CEB008	Premi di assicurazioni	11.000	9.622	1.378	14%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	50.000	30.951	19.049	62%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	12.200	12.200		0%
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	13.000	12.856	144	1%
CEB030	Manutenzione ordinaria	3.000	3.000		0%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	2.500	2.500		0%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	1.500	1.500		0%
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2025	PREV. EC. AGG. 2024	€	%
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB064	Utenze e servizi	3.000	3.000		0%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	156.000		156.000	
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	56.200	56.000	200	0%
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	58.000	75.040	-17.040	-23%
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	70.000	48.500	21.500	44%
CEB100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti				
CEB101	Spese postali e telefoniche	18.000	17.700	300	2%
CEB105	Spese di rappresentanza	2.000	1.022	979	96%
CEB106	Commissioni bancarie e postali	3.500	3.500		0%
CEB107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB223	Costo per la sicurezza del personale	3.200	3.000	200	7%
TOTALE Costi generali		471.100 €	291.073 €	180.028 €	62%
2.01.05 Ammortamenti per funzionamento					
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	4.700	15.809	-11.109	-70%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali				
TOTALE Ammortamenti per funzionamento		4.700 €	15.809 €	-11.109 €	-70%
2.01.07 (Delta) rimanenze materiale di consumo - lavori in corso per funzionamento					
CEB140	(Delta) rimanenze materiale consumo - lavori in corso progetti SeS				
TOTALE (Delta) rimanenze materiale di consumo - lavori in corso per funzionamento		0 €	0 €	0 €	
2.01.08 Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione					
CEB301	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
TOTALE Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione		0 €	0 €	0 €	
TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:		1.846.075 €	1.747.714 €	98.362 €	6%
In % sul Costo della produzione		24%	26%		
2.02 Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:					
TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:		71.100 €	37.300 €	33.800 €	91%
In % sul Costo della produzione		1%	1%		
TOTALE Funzionamento e costi generali		1.917.175 €	1.785.014 €	132.162 €	7%
In % sul Valore della produzione		25%	26%		
In % sul Costo della produzione		25%	26%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2025	PREV. EC. AGG. 2024	€	%
3	Accantonamenti				
CEB069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri		10.000	-10.000	-100%
CEB070	Accantonamento cause legali in corso				
TOTALE Accantonamento per rischi ed oneri		0 €	10.000 €	-10.000,00 €	-100%
CEB603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
TOTALE Accantonamento a fondo svalutazione crediti		0 €	0 €	0,00 €	
4	Oneri diversi di gestione				
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi	6.000	16.158	-10.158	-63%
CEB150	Minusvalenze				
CEB151	Perdite su crediti				
CEB152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci		10.415	-10.415	-100%
TOTALE Oneri diversi di gestione		6.000 €	26.573 €	-20.573,06 €	-77%
COSTI DELLA PRODUZIONE		7.708.889 €	6.813.884 €	895.005 €	13%
In % sul Valore della produzione		101%	100%		
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.		-98.819 €	-15.995 €	-82.824 €	518%
In % sul Valore della produzione		-1%	0%		
CEC	Proventi ed oneri finanziari				
CEC001	Interessi attivi	62.000	52.000	10.000	19%
CEC002	Interessi passivi				
CEC003	Interessi passivi su mutui	-9.110	-9.780	670	-7%
CEC004	Altri oneri e proventi finanziari				
TOTALE Proventi ed oneri finanziari		52.890 €	42.220 €	10.670 €	25%
CEE	Imposte sul reddito				
CEE002	IRAP	40.000	40.000		0%
CEE003	IRES				
TOTALE Imposte sul reddito		40.000 €	40.000 €	0 €	0%
RISULTATO D'ESERCIZIO		-85.929 €	-13.775 €	-72.154 €	524%

PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A		B		DIFF. A-B	
PREV. EC. 2025		PREV. EC. AGG. 2024		€	%

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per Attività Sportiva

Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

Attività agonistica	22.500	23.100	-600	-3%
Organizzazione Manifestazione Sportive	82.200	76.933	5.267	7%
Corsi di formazione	6.500	13.200	-6.700	-51%
Promozione Sportiva	9.700	12.470	-2.770	-22%
Contributi all'attività sportiva	33.000	63.000	-30.000	-48%
Gestione impianti sportivi				

TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	153.900 €	188.703 €	-34.803 €	-18%
--	------------------	------------------	------------------	-------------

Funzionamento e costi generali

Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

Costi per i collaboratori		17.000	-17.000	-100%
Organi e Commissioni	3.200	2.500	700	28%
Costi generali	67.900	17.800	50.100	281%

TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	71.100 €	37.300 €	33.800 €	91%
---	-----------------	-----------------	-----------------	------------

Costi della Struttura Territoriale	225.000 €	226.003 €	-1.003 €	0%
---	------------------	------------------	-----------------	-----------

**QUADRO ANALITICO 4. ALLEGATO**Esercizio **2025****PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A		B		DIFF. A-B	
PREV. EC.	2025	PREV. EC.	AGG. 2024	€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE**1 Costi per Attività Sportiva****1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:****1.02.01 Attività agonistica**

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	3.000	2.500	500	20%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	500	500		0%
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	17.000	16.000	1.000	6%
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		1.100	-1.100	-100%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	2.000	3.000	-1.000	-33%
CEB021	Borse di studio				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
TOTALE Attività agonistica		22.500 €	23.100 €	-600 €	-3%

1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	25.000	20.500	4.500	22%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		1.200	-1.200	-100%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione		600	-600	-100%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw		1.600	-1.600	-100%
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	20.000	18.450	1.550	8%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	3.500	3.420	80	2%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	1.000	1.500	-500	-33%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	1.000	1.500	-500	-33%
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		600	-600	-100%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.000	1.500	-500	-33%
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	21.000	18.500	2.500	14%
CEB029	Comispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria	500	500		0%
CEB031	Assistenza medica, antidoping	3.000	3.300	-300	-9%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	6.200	3.763	2.437	65%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Organizzazione Manifestazione Sportive		82.200 €	76.933 €	5.267 €	7%

1.02.03 Corsi di formazione

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	2.000	6.000	-4.000	-67%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.500	5.000	-1.500	-30%
CEB016	Altre spese	1.000	2.200	-1.200	-55%
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
TOTALE Corsi di formazione		6.500 €	13.200 €	-6.700 €	-51%

1.02.04 Promozione Sportiva

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	4.000	4.000		0%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.200	4.770	-2.570	-54%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificanze	1.000	1.000		0%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				



**PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2025	PREV. EC. AGG. 2024	€	%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	2.500	2.700	-200	-7%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
TOTALE Promozione Sportiva		9.700 €	12.470 €	-2.770 €	-22%
1.02.05 Contributi all'attività sportiva					
CEB058	Contributi a Società e Associazioni sportive	30.000	60.000	-30.000	-50%
CEB061	Contributi ad altri soggetti	3.000	3.000		0%
TOTALE Contributi all'attività sportiva		33.000 €	63.000 €	-30.000 €	-48%
1.02.06 Gestione impianti sportivi					
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB016	Altre spese				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
TOTALE Gestione impianti sportivi		0 €	0 €	0 €	
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:		153.900 €	188.703 €	-34.803 €	-18%



**PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A		B		DIFF. A-B	
PREV. EC. 2025		PREV. EC. AGG. 2024		€	%

2 Funzionamento e costi generali

2.02 Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

2.02.01 Costi per i collaboratori

CEB080	Collaboratori - compensi
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni

	15.500		-15.500	-100%
	1.500		-1.500	-100%
0 €	17.000 €	-17.000 €	-100%	

TOTALE Costi per i collaboratori

2.02.02 Organi e Commissioni

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva
CEB109	Assemblea regionale
CEB110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali

3.200	2.500	700	28%
3.200 €	2.500 €	700 €	28%

TOTALE Organi e Commissioni

2.02.03 Costi generali

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB008	Premi di assicurazioni
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB014	Trasporto e facchinaggio
CEB018	Acquisto materiale di consumo
CEB030	Manutenzione ordinaria
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche
CEB064	Utenze e servizi
CEB065	Canoni ed oneri locativi
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali
CEB101	Spese postali e telefoniche
CEB105	Spese di rappresentanza
CEB106	Commissioni bancarie e postali
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi

3.000	6.000	-3.000	-50%
3.000	3.000		0%
800	800		0%
1.000	1.500	-500	-33%
1.000	1.100	-100	-9%
54.900		54.900	
3.000	3.000		0%
1.000	1.500	-500	-33%
200	900	-700	-78%
67.900 €	17.800 €	50.100 €	281%

TOTALE Costi generali

TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

71.100 €	37.300 €	33.800 €	91%
-----------------	-----------------	-----------------	------------

Costi della Struttura Territoriale

225.000 €	226.003 €	-1.003 €	0%
------------------	------------------	-----------------	-----------



FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

RENDICONTO FINANZIARIO - 2025



	BUDGET 2025
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa	
Incassi da clienti	726.000
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	146.000
da ricavi da manifestazioni internazionali	580.000
da ricavi da manifestazioni nazionali	-
Altri Incassi:	6.867.479
Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	5.331.737
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	870.000
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	-
Quote dagli associati	334.300
Da altri ricavi della gestione ordinaria	6.117
Contributi in c/esercizio - da Comitato Italiano Paralimpico	325.325
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(711.322)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(5.232.397)
(Pagamenti al personale):	(1.151.615)
(per retribuzioni)	(826.193)
(per trattamento di fine rapporto)	(13.000)
(oneri sociali):	(312.422)
- di cui a carico dipendenti	(77.965)
- di cui a carico impresa	(234.457)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	(488.314)
(Altri pagamenti)	(207.100)
(Imposte pagate sul reddito)	(40.000)
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	(47.232)
(Versamento IVA a debito)	-
Interessi incassati/(Pagati)	52.890
Totale Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (A)	(231.611)
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento	
Immobilizzazioni materiali:	
(Investimenti)	(165.000)
Disinvestimenti	
Immobilizzazioni immateriali:	
(Investimenti)	(15.000)
Disinvestimenti	
Immobilizzazioni finanziarie:	
(Investimenti)	
Disinvestimenti	
Attività finanziarie non immobilizzate:	
(Investimenti)	
Disinvestimenti	
Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)	(180.000)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	
Mezzi di terzi	
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	
Accensione finanziamenti	-
(Rimborso di finanziamenti)	(30.342)
Flussi finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(30.342)
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	(441.953)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	3.265.978
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	2.824.025

USCITE

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COFOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
					BUDGET 2025
I	Spese correnti				7.887.090
II	Redditi da lavoro dipendente				1.151.615
III	Retribuzioni lorde	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	917.158
III	Contributi sociali a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	234.457
II	Imposte e tasse a carico dell'Ente				40.000
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	40.000
II	Acquisto di beni e servizi				5.943.719
III	Acquisto di beni non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	711.322
III	Acquisto di beni sanitari				-
III	Acquisto di servizi non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	5.232.397
III	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali				
II	Trasferimenti correnti				488.314
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	-
III	Trasferimenti correnti a Famiglie				-
III	Trasferimenti correnti a Famiglie, Atleti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	488.314
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	-
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				-
II	Interessi passivi				9.110
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine				-
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine				-
III	Interessi su finanziamenti a breve termine				-
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				-
III	Altri interessi passivi				9.110
II	Altre spese per redditi da capitale				-

III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					-
II	Concessione crediti di medio-lungo termine					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche					-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie					-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese					-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private					-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo					-
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie					-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche					-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie					-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese					-
0	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private					-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo					-
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)					-

ENTRATE

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
		BUDGET 2025
I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0
II	Tributi	0
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
II	Contributi sociali e premi	0
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
I	Trasferimenti correnti	6.528.062
II	Trasferimenti correnti	6.528.062
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	6.528.062
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
I	Entrate extratributarie	1.127.417
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	85.000
III	Vendita di beni	
III	Vendita di servizi	85.000
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0

III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	Interessi attivi	62.000
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	
III	Altri interessi attivi	62.000
II	Altre entrate da redditi da capitale	0
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi da capitale	
II	Rimborsi e altre entrate correnti	980.417
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	
III	Altre entrate correnti n.a.c.	980.417
I	Entrate in conto capitale	0
II	Tributi in conto capitale	0
III	Altre imposte in conto capitale	
II	Contributi agli investimenti	0
III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	

III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Trasferimenti in conto capitale	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	

III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazione pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0
III	Alienazione di beni materiali	
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	Alienazione di beni immateriali	
II	Entrate entrate in conto capitale	0
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	
I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0
II	Alienazione di attività finanziarie	0
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Riscossione crediti di breve termine	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	

III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	

III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelievi da depositi bancari	
I	Accensione Prestiti	0
II	Emissione di titoli obbligazionari	0
III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Accensione prestiti a breve termine	0
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	Altre forme di indebitamento	0
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	

III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione Prestiti - Derivati	
I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
I	Entrate per conto terzi e partite di giro	0
II	Entrate per partite di giro	0
III	Altre ritenute	
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	
III	Altre entrate per partite di giro	
II	Entrate per conto terzi	0
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi di/presso terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	
TOTALE GENERALE ENTRATE		7.655.479

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI - 2025



Codice	Descrizione	Importi			
		Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2025)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2025)
SPA.B. II	<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>				
SPA.B. II.01.01	impianti sportivi	
SPA.B. II.01.02	fabbricati	
SPA.B. II.02	attrezzature sportive	165.000	165.000	-	...
SPA.B. II.03	attrezzature scientifiche			-	...
SPA.B. II.04.01	mobili e arredi		
SPA.B. II.04.02	macchine d'ufficio			-	...
SPA.B. II.04.03	automezzi		
SPE.B.II.04.04	altri beni		
	Totale immobilizzazioni materiali	€ 165.000	€ 165.000	€ -	€ -
SPA.B. I	<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>				
SPA.B. I.01	costi di impianto e ampliamento
SPA.B. I.02	costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo
SPA.B. I.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	5.000	5.000
SPA.B. I.04	costi per omologazione campi		
SPA.B. I.07	migliorie su beni di terzi	10.000	10.000
	Totale immobilizzazioni immateriali	€ 15.000	€ 15.000	€ -	€ -
SPA.B.III	<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>				
SPA.B.III.01	partecipazioni in società

	Totale immobilizzazioni finanziarie	€ -	€ -	€ -	€ -
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ 180.000	€ 180.000	€ -	€ -


BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE
 (ex art. 2, comma 4 D.MEF 27 marzo 2013)

Esercizio 2025

	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	7.023.953	6.205.712	6.205.712
a) contributo ordinario dallo Stato			
b) corrispettivi da contratto di servizio			
1) con lo Stato			
2) con le Regioni			
3) con altri enti pubblici			
4) con l'Unione Europea			
c) contributi in conto esercizio	6.544.653	5.708.712	5.708.712
1) contributi dallo Stato	750.000		
2) contributi da Regioni	120.000		
3) contributi da altri enti pubblici	5.674.653	5.708.712	5.708.712
4) contributi dall'Unione Europea			
d) contributi da privati			
e) proventi fiscali e parafiscali			
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	479.300	497.000	497.000
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incremento di immobili per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi	586.117		
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio			
b) altri ricavi e proventi	586.117		
Totale valore della produzione (A)	7.610.070	6.205.712	6.205.712
B) COSTO DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	668.400	398.500	398.500
7) per servizi	5.127.399	4.045.000	4.045.000
a) erogazione di servizi istituzionali	206.000	176.000	176.000
b) acquisizione di servizi	4.636.399	3.564.500	3.564.500
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	135.800	152.000	152.000
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	149.200	152.500	152.500
8) per godimento beni di terzi	499.350	326.800	326.800
9) per il personale	1.179.715	1.186.550	1.186.550
a) salari e stipendi	829.522	830.250	830.250
b) oneri sociali	234.457	235.500	235.500
c) trattamento di fine rapporto	47.353	47.800	47.800
d) trattamento di quiescenza e simili			
e) altri costi	68.383	73.000	73.000
10) ammortamenti e svalutazioni	228.025	231.900	231.900
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	103.300	104.000	104.000
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	124.725	127.900	127.900
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) accantonamento per rischi			
13) altri accantonamenti			
14) oneri diversi di gestione	6.000	11.000	11.000
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
b) altri oneri diversi di gestione	6.000	11.000	11.000
Totale costo della produzione (B)	7.708.889	6.199.750	6.199.750
Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)	-98.819	5.962	5.962


BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE
 (ex art. 2, comma 4 D.MEF 27 marzo 2013)

Esercizio 2025

	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e col			
16) altri proventi finanziari	62.000	62.000	62.000
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e c	62.000	62.000	62.000
17) interessi ed altri oneri finanziari	-9.110	-8.424	-7.723
a) interessi passivi	-9.110	-8.424	-7.723
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate			
c) altri interessi ed oneri finanziari			
17bis) utili e perdite su cambi			
Totale proventi ed oneri finanziari (C)	52.890	53.576	54.277
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) rivalutazioni			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
19) svalutazioni			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-45.929	59.538	60.239
E) Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	40.000	41.000	41.000
DISAVANZO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	-85.929	18.538	19.239

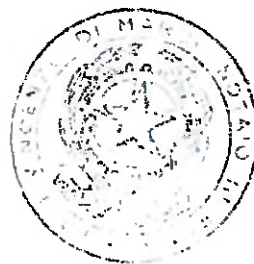
PROSPETTO ANNUALE di SPESA ATTIVITA' PARALIMPICA		2025
Federazione Italiana Canoa Kayak		
VALORE DELLA PRODUZIONE		BUDGET
Quote associative		
Contributo CIP Preparazione Paralimpica		225.000,00
Contributo CIP Attivita' Sportiva Alto Livello		
Contributo CIP Attivita' Sportiva		45.000,00
Contributo CIP Risorse Umane		45.325,00
Contributo CIP Formazione		10.000,00
Contributo CIP Funzionamento		
Contributi CIP Straordinari		
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali e privati		
Pubblicità e sponsorizzazioni		
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		325.325,00
COSTI DELLA PRODUZIONE		BUDGET
PREPARAZIONE PARALIMPICA		
Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Paral.ca.:		
Spese di trasferta e soggiorno		79.100,00
Indennità, diarie e rimborsi forfettari		6.900,00
Compensi per staff tecnico		
Compensi per staff sanitario		17.100,00
Acquisto materiale sportivo		12.000,00
Spese mediche		2.000,00
Spese antidoping		
Premi di classifica		18.000,00
Premi di assicurazione		1.000,00
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi		
Coppe e medaglie		
Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		13.700,00
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		
Trasporto e facchinaggio		
Spese per carburanti e combustibili		
Altre spese		
Acquisto materiale di consumo		
Manutenzione ordinaria		3.000,00
Canoni ed oneri locativi		
	Totale	152.800,00
Allenamenti e stages:		
Spese di trasferta e soggiorno		26.000,00

Indennità, diarie e rimborsi forfettari		
Compensi per staff tecnico		
Compensi per staff sanitario	3.000,00	
Acquisto materiale sportivo		
Spese mediche		
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi		
Trasporto e facchinaggio		
Spese per carburanti e combustibili		
Altre spese		
Acquisto materiale di consumo		
Manutenzione ordinaria		
Canoni ed oneri locativi		
Totale	29.000,00	
Funzionamento Commissioni Tecniche:		
Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	
Indennità, diarie e rimborsi forfettari		
Altre spese		
Totale	5.000,00	
Compensi per prestazioni contrattuali:		
Compensi per staff tecnico	35.000,00	
Compensi per staff sanitario	3.200,00	
Totale	38.200,00	
Interventi per gli atleti:		
Tutela sanitaria		
Tutela assicurativa		
Tutela previdenziale		
Borse di studio		
Contributi		
Totale	-	
TOTALE PREPARAZIONE PARALIMPICA	225.000,00	

ALTO LIVELLO		
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:		
Spese di trasferta e soggiorno		
Indennità, diarie e rimborsi forfettari		
Compensi per staff tecnico		
Compensi per staff sanitario		
Acquisto materiale sportivo		
Spese mediche		
Spese antidoping		
Premi di classifica		
Premi di assicurazione		
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi		
Coppe e medaglie		
Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		
Trasporto e facchinaggio		
Spese per carburanti e combustibili		
Altre spese		
Acquisto materiale di consumo		
Manutenzione ordinaria		
Canoni ed oneri locativi		
Totale	-	
Allenamenti e stages:		
Spese di trasferta e soggiorno		
Indennità, diarie e rimborsi forfettari		
Compensi per staff tecnico		
Compensi per staff sanitario		
Acquisto materiale sportivo		
Spese mediche		
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi		
Trasporto e facchinaggio		
Spese per carburanti e combustibili		
Altre spese		
Acquisto materiale di consumo		
Manutenzione ordinaria		
Canoni ed oneri locativi		
Totale	-	
Funzionamento Commissioni Tecniche:		
Spese di trasferta e soggiorno		
Indennità, diarie e rimborsi forfettari		
Altre spese		
Totale	-	
Compensi per prestazioni contrattuali:		
Compensi per staff tecnico		
Compensi per staff sanitario		
Totale	-	
Interventi per gli atleti:		
Tutela sanitaria		
Tutela assicurativa		
Tutela previdenziale		
Borse di studio		
Contributi		
Totale	-	

	TOTALE ALTO LIVELLO	-
ATTIVITA' SPORTIVA		
Organizzazione Manif. sportive internazionali:		
Spese di trasferta e soggiorno		56.702,00
Indennità, diarie e rimborsi forfettari		5.000,00
Acquisto materiale sportivo		5.000,00
Premi di classifica		
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi		15.000,00
Coppe e medaglie		8.000,00
Quote iscrizione e tasse per partecip. Manif. Internaz.		1.000,00
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		
Trasporto e facchinaggio		
Altre spese		5.200,00
Acquisto biglietti		
Acquisto materiale di consumo		
Compensi per prestazioni		8.000,00
Contributi a Comitati Organizzatori		2.500,00
Rimborsi a squadre partecipanti		3.500,00
Manutenzione ordinaria		5.000,00
Assistenza medica, antidoping		1.000,00
Spese per pubblicità		
Canoni ed oneri locativi		
Contributi ad associazioni e terzi		
	Totale	115.902,00
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali:		
Spese di trasferte e soggiorno		
Indennità, diarie e rimborsi forfettari		
Acquisto materiale sportivo		
Premi di classifica		
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi		
Coppe e medaglie		
Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		
Trasporto e facchinaggio		
Altre spese		
Acquisto biglietti		
Acquisto materiale di consumo		
Compensi per prestazioni		
Contributi a Comitati Organizzatori		
Rimborsi a squadre partecipanti		
Manutenzione ordinaria		
Assistenza medica, antidoping		
Spese per pubblicità		
Canoni ed oneri locativi		
Contributi ad associazioni e terzi		
	Totale	-

Partecipazione ad organismi internazionali:		
Quote di adesione ad organismi internazionali		
Spese componenti organismi internazionali		
Partecipazione a congressi, comitati		
Spese per licenze		
Totale		-
Corsi di formazione:		
Spese di trasferte e soggiorno		2.500,00
Indennità, diarie e rimborsi forfettari		
Premi di assicurazione		
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi		
Acquisto materiale di consumo		
Borse di studio		5.000,00
Compensi per prestazioni		2.500,00
Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali		
Spese di organizzazione corsi		
Brevetti e diplomi		
Stampa opuscoli e materiale di propaganda		
Totale		10.000,00
Promozione Sportiva:		
Spese trasferte e soggiorni		
Acquisto materiale sportivo		
Coppe e medaglie		
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		
Trasporto e facchinaggio		
Contributi		
Compensi per prestazioni		
Manutenzione ordinaria		
Spese di pubblicità		
Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi		
Centri di Avviamento allo Sport		
Sport nella scuola		
Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale		
Partecipazione a manifestazioni		
Formazione di quadri tecnici		
Premi e borse di studio		
Stampa opuscoli e materiale di propaganda		
Assicurazioni		
Canoni ed oneri locativi		
Totale		-
Contributi per l'attività sportiva:		
Contributi a Società e Associazioni Sportive		
Totale		-
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA		125.902,00
ALTRI COSTI ATTIVITA' SPORTIVA		
Comunicazione		
Promozione, comunicazione e marketing		2.000,00
Comunicati, servizi fotografici..		1.000,00
Totale		3.000,00



VERBALE n. 1 /2025
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Il giorno **17 gennaio 2025**, alle ore 9.30, si è riunito il Collegio dei revisori della Federazione Italiana Canoa Kayak per esaminare il Bilancio di Previsione 2025 al fine di predisporre la relazione prevista all'art. 39 punto 1) dello Statuto Federale.

Sono presenti:

Dott. Massimo FABBRI	Presidente
Dott.ssa Sonia MONTI	Componente Effettivo
Dott. Stefano Maria LEONARDI	Componente Effettivo

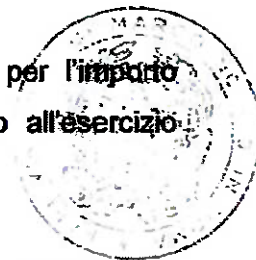
Il Collegio in via preliminare dà atto che il Responsabile dell'Area amministrativa, Dott.ssa Laura FORTI, che partecipa alla odierna riunione prestando la propria assistenza, ha consegnato al Collegio una preliminare bozza dei prospetti contabili del Bilancio di previsione 2025, seppur non definitiva e in corso di valutazione.

Il Collegio prende atto che la Federazione ha ricevuto dal CONI, a firma del segretario generale, la comunicazione del 23 novembre u.s. (Prot. n. 0008303 - 11-11-2024 - U/SG), relativa alla *proroga del termine di approvazione e trasmissione al CONI del budget 2025 delle FSN*. Con tale comunicazione, in particolare:

- È stata deliberata la proroga del termine di approvazione e trasmissione al CONI del budget 2025 viene prorogato dal 30 novembre 2024 al 31 gennaio 2025;
- Si è prevista la facoltà di approvare anche in data precedente facendo riferimento "*(...) al dato storico dei contributi assegnati da Sport e Salute per il 2024, salvo poi procedere al tempestivo aggiornamento del budget con apposito provvedimento di variazione, nel momento in cui sarebbero state comunicate da Sport e Salute le assegnazioni effettive per il 2025*".

Il Collegio dà atto che in data 20 dicembre 2024 Sport e Salute S.p.a. ha reso noti gli importi delle risorse finanziarie assegnate agli Organismi Sportivi per l'esercizio 2025.

Al riguardo, risultano assegnati in favore della FICK i contributi per l'importo complessivo di Euro 5.328.387 con un incremento del 12,46% rispetto all'esercizio precedente (Euro 4.738.208).



Si rileva, altresì, come la FICK abbia ricevuto la comunicazione del Comitato Italiano Paralimpico (C.I.P.) (prot. GEN/0007991/U del 14.11.2024), concernente la ripartizione dei contributi ordinari 2025 per le entità sportive riconosciute, con cui la Giunta Nazionale CIP in data 30 ottobre 2024 ha deliberato l'assegnazione alla FICK dei seguenti contributi per l'esercizio 2025:

- <i>Risorse umane</i>	<i>Euro</i>	<i>45.325</i>
- <i>Attività Sportiva</i>	<i>Euro</i>	<i>45.000</i>
- <i>Preparazione Paralimpica</i>	<i>Euro</i>	<i>225.000</i>
- <i>Formazione</i>	<i>Euro</i>	<i>10.000</i>
Totale	Euro	325.325

*

La previsione dei costi relativi all'attività sportiva è sviluppata in funzione della programmazione dell'attività stessa nel presente avvio di quadriennio olimpico, sulla base delle deliberazioni assunte dal Consiglio Federale della FICK.

Particolare attenzione, altresì, va posta sulla determinazione dei ricavi e dei costi stimati della Federazione in relazione alla organizzazione dei *Campionati del Mondo Assoluti di canoa Sprint e Paracanoa - Milano 2025* nel periodo 20 – 24 agosto 2025.

Il Collegio dà atto che il Presidente della Federazione, in virtù della proroga espressamente concessa dall'Ente di Vigilanza - rispetto al termine del 30 novembre ordinariamente previsto per le FSN di cui all'art. 35 punto 2) lettera c) dello Statuto FICK - ha convocato il Consiglio Federale in data 24 gennaio p.v., in cui è prevista all'ordine del giorno l'approvazione del bilancio preventivo 2025.

Il Collegio, tenuto conto di quanto sopra, con l'assistenza della dott.ssa Laura FORTI procede con l'analisi dei prospetti contabili posti a disposizione dall'ufficio amministrativo, avendone già discusso le sottostanti ipotesi e stime anche con il Segretario Generale FICK, dott.ssa Pamela VENDITTI.



Il Collegio, inoltre, ha acquisito tra gli altri i seguenti documenti al fine di valutare la congruità delle stime:

- *Prospetto concernente il piano finanziario con la previsione delle entrate e delle uscite* relativo al Mondiale di velocità Milano 2025, che evidenzia ricavi complessivi stimati per Euro 1.870.000 e costi complessivi stimati per Euro 2.010.000, allegato alla Convenzione formalizzata in data 22 12 2023 dalla FICK con la *Presidenza del Consiglio dei ministri – Dipartimento per lo Sport* ;
- Documentazione relativa ai contributi assegnati da altri Enti;
- ulteriore documentazione contabile, di supporto allo sviluppo del preventivo.

All'esito dell'attività svolta sulla base delle informazioni e dei documenti posti a disposizione degli scriventi, in attesa di poter disporre dei prospetti contabili definitivi e dell'ulteriore documentazione relativa al Bilancio preventivo 2025, ed in particolare della Relazione del Presidente e del rendiconto finanziario preventivo, il Collegio sospende le attività programmando di proseguire in tempo utile per redigere la relazione di propria competenza, tenuto conto della prossima riunione del Consiglio Federale fissata per il giorno 24 gennaio 2025.

Alle ore 16.00 viene sospesa la riunione.

*

Il giorno 23 gennaio 2025, alle ore 9.30, si è riunito il Collegio dei revisori della Federazione Italiana Canoa Kayak per formalizzare l'esame del Bilancio di Previsione 2025 al fine di predisporre la relazione prevista all'art. 39 punto 1) dello Statuto Federale.

Sono presenti:

Dott. Massimo FABBRI	Presidente
Dott.ssa Sonia MONTI	Componente Effettivo
Dott. Stefano Maria LEONARDI	Componente Effettivo

Il Collegio in via preliminare dà atto che il Responsabile dell'Area amministrativa, Dott.ssa Laura FORTI, che partecipa alla odierna riunione prestando la propria assistenza, consegna al Collegio il fascicolo completo del Bilancio di previsione 2025, ivi inclusi:

- i prospetti contabili definitivi (riepilogativi e analitici);
- il rendiconto finanziario preventivo;
- il piano degli investimenti;

- la relazione redatta dal Presidente.

Viene, inoltre, consegnato il documento contabile denominato “*prospetto annuale di spesa attività paralimpica*” volto a illustrare l’impiego dei contributi destinati dal C.I.P. alla Federazione per lo sviluppo dell’attività paralimpica.

Sulla base della documentazione esaminata e delle informazioni assunte intervistando sia il Segretario Generale della Federazione che il Responsabile dell’ufficio di amministrazione, esaminati i documenti a corredo del preventivo, ricevuta ed acquisita l’ulteriore documentazione richiesta al responsabile amministrativo al fine di verificare, in particolare, la ragionevolezza e congruità delle previsioni economico-finanziarie, il Collegio procede con la predisposizione della propria relazione al Bilancio di Previsione 2025, di seguito integralmente riportata.

* * *

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al Bilancio di Previsione 2025 Federazione Italiana Canoa Kayak

Il Bilancio di previsione 2025 è stato redatto secondo i criteri e gli schemi forniti dal C.O.N.I. – Servizi Amministrativi per C.O.N.I. Ente – con nota n. 582 del 06/10/2011 e successive modifiche ed i *format* utilizzati sono conformi a quelli trasmessi con la circolare n. 646 del 27/10/2016.

Il bilancio preventivo F.I.C.K. 2025, al quale si allega la presente relazione, si compone dei seguenti documenti:

- *Prospetti preventivo economico, tesoreria e pianificazione degli investimenti/dismissioni, corredati anche dai documenti previsionali di budget economico annuale, budget economico pluriennale, secondo quanto previsto dalla classificazione di cui al decreto MEF del 27 marzo 2013;*
- *Piano degli investimenti;*
- *Prospetti G.I.A.;*
- *Relazione del Presidente Federale.*

I valori contabili stimati vengono posti a raffronto con i dati del bilancio di previsione 2024 aggiornato con la 2^a nota di variazione approvata dal Consiglio Federale in data 30 novembre 2024.

Il Collegio prende atto della proroga al 31 gennaio 2025 concessa dal CONI alle FSN per l'approvazione del bilancio preventivo 2025, rispetto al termine ordinariamente previsto.

In via preliminare, il Collegio rileva che nella predisposizione del bilancio di previsione 2025, come si evince dalla relazione del Presidente, si è tenuto conto dei contributi finanziari assegnati da Sport e Salute S.p.a., pari complessivamente ad euro 5.328.387, nonché dei contributi riconosciuti dal C.I.P. per l'importo di euro 325.325.

Come di seguito verrà illustrato, con riguardo agli altri ricavi di natura istituzionale, quali le quote di affiliazione o ricavi da manifestazioni sportive, o commerciale e le sponsorizzazioni di imprese o enti terzi, assume significativa rilevanza il *mondiale di velocità Milano 2025* organizzato direttamente dalla Federazione presso l'impianto sportivo dell'Idroscalo della Città Metropolitana di Milano, che avrà luogo nel periodo 20-24 agosto 2025.

Il Collegio dà atto che Sport e Salute S.p.a., in data 20 dicembre 2024, ha reso noti gli importi delle risorse finanziarie assegnate agli Organismi Sportivi per l'esercizio 2025.

In proposito sono state assegnate in favore della FICK i contributi per l'importo complessivo di Euro 5.328.387 con un incremento del 12,46% rispetto all'esercizio precedente (Euro 4.738.208), non sono stati previsti dei vincoli di destinazione, ma si è precisato che:

- una quota minima del 20% è destinata alla preparazione sportiva diversa dalla preparazione Olimpica / Alto Livello;
- una quota minima del 20% è destinata alla Preparazione Olimpica / Alto Livello;
- una quota massima del 60% può essere destinata ad altre finalità quali il funzionamento (personale e organi federali, sedi federali, ecc.).

Tenuto conto delle indicazioni diramate da Sport e Salute S.p.a., gli scriventi rilevano come i parametri di impiego dei contributi assegnati siano maggiormente stringenti rispetto all'esercizio precedente, talché, fermo restando il rispetto di tali parametri nella predisposizione del bilancio preventivo, raccomandano alla Federazione di operare un continuo monitoraggio della gestione con specifico riferimento al rispetto degli stessi nel corso dell'esercizio. In buona sostanza il rispetto dei parametri imposti da Sport e Salute S.p.a. implica la necessità di un continuo monitoraggio al fine di reperire in corso d'esercizio

ulteriori fonti di ricavo da destinare alla copertura dei costi che si intendono sostenere per lo svolgimento delle spese preventivate.

Con riferimento ai **Contributi da: Stato, Regioni, Enti Locali**, sono stimati ricavi per complessivi euro **870.000**, importo interamente riferito ai contributi stanziati per la realizzazione del Mondiale *Milano 2025*, come segue:

- contributi assegnati dalla Presidenza del Consiglio, per euro 750.000,
- contributi assegnati dalla Regione Lombardia, per euro 120.000.

I ricavi da manifestazioni sportive internazionali sono stimati in euro **580.000**, interamente riconducibili al Mondiale *Milano 2025* e suddivise tra quote di iscrizione, stimate in euro 290.000, e ricavi rivenienti dall'*hospitality della* manifestazione. Tali stime risultano determinate dalla Federazione in funzione del numero stimato dei partecipanti all'evento.

Le quote degli associati, stimate in euro **334.300**, sono in linea con i dati dell'esercizio 2024 così come aggiornati alla 2^a nota di variazione approvata dal Consiglio Federale il 30 novembre 2024.

I ricavi commerciali (pubblicità e sponsorizzazioni) sono stimati in euro **85.000** sulla base dei soli rapporti già contrattualizzati (Kappa s.r.l., sponsor tecnico).

Si riscontra, altresì, che la FICK ha ricevuto la comunicazione del **Comitato Italiano Paralimpico (C.I.P.)** (prot. GEN/0007991/U del 14.11.2024), relativa alla ripartizione dei **contributi ordinari 2025** alle entità sportive riconosciute, secondo le determinazioni della Giunta Nazionale CIP che in data 30 ottobre 2024 ha deliberato l'assegnazione alla FICK dei seguenti contributi per l'esercizio 2025:

- <i>Risorse umane</i>	<i>Euro</i>	45.325
- <i>Attività Sportiva</i>	<i>Euro</i>	45.000
- <i>Preparazione Paralimpica</i>	<i>Euro</i>	225.000
- <i>Formazione</i>	<i>Euro</i>	10.000
Totale	Euro	325.325



Quanto ai ricavi riferiti all'attività della struttura territoriale, questi sono stimati in euro 60.000, senza includere, prudenzialmente, i contributi storicamente assegnati da enti pubblici territoriali, rilevati soltanto al momento dell'effettivo accredito alla Federazione.

Il complessivo valore della produzione stimato per l'esercizio 2025 ammonta ad euro 7.610.070, con un incremento del 12% rispetto all'esercizio precedente.

*

I costi della produzione sono complessivamente stimati in misura pari a euro 7.708.889, con una variazione in aumento rispetto all'esercizio 2024 pari ad euro 895.005. Tale incremento è determinato dalle variazioni intervenute nelle seguenti voci di bilancio con le motivazioni che seguono.

<u>Descrizione</u>	<u>Budget Anno 2025</u>	<u>Budget Anno 2024</u>	<u>Variazione anno 2025/2024</u>
Costi PO/AL	2.414.270,00	2.881.789,27	(-) 467.519,27
Costi attività sportiva	2.866.642,00	1.546.394,44	1.320.247,56
Costi Attività Paralimpica	350.902,00	375.410,50	(-) 24.508,50
Costi per att. sportiva della Struttura Territoriale:	153.900,00	188.703,00	(-) 34.803,00
Funz. e costi gen. attività centrale:	1.846.075,00	1.747.713,50	98.361,50
Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	71.100,00	37.300,00	33.800,00
Accantonamenti	0,00	10.000,00	(-) 10.000,00
Oneri diversi di gestione	6.000,00	26.573,06	(-) 20.573,06
COSTI DELLA PRODUZIONE	7.708.889,00	6.813.883,77	895.005,23

Il Collegio procede con l'analisi della voce di costo relativa a

<u>Descrizione</u>	<u>Budget Anno 2025</u>	<u>Budget Anno 2024</u>	<u>Variazione anno</u> <u>2025/2024</u>
Costi PO/AL	2.414.270,00	2.881.789,27	-467.519,27

Tale voce presenta complessivamente un decremento rispetto all'esercizio 2024 pari al 16% prevalentemente attribuibile alla contrazione delle spese previste alla voce Attività nazionale e internazionale di PO/AL per euro 474.130, riconducibile alla minor stima dei costi per premi di classifica rispetto all'esercizio 2024, anno in cui, oltre alle gare nazionali e internazionali, si sono disputati i giochi Olimpici.

Il Collegio prende in esame le spese previste per:

<u>Descrizione</u>	<u>Budget Anno 2025</u>	<u>Budget Anno 2024</u>	<u>Variazione anno</u> <u>2025/2024</u>
Costi attività sportiva	2.866.642,00	1.546.394,44	1.320.247,56

Con riferimento a tale voce si riscontra un incremento nelle spese previste per l'anno 2025 piuttosto consistente, prevalentemente imputabile ai costi dell'Attività Sportiva (esclusa l'attività Paralimpica), riguardanti l'organizzazione della manifestazione sportiva internazionale complessivamente imputati nel Budget 2025 per euro 1.371.900 come di seguito dettagliati:

Costi Attività sportiva	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
Spese di trasferta e soggiorno	367.600,00	12.772,00	354.828,00
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	108.730,00	0,00	108.730,00
Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	30.400,00	23.964,00	6.436,00
Premi di assicurazione	9.000,00	0,00	9.000,00
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	159.450,00	0,00	159.450,00
Coppe, medaglie, altro materiale per i premi e onorificenze	6.000,00	0,00	6.000,00
Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	15.000,00	15.000,00	0,00
Altre spese	174.500,00	0,00	174.500,00
Acquisto materiale di consumo	21.700,00	0,00	21.700,00

Costi Attività sportiva	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	33.000,00	27.000,00	6.000,00
Manutenzione ordinaria	39.000,00	0,00	39.000,00
Assistenza medica, antidoping	40.000,00	0,00	40.000,00
Promozione, comunicazione e marketing	200.000,00	29.724,00	170.276,00
Compensi per servizi tecnico-scientifici	98.660,00	0,00	98.660,00
Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	28.500,00	2.500,00	26.000,00
Costi per altri servizi e prestazioni	40.360,00	40.400,00	-40,00
TOTALE	1.371.900,00	151.360,00	1.220.540,00

Al riguardo, il Collegio prende atto che le singole voci di spesa preventivate, sopra indicate non includono i costi dell'Attività Sportiva Paralimpica e si riferiscono ai costi previsti per la realizzazione dei Campionati del Mondo *Milano 2025*. Tali spese sono riconducibili al piano finanziario allegato alla Convenzione tra la Presidenza del Consiglio dei ministri – Dipartimento per lo Sport e la FICK, sottoscritta dalle parti in data 22.12.2023, che prevede un importo complessivo di spesa pari a euro 2.010.000,00, con un contributo massimo erogabile da parte del *Dipartimento per lo Sport* di Euro 750.000,00.

Il Collegio procede con l'analisi di:

<u>Descrizione</u>	<u>Budget Anno 2025</u>	<u>Budget Anno 2024</u>	<u>Variazione anno 2025/2024</u>
Costi Attività Paralimpica	350.902,00	375.410,50	-24.508,50

Tale voce di costo presenta complessivamente un decremento del 7% per l'effetto combinato di una contrazione dei costi di preparazione paralimpica e di un incremento dell'attività sportiva paralimpica. Il Collegio, tuttavia, prende atto che le spese inerenti le attività sopra indicate devono essere considerate unitamente alle spese per il personale pari a euro 123.344,66, oltre che agli altri costi per l'attività sportiva pari a euro 20.000,00 che determinano un ammontare complessivo dei costi della produzione per il settore paralimpico pari a euro 494.246,66, come rappresentato nel *prospetto annuale di spesa per l'attività paralimpica* che la Federazione deve trasmettere al C.I.P. con riferimento all'esercizio 2025.

Il Collegio procede poi con l'analisi di:

<u>Descrizione</u>	<u>Budget Anno 2025</u>	<u>Budget Anno 2024</u>	<u>Variazione anno 2025/2024</u>
Costi per attività sportiva Struttura Territoriale:	153.900,00	188.703,00	-34.803,00

Tale voce di costo presenta nel Budget 2025 un decremento del 18% rispetto all'esercizio precedente.

Il Collegio procede poi con l'analisi di:

<u>Descrizione</u>	<u>Budget Anno 2025</u>	<u>Budget Anno 2024</u>	<u>Variazione anno 2025/2024</u>
Funz. e costi gen. attività centrale	1.846.075,00	1.747.713,50	98.361,50

Il Collegio, rinviando ai prospetti contabili di dettaglio, prende atto che i costi di funzionamento e costi generali (centrale e territoriale), sono stati complessivamente previsti in misura pari ad euro 1.846.075,00, con un incremento di euro 98.361,50 rispetto alla 2^a nota di variazione 2024 (+6%) riconducibile, in maggiore misura, alla voce di spesa per la locazione delle sedi della Federazione di proprietà di Sport e Salute S.p.a. .

Il Collegio prende atto che la composizione dei costi della produzione, nel complesso, sia attribuita per il 75% all'attività sportiva e, per il rimanente 25%, alle spese di funzionamento (rispetto, rispettivamente, al 73% e al 27% determinati nella 2^a nota di variazione al preventivo 2024).

*

Il preventivo evidenzia una differenza tra valore della produzione e costo della produzione pari, in negativo, a euro 98.819, risultato che, considerato:

- il saldo della gestione finanziaria stimato in euro 52.890,
- le imposte sul reddito (Irap) stimate in euro 40.000,

determina una **perdita netta stimata in euro 85.929**, disavanzo che, comunque, si ritiene possa essere immediatamente assorbito con le riserve patrimoniali (oggi pari a 1.223.385 al netto del fondo di dotazione di euro 185.000) di cui dispone la Federazione.

*



Con specifico riferimento al Mondiale di velocità “*Milano 2025*”, programmato per il 20-24 agosto 2025, si precisa come i ricavi stimati - ricompresi nelle macro-voci imputate per competenza nel bilancio preventivo FICK - risultano i seguenti:

- contributo stanziato dalla Presidenza del Consiglio, per euro 750.000,
- contributo Regione Lombardia, per euro 120.000,
- quote di iscrizione, per euro 290.000,
- ricavi da *hospitality (accomodation / catering)*, per euro 290.000.

e come siano stati inclusi nel bilancio preventivo FICK solo in quanto le stime operate dalla FICK siano fondate su elementi ragionevolmente affidabili alla data della predisposizione del preventivo. Laddove, invece, non siano stati ritenuti disponibili, gli elementi necessari per stimare con ragionevole certezza, nel bilancio, i ricavi ipotizzati nel piano finanziario della manifestazione sportiva, gli stessi non sono stati imputati nel bilancio preventivo FICK, rinviandone la rilevazione al momento in cui diverranno certi e si renderà opportuna una variazione di bilancio unitamente all’aggiornamento del preventivo economico-finanziario relativo alla manifestazione sportiva *Milano 2025*.

Il Collegio, a tal riguardo, ricorda come la convenzione sottoscritta con la Presidenza del Consiglio dei ministri – Dipartimento per lo Sport, all’articolo 5, comma 6, preveda che:

“(…) qualora l’importo complessivo speso e regolarmente rendicontato (...) dovesse risultare inferiore al costo complessivo del progetto (...) ossia ad € 2.010.000,00 (duemilioni diecimila/00), iva inclusa, il contributo sarà ricalcolato e decurtato in misura proporzionale; la decurtazione non dovrà in ogni caso compromettere la copertura delle spese sostenute, fermo restando il limite massimo dell’importo erogabile da parte del Dipartimento, pari ad € 750.000,00 (euro settecentocinquantamila/00).”

Con riferimento, poi, al **Rendiconto finanziario preventivo 2025**, il Collegio ha ottenuto dal responsabile dell’area amministrativa i richiesti chiarimenti in merito alle modalità di redazione del documento che evidenzia un saldo finale di tesoreria pari ad **euro 2.824.025**, determinato in funzione delle entrate e delle uscite finanziarie presunte (e delle sottostanti stime economiche), oltre che del saldo effettivo di tesoreria al 1^a gennaio 2025.

Il Collegio ha esaminato altresì:

- i prospetti **G.I.A. 2025**, opportunamente integrati con note esplicative,
- la **pianificazione degli investimenti** della Federazione che prevede un impiego di euro 180.000, suddiviso tra attrezzature sportive (euro 180.000), migliorie su beni di terzi (euro 10.000) e software (euro 5.000).

Il Collegio esaminata la **Relazione del Presidente** al bilancio preventivo 2025, ne riscontra la sostanziale esaustività e la coerenza con i dati contabili espressi nel bilancio preventivo.

Tutto ciò premesso, il Collegio, verificata la ragionevole attendibilità dei ricavi stimati sulla base dei dati storici e/o delle informazioni disponibili, considerata la congruità dei costi stimati anche in funzione dell'attività sportiva programmata, tenuto conto, altresì, del significativo impatto economico-finanziario dell'organizzazione del Campionato del Mondo di canoa velocità *Milano 2025*, esprime parere favorevole all'approvazione da parte del Consiglio Federale del bilancio di previsione 2025.

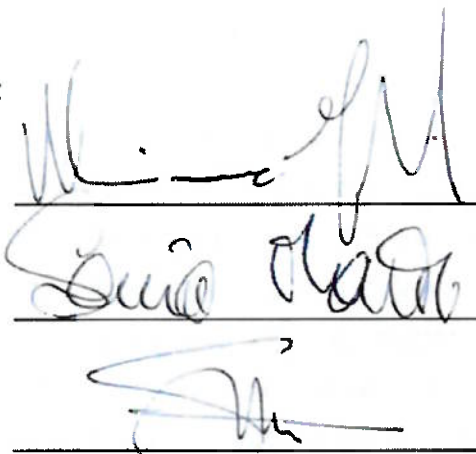
Roma, 23 gennaio 2025

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI:

Dott. Massimo FABBRI

Dott.ssa Sonia MONTI

Dott. Stefano Maria LEONARDI





Protocollo FICK
Documento in entrata
00000548-2025
21/02/2025
UPROT



Il Segretario Generale

Comitato Italiano Paralimpico
CIPA - CIPA
GEN/0001360/U
del 21/02/2025

Spett.le
Federazione Italiana Canoa Kayak
Viale Tiziano, 70
00196 Roma

e, p.c. Al Collegio dei Revisori dei Conti

Oggetto: Approvazione Documento Previsionale 2025

Si comunica che la Giunta Nazionale, nella riunione del 13 febbraio 2024, con delibera n. 926 ha approvato il Documento Previsionale 2025 di codesta Federazione.

Cordiali saluti

Juri Stara



Il Segretario Generale



Protocollo FICK
Documento in entrata
00000546-2025
21/02/2025
UPROT

CONI - Prot. n. 0001450 del 20/02/2025 13:21:59 - 1



e p.c. Federazione Italiana Canoa Kayak
Al Collegio dei Revisori dei Conti
della FICK

Oggetto: Approvazione bilancio di previsione 2025

Si comunica che la Giunta Nazionale nella riunione del 17 febbraio 2025, con provvedimento n. 53, ha approvato il bilancio di previsione per l'esercizio 2025.

Si ricorda di sottoporre alla Giunta Nazionale, per la preventiva approvazione, le variazioni al bilancio di previsione 2025, secondo le modalità ed i termini indicati nella circolare CONI n. 433 del 19 dicembre 2018.

Cordiali saluti

Carlo Mornati