



FICK
FEDERAZIONE
ITALIANA
CANOA KAYAK
SPORT DELLA PAGAIA

BILANCIO D'ESERCIZIO

AL 31 DICEMBRE 2025



Consiglio Federale FICK | Roma, 30 aprile 2026



FICK
FEDERAZIONE
ITALIANA
CANOA KAYAK
SPORT DELLA PAGAIA

CONSIGLIO FEDERALE

PRESIDENTE
Antonio Rossi

VICE PRESIDENTE VICARIO
Paolo Tommasini

VICE PRESIDENTE
Daniele Epifanio Insabella

CONSIGLIERI - RAPPRESENTANZA AFFILIATI
Paolo Tommasini, Enrico Rossi, Daniele Epifanio Insabella Gian Marco Patta, Adriana Gnocchi, Maurizio Carollo, Stefania Cicali

CONSIGLIERI RAPPRESENTANZA ATLETI
Carlo Tacchini, Irene Burgo

CONSIGLIERE - RAPPRESENTANZA TECNICI
Paolo Pani

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

PRESIDENTE
Massimo Fabbri

MEMBRO EFFETTIVO
Maria Luisa Campise

MEMBRO EFFETTIVO
Carlo Regoliosi



FICK
FEDERAZIONE
ITALIANA
CANOA KAYAK
SPORT DELLA PAGAIA

INDICE DEL DOCUMENTO

DELIBERA DEL COSIGLIO FEDERALE

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2025

CONTO ECONOMICO RIEPILOGATIVO 2025

CONTO ECONOMICO ANALITICO 2025

CONTO ECONOMICO RIEPILOGATIVO STRUTTURE TERRITORIALI 2025

CONTO ECONOMICO ANALITICO STRUTTURE TERRITORIALI 2025

RENDICONTO FINANZIARIO 2025

NOTA INTEGRATIVA

ALLEGATI

SCHEMA MEF (ex art.2, comma 4 D.MEF 27 marzo 2013)

PROSPETTO CIP

RELAZIONE COLLEGIO DEI REVISORI

RELAZIONE SOCIETA' DI REVISIONE

DELIBERAZIONE DEL 332° CONSIGLIO FEDERALE

N. 077/26

Data, 30 aprile 2026

Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31.12.2025

Votazione:

Votanti 11 Voti a favore 10 Voti contrari // **Voti astenuti //** **Assenti 1**

IL CONSIGLIO FEDERALE

- Vista** la delibera n.42 del 26 febbraio 2019 della Giunta Nazionale del CONI con la quale è stato approvato il testo dello Statuto Federale;
- Vista** la delibera n. 304 del 11 luglio 2024 della Giunta Nazionale del CONI che aggiorna lo Statuto Federale;
- Visto** l'art. 35 dello Statuto Federale avente ad oggetto le competenze del Consiglio Federale con particolare riferimento al comma 2) lett.c);
- Vista** la delibera della Giunta Nazionale del CONI n.1296 dell'11 novembre 2004 con la quale si approva la circolare illustrativa per l'applicazione dei principi e criteri per la formulazione dei regolamenti di contabilità e per la compilazione degli schemi di bilancio;
- Visto** il vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità della Federazione Italiana Canoa Kayak;
- Preso atto** della circolare del Segretario Generale CONI n. 23556 del 08/03/2019;
- Esaminati** gli schemi di bilancio, composti dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico riepilogativo ed analitico centrale e dal Conto economico riepilogativo ed analitico delle Strutture territoriali, dal Rendiconto Finanziario, dal Conto Economico M.E.F. (D.MEF del 27 marzo 2013), dalla Nota Integrativa e dall'allegato prospetto di spesa CIP 2025;
- Ascoltata** la relazione del Presidente Federale;
- Preso Atto** del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti espresso nel verbale n.7 del 30 aprile 2026;

Preso Atto del giudizio positivo espresso dalla Società di Revisione Indipendente Deloitte & Touche SpA espresso nella relazione del 30 aprile 2026;

Sentito il parere dei Consiglieri Federali presenti;

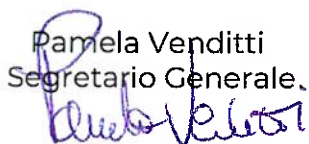
DELIBERA

per le motivazioni di cui in premessa che qui si intendono integralmente richiamate:

1. l'approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31.12.2025 con i relativi allegati, che formano parte integrante della presente deliberazione;
2. la destinazione dell'avanzo d'esercizio di euro 372.761 all'incremento del Fondo di dotazione per euro 50.000 e al fondo di riserva per euro 322.761;
3. il patrimonio netto di euro 1.956.234:
 - a. Fondo di dotazione euro 250.000;
 - b. Riserve euro 1.706.234;
4. di dare mandato alla Segreteria Federale di inviare il Bilancio d'Esercizio agli uffici preposti di Sport e Salute S.p.A., CONI e del Comitato Italiano Paralimpico.

La delibera posta in votazione viene approvata dal Consiglio Federale all'unanimità da n.10 Consiglieri Federali, assente il Consigliere Federale Tommasini Paolo.

Pamela Venditti
Segretario Generale.



Antonio Rossi
Presidente





FICK
FEDERAZIONE
ITALIANA
CANOA KAYAK
SPORT DELLA PAGAIA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE
AL BILANCIO CONSUNTIVO D'ESERCIZIO
2025

RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE AL BILANCIO CONSUNTIVO D'ESERCIZIO 2025

Signori Consiglieri,

la presente relazione è a corredo del bilancio della Federazione Italiana Canoa Kayak al 31 dicembre 2025 che sottopongo all'esame e alla approvazione del Consiglio Federale.

Il bilancio è stato redatto nel rispetto di quanto disposto in materia dal CONI (circolare Servizi Amministrativi per CONI Ente Prot. N. 582 del 06/10/2011) e dal vigente regolamento di amministrazione e contabilità della Federazione, tenendo in considerazione le disposizioni impartite dall'Ente con circolare servizi amministrativi per CONI Ente Prot. N. 70 del 26/02/2013, le disposizioni impartite con lettera del Segretario Generale del CONI prot.0005071/16 del 1° aprile 2016, nonché delle prescrizioni del D.Lgs. N. 139/2015.

Il bilancio consuntivo, redatto con il supporto dell'ufficio amministrativo, è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dal Rendiconto Finanziario (Cofog Entrate, Cofog Uscite), Conto Economico MEF.

Al Collegio dei revisori dei Conti della Federazione spetta il controllo contabile.

Anche per il bilancio consuntivo 2025 la Federazione ha affidato l'incarico di certificazione volontaria alla Società di Revisione Deloitte & Touche SpA.

Il Bilancio di previsione 2025 è stato aggiornato da una variazione approvata dal Consiglio Federale il 29 ottobre 2025 con provvedimento n.248/25.

Il bilancio consuntivo evidenzia un avanzo di gestione pari ad euro 372.761 che porta il patrimonio netto ad un saldo pari ad euro 1.956.234, comprensivo del fondo di dotazione pari ad euro 200.000, nonché una disponibilità liquida al 31 dicembre pari ad euro 2.846.205.

Il 2025 ha visto un significativo incremento del valore della produzione determinato prevalentemente dai contributi assegnati alla Federazione dagli Enti Pubblici per l'organizzazione della manifestazione internazionale "Campionati del Mondo Assoluti di Canoa Sprint e Paracanoa" svolti a Milano dal 20 al 24 agosto 2025, dalla approvazione e liquidazione dalla Società Sport e Salute del contributo per i progetti speciali di promozione sportiva realizzati dalla Federazione e dai ricavi da manifestazioni internazionali.

Occorre evidenziare il virtuoso utilizzo delle risorse di bilancio, caratterizzato da una prevalenza di impieghi per l'attività sportiva rispetto alle spese di funzionamento.

In particolare, l'81% delle risorse complessive è stato destinato all'attività sportiva PO/AL, nazionale e Paralimpica nonché alla formazione e promozione.

L'incremento di impiego delle risorse per l'attività sportiva (+60%) è determinato oltre che dall'organizzazione dell'importante evento internazionale dei Campionati del Mondo anche dal consolidamento dell'attività sportiva, dell'attività di formazione e dallo sviluppo delle attività sociali, ambientali e promozionali.

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti

L'aumento dei costi trova corrispondenza nei contributi ottenuti dalla Federazione per gli eventi sportivi e promozionali.

Solo il 19% delle risorse è stato destinato alle spese di funzionamento. Tale impiego evidenzia una gestione attenta ed efficiente.

È da evidenziare che tali spese, incrementate del solo 9% rispetto all'anno precedente, comprendono il nuovo canone di locazione degli uffici federali richiesto da Sport e Salute a seguito del nuovo progetto "Sestante" per la valorizzazione del patrimonio immobiliare.

Nel corso dell'esercizio 2025, la Federazione ha affrontato con efficacia una fase di particolare rilevanza organizzativa, caratterizzata dall'organizzazione dei Campionati del Mondo di Canoa e dalla necessità di procedere al rinnovo del consiglio federale decaduto a seguito delle dimissioni del presidente federale, Luciano Buonfiglio, eletto Presidente del CONI.

L'assemblea elettiva straordinaria svoltasi il 13 settembre ha eletto, Antonio Rossi, Presidente Federale e il nuovo consiglio federale.

Tale fase si è svolta garantendo piena continuità operativa, grazie alla solidità economica e alla professionalità della Federazione.

Il percorso di transizione, reso ancor più complesso dalla concomitante gestione di eventi sportivi di rilievo internazionale, quale il Campionato del Mondo di Canoa velocità e paracanoa a Milano, è stato condotto con senso di responsabilità e spirito di collaborazione, consentendo alla Federazione di mantenere elevati standard organizzativi e di proseguire senza interruzioni nell'attuazione delle proprie attività istituzionali.

Nel complesso, il bilancio 2025 evidenzia una situazione patrimoniale solida ed equilibrata, caratterizzata da un patrimonio netto in crescita e dal conseguimento di un risultato d'esercizio positivo.

Risultati Sportivi 2025

Il 2025 ha rappresentato un anno di continuità e consolidamento per le squadre nazionali della Federazione Italiana Canoa Kayak, confermando l'elevato livello raggiunto nel precedente quadriennio olimpico e la solidità di un movimento capace di produrre risultati diffusi in tutte le discipline e categorie. L'attività internazionale ha visto gli atleti azzurri protagonisti in Coppe del Mondo, Campionati Europei e Campionati Mondiali, con una presenza costante sul podio e numerosi piazzamenti tra i primi tre, a testimonianza della competitività del sistema tecnico federale e della qualità del lavoro svolto dalle società e dagli staff nazionali.

L'evento simbolo della stagione è stato rappresentato dai Campionati Mondiali ICF di Canoa Velocità e Paracanoa 2025, ospitati dall'Italia all'Idroscalo di Milano. In un contesto di altissimo livello tecnico e organizzativo, la squadra azzurra ha conquistato quattro medaglie d'argento,

confermando la capacità di competere ai massimi livelli internazionali sia nel settore olimpico sia in quello paralimpico.

Medaglie ai Campionati Mondiali 2025 – Milano

- Argento – K1 200 metri maschile: Andrea Di Liberto
- Argento – K1 5000 metri femminile: Susanna Cicali
- Argento – VL1 200 metri femminile (Paracanoa): Viktoryia Pistis Shablova
- Argento – KL2 200 metri maschile (Paracanoa): Christian Volpi

Accanto alle medaglie, va sottolineato l'elevato numero di finali A conquistate, a conferma della profondità e dell'equilibrio della squadra nazionale, capace di esprimere competitività su più specialità e distanze.

Canoa Velocità

Nel settore della canoa velocità, la stagione ha restituito segnali estremamente positivi sia a livello senior sia nelle categorie giovanili. Tra i risultati di maggior rilievo spicca il percorso di Gabriele Casadei, protagonista assoluto del 2025 con la conquista di due medaglie d'oro ai Campionati Mondiali U23 di Montemor nel C1 500 e C1 1000, oltre al titolo europeo senior nel C2 500 in coppia con Carlo Tacchini. Lo stesso Tacchini ha confermato il proprio valore anche nel circuito di Coppa del Mondo, salendo più volte sul podio nelle gare individuali di C1, a testimonianza di una continuità prestativa di alto livello.

Di grande valore anche i risultati ottenuti da Mattia Alfonsi, capace di conquistare medaglie nelle prove di C1 200 e 500 nelle tappe di Coppa del Mondo di Szeged e Poznan, contribuendo a rafforzare ulteriormente il settore canadese maschile.

Settore U23 e Junior

Il comparto U23 e Junior ha rappresentato uno dei punti di forza della stagione 2025. Ai Campionati Europei di Pitesti, Riccardo Gabriel Caporusco ha conquistato l'oro nel C1 200 Junior, aggiungendo l'argento nel C1 1000, mentre Olympia Della Giustina ha dominato il panorama femminile U23 con tre titoli continentali nel C1 200 e C1 500, cui si è aggiunto l'oro mondiale U23 nel C1 500 a Montemor.

Da segnalare anche l'eccellente rendimento delle imbarcazioni multiple: il K4 U23 maschile ha conquistato due medaglie tra Europei e Mondiali, così come importanti podi sono arrivati nel K2 500 U23 e nel C4 misto U23, confermando l'efficacia del lavoro tecnico sulle barche di squadra.

Nel settore femminile, risultati di spicco sono giunti anche dalla lunga distanza con Susanna Cicali, costantemente sul podio nelle competizioni internazionali sui 5000 metri, culminate con l'argento ai Campionati Mondiali di Milano. Ulteriori conferme sono arrivate da Lucrezia Zironi,

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti



protagonista nelle gare U23 di K1, e da Sofia Zucca, capace di conquistare l'oro nel K1 200 Junior sia agli Europei sia ai Mondiali, a conferma dell'eccellente stato di salute del vivaio azzurro.

Canoa Slalom

La canoa slalom ha vissuto una stagione di alto profilo, con risultati distribuiti tra categoria senior e Under 23. Giovanni De Gennaro ha garantito una presenza stabile ai vertici nelle tappe di Coppa del Mondo, mentre Marta Bertoncelli, Raffaello Ivaldi ed Elena Micozzi hanno ottenuto piazzamenti di rilievo nei ranking internazionali.

In ambito giovanile, Xabier Ferrazzi ha brillato ai Campionati Mondiali U23 di Foix, conquistando un argento e un bronzo nel K1, mentre Lucia Pistoni ha ottenuto l'argento europeo U23, confermando la competitività e la profondità del settore.

Canoa Discesa

Risultati di assoluto prestigio sono arrivati anche dalla canoa discesa, grazie in particolare a Cecilia Panato, protagonista di una stagione straordinaria impreziosita da numerose medaglie d'oro ai Campionati Europei senior di Mezzana, nelle prove di C1 e C2, sia classica che sprint, oltre a successi e podi nel circuito di Coppa del Mondo.

La continuità dei risultati ottenuti da Panato, unita ai podi conquistati nelle categorie U23 e Junior, ha confermato l'Italia come una delle principali potenze europee e mondiali nella disciplina.

Paracanoa

Il settore paracanoa ha ulteriormente rafforzato il proprio ruolo di eccellenza nel panorama internazionale. Viktoryia Pistis Shablova ha mantenuto altissimi standard prestativi, conquistando medaglie d'argento nelle principali competizioni europee e mondiali nella categoria VL1, mentre Christian Volpi ha confermato la propria crescita con podi sia agli Europei sia ai Mondiali nella categoria KL2. I risultati del settore paralimpico, accompagnati da un'attività sempre più strutturata e inclusiva, rappresentano uno degli elementi qualificanti dell'intera stagione federale.

Canoa Polo

Nel 2025 la canoa polo ha confermato l'Italia tra le nazioni di riferimento a livello internazionale, grazie a risultati di alto profilo nelle principali competizioni mondiali ed europee.

Ai World Games di Chengdu, massimo evento mondiale per le discipline non olimpiche, la nazionale maschile ha conquistato la medaglia d'argento, raggiungendo la finale e cedendo solo alla Germania.

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti

La nazionale femminile ha chiuso la manifestazione al quarto posto, fermandosi a un passo dal podio e confermando una crescita tecnica continua.

Ulteriore conferma è arrivata dai Campionati Europei Senior di Avanches, con la medaglia d'argento della squadra maschile.

Nel complesso, la stagione ha evidenziato continuità di rendimento, competitività internazionale e solidità del progetto tecnico, ponendo basi solide in vista dei prossimi appuntamenti mondiali.

Valutazione complessiva

Nel complesso, i risultati della stagione 2025 testimoniano l'efficacia di una programmazione tecnica integrata, fondata su una forte sinergia tra direzioni nazionali, tecnici e società sportive. La capacità di ottenere medaglie mondiali ed europee, di mantenere una presenza costante nelle finali internazionali e di valorizzare il settore giovanile e paralimpico conferma la crescita organica del movimento e la validità degli investimenti effettuati in termini di formazione, strutture e supporto agli atleti.

Il bilancio complessivo restituisce l'immagine di una Federazione solida, competitiva e proiettata al futuro, pronta ad affrontare con ambizione le sfide del nuovo quadriennio olimpico, forte di una base tecnica ampia, di un vivaio di qualità e di una visione chiara e sostenibile.

Riepilogo numerico delle medaglie internazionali – Stagione 2025

Sulla base dei risultati illustrati nella presente relazione, la stagione agonistica 2025 ha visto gli atleti della Federazione Italiana Canoa Kayak conquistare medaglie internazionali di massimo livello nelle principali manifestazioni mondiali ed europee, tra categorie Senior, Under 23, Junior e Paracanoa.

Totale medaglie internazionali 2025

- 🥇 Medaglie d'oro: 15
- 🥈 Medaglie d'argento: 13
- 🥉 Medaglie di bronzo: 5
- Totale complessivo: 33 medaglie

Distribuzione per disciplina

- Canoa Velocità (Senior, U23, Junior): 18 medaglie
- Canoa Slalom: 4 medaglie
- Canoa Discesa: 6 medaglie
- Paracanoa: 3 medaglie
- Canoa Polo: 2 medaglie

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti



Particolarmente significativo il contributo dei Campionati Mondiali 2025 di Milano, chiusi con 4 medaglie d'argento, nonché l'elevato numero di titoli europei e mondiali nelle categorie Under 23 e Junior, a conferma della solidità del vivaio azzurro e della continuità del percorso tecnico federale.

Il bilancio numerico della stagione 2025 conferma, dunque, una produzione di risultati ampia e diffusa, capace di interessare tutte le discipline e le fasce d'età, rafforzando il posizionamento della FICK tra le federazioni italiane più competitive nel panorama internazionale e ponendo basi estremamente solide per il prosieguo del quadriennio olimpico.

Di seguito riportiamo l'elenco delle società affiliate nel corso degli anni e della composizione del personale dirigenziale, tecnico e ufficiali di gara dell'anno.

Regione	<i>Società affiliate</i>	<i>Dirigenti</i>	<i>Tecnici</i>	Ufficiali Gara
PIEMONTE	21	180	159	15
LOMBARDIA	42	306	336	18
TRENTINO-ALTO ADIGE/SUDTIROL	9	59	58	3
VENETO	31	231	228	12
FRIULI-VENEZIA GIULIA	14	130	81	14
LIGURIA	22	147	103	6
EMILIA-ROMAGNA	12	76	146	7
TOSCANA	9	62	65	2
UMBRIA	5	38	27	1
MARCHE	5	38	59	6
LAZIO	33	222	233	18
ABRUZZO	4	32	30	1
MOLISE	-	-	-	-
CAMPANIA	24	176	91	14
PUGLIA	12	109	66	12
BASILICATA	1	5	2	-
CALABRIA	7	40	12	9
SICILIA	25	151	68	8
SARDEGNA	16	116	105	6
VALLE D'AOSTA	1	5	7	-
Totale	293	2.123	1.876	152

Dati di bilancio

Nella Nota integrativa è presente il dettaglio finanziario ed economico riguardanti l'anno 2025, riportiamo di seguito alcuni elementi di sintesi.

In sintesi, il **Valore della Produzione** è pari ad **euro 10.021.634**, mentre i costi della produzione sono pari ad euro 9.560.867, evidenziando un utile di esercizio di euro 372.761.

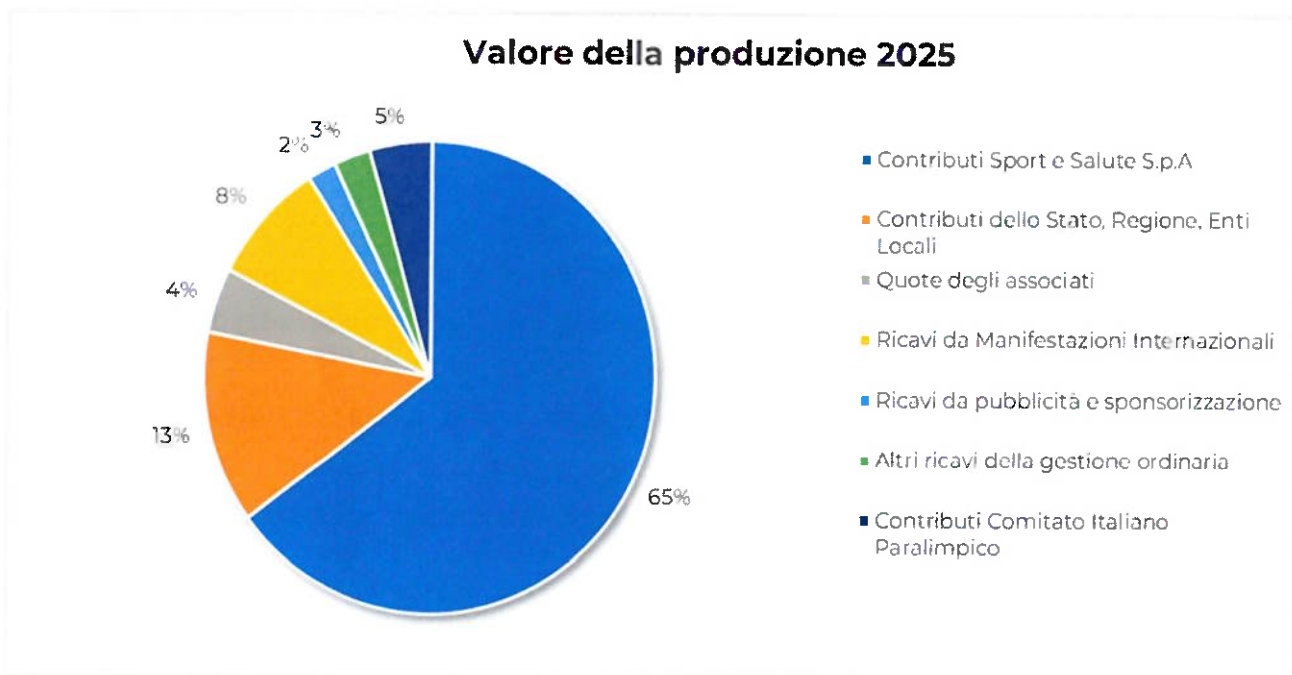
ITALIA KAYAK FEDERAZIONE ITALIANA
 CANOA KAYAK
 SPORT DELLA PAGLIA

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
 Pamela Venditti

Si è proceduto a verificare la congruità del fondo di dotazione che, nel rispetto dei principi emanati dal CONI (circolare n. 3 del 11/10/2005), deve essere pari ad euro 223.770.

Pertanto, il valore del fondo dotazione iscritto in bilancio al 31/12/2024, pari ad euro 200.000, dovrà essere adeguato e a tal fine si propone di incrementarlo prudenzialmente di euro 50.000 utilizzando le riserve di utili presenti in bilancio.

Rispetto all'esercizio 2024 il conto economico evidenzia un incremento del **Valore della Produzione** di euro 3.346.226. Riportiamo di seguito la rappresentazione del Valore della Produzione 2025.



Le maggiori entrate provengono dai Contributi Sport e Salute e rappresentano il 65% delle fonti, dai contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali (13%) e dai Ricavi da manifestazioni Internazionali (8%).

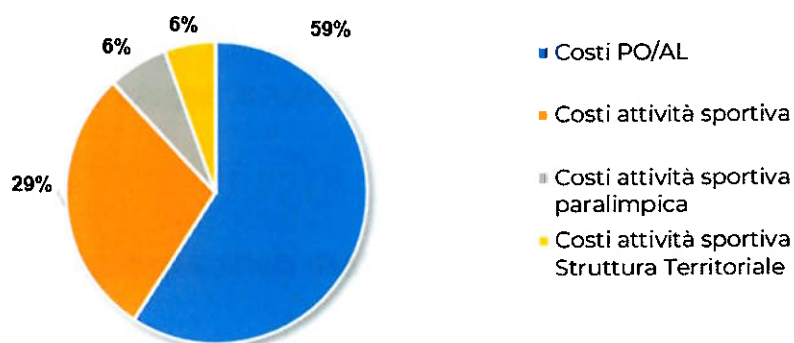
Le risorse economiche disponibili sono state impiegate per l'attività sportiva, promozionale e di funzionamento sulla base dei programmi approvati dal Consiglio Federale e tenuto conto dei vincoli di destinazione dei contributi ricevuti da Sport e Salute S.p.A., dal Comitato Italiano Paralimpico (CIP) e dallo Stato ed Enti Locali.

Riguardo ai costi, i costi della produzione sono pari ad euro 9.560.867, in aumento rispetto al 2024, per le maggiori spese per l'attività sportiva.

L'attività sportiva, comprensiva della promozione sportiva, rappresenta l'81% mentre il 19% è rappresentato dai costi di funzionamento.

Di seguito è rappresentato il Costo dell'Attività Sportiva nella sua composizione nazionale e territoriale:

Dettaglio Attività sportiva centrale e territoriale 2025



Gli oneri derivanti dal funzionamento si riferiscono ai costi per il personale, per gli organi e commissioni federali, per la comunicazione e per le spese generali.

Dal confronto dei costi di funzionamento dell'esercizio 2025 (euro 1.773.763) con i costi di funzionamento 2024 (euro 1.624.266) non si rilevano significative variazioni (circa il 9%). I costi maggiormente rilevanti risultano essere il costo del personale pari ad euro 1.132.430 ed i costi generali.

Gli oneri per gli organi e commissioni federali sono complessivamente pari ad euro 198.716, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente. Comprendono i rimborsi spese riconosciuti ai componenti del Consiglio Federale, e ai Componenti il Collegio dei Revisori nonché i gettoni di presenza e il compenso per componenti del Collegio e l'indennità di carica del Presidente. Inoltre, gli oneri comprendono i costi sostenuti per l'Assemblea Nazionale Elettiva svolta a Roma in data 13 settembre 2025.

La riduzione degli oneri è dovuta principalmente al periodo di transizione attraversato dalla Federazione a seguito dell'elezione del Presidente del CONI avvenuta il 26 giugno, durante il quale l'ente è stato retto da un Consiglio in prorogatio, guidato dal Vicepresidente Vicario.

Gli oneri generali pari ad euro 430.901, l'aumento rispetto allo scorso esercizio (euro 233.796) è determinato principalmente dalle spese per canoni e oneri locativi (euro 67.904) e dalle spese di manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito (euro 115.569).


FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
 Il Segretario Generale
 Pamela Venditti

Rendiconto finanziario

Il flusso di cassa della gestione operativa, degli investimenti e di quella dei finanziamenti determina un saldo finanziario attivo al 31.12.2025 di euro 2.846.205.

Il rendiconto finanziario è stato redatto in ottemperanza al “decreto armonizzazione” (Decreto MEF del 27 marzo 2013) secondo il format standard previsto dall'OIC 10 - metodo diretto.

Il saldo al 31.12.2025 denota la solidità finanziaria della Federazione e la sua capacità di sostenere gli impegni assunti.

Evoluzione prevedibile della gestione

In considerazione della solidità patrimoniale e finanziaria, la Federazione prevede di consolidare e migliorare i risultati conseguiti nel 2025 anche nel corso del 2026. A tal fine, intende proseguire nella promozione e diffusione della cultura sportiva su tutto il territorio, rafforzando al contempo le attività di comunicazione e la visibilità dell'immagine federale.

Conclusioni

Il bilancio al 31.12.2025 chiude con un utile di euro 372.761.

Considerata la necessità di adeguare il fondo di dotazione si propone di destinare l'utile di esercizio nel seguente modo:

- Euro 50.000 a fondo di dotazione,
- Euro 322.761 al fondo di riserva.

La solidità finanziaria, patrimoniale ed economica consente alla nostra Federazione di poter garantire la continuità istituzionale e sportiva, sostenendo progetti finalizzati alla preparazione degli atleti, allo sviluppo delle attività sportive degli organismi territoriali e delle società affiliate, garantendo la crescita del nostro movimento sportivo.

Sarà fondamentale in tale ambito sviluppare le attività di comunicazione e garantire la crescita dell'attività nazionale di alto livello supportando anche l'organizzazione di eventi internazionali.

Con la soddisfazione per l'egregio lavoro svolto da tutto il Consiglio Federale, chiedo al Consiglio Federale di deliberare l'approvazione del bilancio consuntivo dell'esercizio 2025 al fine di sottoporlo al CONI come normativamente previsto.

Roma, 30 aprile 2026

Antonio Rossi
Presidente



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
STATO PATRIMONIALE 31.12.2025	STATO PATRIMONIALE 31.12.2024	€	%

SPA ATTIVO
SPA.B IMMOBILIZZAZIONI

SPA.B.I	Immobilizzazioni immateriali				
SPA.B.I.01	Costi di impianto e ampliamento				
SPA.B.I.02	Costi di sviluppo				
SPA.B.I.03	Opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	41.671	26.440	15.231	58%
SPA.B.I.06	Immobilizzazioni immateriali in corso	12.565	365	12.200	3.339%
SPA.B.I.07	Migliorie su beni di terzi	10.553	105.322	-94.768	-90%
	Totale Immobilizzazioni immateriali (I)	64.790 €	132.127 €	-67.337 €	-51%
SPA.B.II	Immobilizzazioni materiali				
SPA.B.II.01	Terreni e fabbricati				
SPA.B.II.01.01	Impianti sportivi				
SPA.B.II.01.02	Fabbricati				
SPA.B.II.02	Attrezzature sportive	320.088	302.853	17.235	6%
SPA.B.II.03	Attrezzature scientifica	26.672	23.210	3.462	15%
SPA.B.II.04	Altri beni	131.674	135.404	-3.730	-3%
SPA.B.II.04.01	Mobili e arredi	28.962	37.384	-8.421	-23%
SPA.B.II.04.02	Macchine d'ufficio	9.672	6.464	3.208	50%
SPA.B.II.04.03	Automezzi	79.023	87.325	-8.301	-10%
SPA.B.II.04.04	Altre immobilizzazioni materiali	14.017	4.232	9.785	231%
SPA.B.II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti		45.276	-45.276	-100%
	Totale Immobilizzazioni materiali (II)	478.433 €	506.743 €	-28.309 €	-6%
SPA.B.III	Immobilizzazioni finanziarie				
SPA.B.III.01	Partecipazioni in società				
SPA.B.III.02	Crediti verso società partecipate				
SPA.B.III.03	Titoli				
SPA.B.III.04	Immobilizzazioni in corso ed acconti				
	Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)	0 €	0 €	0 €	
Totale immobilizzazioni (B)		543.223 €	638.869 €	-95.647 €	-15%

SPA.C ATTIVO CIRCOLANTE

SPA.C.I	Rimanenze di materiale di consumo - Lavori in corso				
SPA.C.I.01	Lavori in corso progetti SeS	387.370	1.016.198	-628.828	-62%
	Totale Rimanenze di materiale di consumo - Lavori in	387.370 €	1.016.198 €	-628.828 €	-62%
SPA.C.II	Crediti				
SPA.C.II.01	Crediti verso clienti	388.673	60.332	328.342	544%
SPA.C.II.01.01	Crediti verso clienti	388.673	60.332	328.342	544%
SPA.C.II.05	Crediti verso altri	1.431.579	406.415	1.025.164	252%
SPA.C.II.05.01	Crediti verso Sport e Salute S.p.A	109.270	5.870	103.400	1.761%
SPA.C.II.05.02	Crediti verso Stato, Regioni, Enti locali	772.305	80.392	691.913	861%
SPA.C.II.05.03	Crediti verso Erario	94	41.017	-40.923	-100%
SPA.C.II.05.04	Crediti verso altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; personale; tes	229.910	206.969	22.941	11%
SPA.C.II.05.06	Crediti verso tesoreria INPS				
SPA.C.II.05.07	Crediti vs Coni Servizi per rimborso missioni effettuate dal personale FSN per conto CONI				
SPA.C.II.05.08	Crediti v/Enti distaccati (nel caso di personale distaccato)				
SPA.C.II.05.10	Crediti verso società partecipate				
SPA.C.II.05.100	Altri Crediti	300.000		300.000	
SPA.C.II.05.11	Crediti v/CIP	20.000	72.167	-52.167	-72%
SPA.C.II.05.90	Crediti vs personale				
SPA.C.II.05.91	Crediti vs personale per recuperi PAR				
SPA.C.II.06	Fondo svalutazione crediti verso clienti e verso altri	-961	-961		0%
SPA.C.II.06.01	Fondo svalutazione crediti verso clienti e verso altri	-961	-961		0%
	Totale Crediti (II)	1.819.291 €	465.786 €	1.353.505 €	291%

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		STATO PATRIMONIALE 31.12.2025	STATO PATRIMONIALE 31.12.2024	€	%
SPA.C.III	Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
SPA.C.III.02	Titoli				
	Totale Attività finanziarie non immobilizzate (III)	0 €	0 €	0 €	
SPA.C.IV	Disponibilità liquide				
SPA.C.IV.01	Depositi bancari e postali	2.846.205	3.263.910	-417.705	-13%
SPA.C.IV.01.01	c/c bancari	2.846.205	2.639.110	207.095	8%
SPA.C.IV.01.02	c/c postali		624.800	-624.800	-100%
SPA.C.IV.03	Cassa		2.068	-2.068	-100%
SPA.C.IV.03.01	Cassa		2.068	-2.068	-100%
	Totale Disponibilità liquide (IV)	2.846.205 €	3.265.978 €	-419.773 €	-13%
Totale attivo circolante (C)		5.052.867 €	4.747.962 €	304.905 €	6%
SPA.D	RATEI E RISCONTI				
SPA.D.01.01.01	Ratei attivi				
SPA.D.01.02.01	Risconti attivi	48.671	27.619	21.053	76%
	Totale ratei e risconti (D)	48.671 €	27.619 €	21.053 €	76%
TOTALE ATTIVO		5.644.761 €	5.414.451 €	230.311 €	4%

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
STATO PATRIMONIALE 31.12.2025	STATO PATRIMONIALE 31.12.2024	€	%

SPP PASSIVO**SPP.A PATRIMONIO NETTO**

SPP.A.I.01.01	Fondo di dotazione	200.000	185.000	15.000	8%
SPP.A.II.01.01	Riserve	1.383.473	1.223.385	160.087	13%
SPP.A.III.01.01	Utili (perdite) portati a nuovo				
SPP.A.IV.01.01	Risultato d'esercizio	372.761	175.087	197.674	113%
Totale Patrimonio netto (A)		1.956.234 €	1.583.473 €	372.761 €	24%

SPP.B FONDO PER RISCHI ED ONERI

SPP.B.03	Altri	100.000	100.000		0
SPP.B.03.01.01	Contributi vincolati per programmi				
SPP.B.03.02.01	Fondo altri fondi rischi e oneri				
SPP.B.03.03.01	Fondo cause legali in corso	100.000	100.000		0%
SPP.B.03.07	Fondo oneri per ristrutturazione				
SPP.B.03.07.01	Fondo oneri per ristrutturazione				
Totale Fondo per rischi ed oneri (B)		100.000 €	100.000 €	0 €	0%

SPP.C TRATTAMENTO DI FINE RAPP.

SPP.C.01.01	Debiti per trattamento fine rapporto	459.607	427.005	32.602	8%
Totale Trattamento fine rapporto (C)		459.607 €	427.005 €	32.602 €	8%

SPP.D DEBITI

SPP.D.03	Debiti verso Banche	382.597	412.939	-30.342	-7
SPP.D.03.01	Debiti verso Banche	382.597	412.939	-30.342	-7%
SPP.D.04	Debiti verso altri finanziatori				
SPP.D.04.01	Debiti verso I.C.S. per mutui passivi				
SPP.D.04.02	Debiti verso altri finanziatori				
SPP.D.05	Acconti	419.990	1.533.160	-1.113.170	-73
SPP.D.05.01	Acconti da clienti				
SPP.D.05.02	Acconti da Sport e Salute/CONI	135.000	1.033.270	-898.270	-87%
SPP.D.05.03	Acconti da EACEA - Progetto ERASMUS	249.640	249.640		0%
SPP.D.05.04	Acconti da PCM		225.000	-225.000	-100%
SPP.D.05.05	Acconti - Progetto EUROPEO Benches - Scuola S.Anna Pisa	35.350	25.250	10.100	40%
SPP.D.06	Debiti verso fornitori	880.914	343.538	537.376	156
SPP.D.06.01	Debiti verso fornitori	880.914	343.538	537.376	156%
SPP.D.08	Debiti verso Società partecipate				
SPP.D.08.01	Debiti verso Società partecipate				
SPP.D.11	Erario	253.988	60.120	193.868	322
SPP.D.11.01	Erario c/imposte	180.623	3.793	176.830	4.662%
SPP.D.11.02	Erario c/trattenute	73.365	56.327	17.038	30%
SPP.D.12	Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	49.018	60.082	-11.065	-18
SPP.D.12.01	Inps	49.018	59.994	-10.976	-18%
SPP.D.12.02	Inail		88	-88	-100%
SPP.D.12.04	Debito vs Allianz Previdenza				
SPP.D.12.04.07	Debito vs Allianz Previdenza				
SPP.D.12.21	Debito vs CORE Pension				
SPP.D.13	Altri debiti	1.093.709	790.876	302.834	38
SPP.D.13.01	Debiti verso Sport e Salute S.p.A Anticipazioni da Sport e Salute S.p.A				
SPP.D.13.02	Debiti verso Altre Federazioni				
SPP.D.13.03	Debiti verso Stato, Regioni, Enti locali				
SPP.D.13.04	Debiti verso Personale dipendente	58.536	42.030	16.506	39%
SPP.D.13.05	Debiti verso Altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; depositi cauzio	631.256	429.680	201.576	47%
SPP.D.13.06	Debiti vs Sport e Salute S.p.A per trattenuta fondo di solidarietà agli iscritti al Fondo Pensione				
SPP.D.13.10	Debiti vs Sport e Salute per rimborso quota capitale ed interessi su prestiti e mutui del personale				

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		STATO PATRIMONIALE 31.12.2025	STATO PATRIMONIALE 31.12.2024	€	%
SPP.D.13.11	Debiti vs personale per tredicesima mensilità				
SPP.D.13.12	Debito v/INPGI				
SPP.D.13.13	Debito v/CASAGIT				
SPP.D.13.14	Debito v/INPDAP				
SPP.D.13.15	Debito v/INPDAP scuola				
SPP.D.13.16	Debito per trattenute CRAL				
SPP.D.13.17	Debiti per trattenute sindacali				
SPP.D.13.18	Debiti per trattenute cessione del V e prestito su delega				
SPP.D.13.19	Debiti per trattenute c/terzi				
SPP.D.13.20	Debiti per trattenute assegno di mantenimento				
SPP.D.13.21	Trattenuta polizza assicurativa LLOYD				
SPP.D.13.22	Trattenuta INA				
SPP.D.13.23	Trattenuta polizza sanitaria				
SPP.D.13.24	Trattenute UNIPOL				
SPP.D.13.26	Debiti vs personale per I.A. e TFR.				
SPP.D.13.90	Debiti verso Personale già dipendente federale	258.946	203.786	55.160	27%
SPP.D.13.91	Debiti verso Personale dipendente ex Sport e Salute S.p.A	59.793	47.536	12.257	26%
SPP.D.13.92	Debiti verso Collaboratori e Altri	82.087	65.522	16.565	25%
SPP.D.13.95	Debito verso personale per accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	2.321	2.321		0%
SPP.D.13.96	Debiti v/Fondi Previdenza	770		770	
Totale Debiti (D)		3.080.215 €	3.200.715 €	-120.500 €	-4%
SPP.E RATEI E RISCONTI					
SPP.E.01.01.01	Ratei passivi				
SPP.E.01.02.01	Risconti passivi	48.706	103.258	-54.553	-53%
Totale Ratei e Risconti (E)		48.706 €	103.258 €	-54.553 €	-53%
TOTALE PASSIVO		5.644.761 €	5.414.451 €	230.311 €	4%

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti



1. QUADRO RIEPILOGATIVO

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

	A	B	DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
VALORE DELLA PRODUZIONE				
Attività Centrale				
Contributi Sport e Salute S.p.A	6.494.174	5.197.290	1.296.884	25%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	1.117.305		1.117.305	
Quote degli associati:	443.737	336.591	107.146	32%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali:	843.985		843.985	
Ricavi da Manifestazioni Nazionali:		1.561	-1.561	-100%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	203.332	170.180	33.153	19%
Altri ricavi della gestione ordinaria:	262.696	392.714	-130.017	-33%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	446.559	389.108	57.451	15%
Valore della produzione Attività Centrale	9.811.788 €	6.487.444 €	3.324.345 €	51%
In % sul Valore della produzione	98%	97%		
Attività Struttura Territoriale				
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	206.710	130.179	76.531	59%
Quote degli associati:	1.160	55.060	-53.900	-98%
Ricavi da manifestazioni:	1.975		1.975	
Altri ricavi della gestione:		2.726	-2.726	-100%
Valore della produzione Strutt. Terr.	209.845 €	187.964 €	21.881 €	12%
In % sul Valore della produzione	2%	3%		
VALORE DELLA PRODUZIONE	10.021.634 €	6.675.408 €	3.346.226 €	50%

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti

Pagina 1

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Attività sportiva

Attività sportiva centrale

COSTI PO/AL

Preparazione Olimpica/Alto livello	2.063.745	2.348.595	-284.850	-12%
Rappresentative Nazionali	546.015	518.340	27.675	5%
TOTALE COSTI PO/AL	2.609.761	2.866.936	-257.175	-9%

COSTI ATTIVITA' SPORTIVA

Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.685.730	91.763	1.593.968	1.737%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	526.006	459.138	66.868	15%
Partecipazione ad organismi internazionali	33.163	13.011	20.153	155%
Formazione ricerca e documentazione	95.764	61.981	33.783	55%
Promozione Sportiva	968.604	488.044	480.560	98%
Contributi per l'attività sportiva	33.652	214.893	-181.241	-84%
Gestione impianti sportivi	219.038	153.535	65.504	43%
Altri costi per l'attività sportiva	5.892	26.492	-20.601	-78%
Ammortamenti attività sportiva	262.976	244.853	18.123	7%
D. rimanenze di mat. di consumo - lavori in corso per att. sportiva	643.303	-358.054	1.001.357	-280%
TOTALE COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	4.474.129	1.395.655	3.078.474	221%

COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA

Costi Preparazione Paralimpica	231.889	273.299	-41.409	-15%
Attività Sportiva Paralimpica	116.671	38.959	77.711	199%
TOTALE COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA	348.560	312.258	36.302	12%

Totale costi attività sportiva centrale

In % sul Costo della produzione

7.432.450 €	4.574.849 €	2.857.601 €	62%
78%	70%		

Attività sportiva Struttura Territoriale
Costi att. sportiva Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)

In % sul Costo della produzione

309.724 €	266.618 €	43.105 €	16%
3%	4%		

 FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
 Il Segretario Generale
 Pamela Venditti

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

	A	B	DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
Funzionamento e costi generali				
Funz. e costi gen. attività centrale:				
Costi per il personale e collaborazioni	1.132.430	1.104.334	28.096	3%
Organi e Commissioni federali	198.716	236.708	-37.991	-16%
Costi per la comunicazione	3.295	9.660	-6.365	-66%
Costi generali	430.901	233.796	197.105	84%
Ammortamenti per funzionamento	11.207	15.824	-4.616	-29%
D. rimanenze di mat. di consumo - lavori in corso per funzionam.	-14.476		-14.476	
Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione				
Funz. e costi gen. attività centrale	1.762.074 €	1.600.321 €	161.752 €	10%
In % sul Costo della produzione	18%	25%		
Funz. e costi gen. Struttura Territoriale				
Funz. e costi gen. Struttura Territoriale (dettaglio in Allegato)	11.689 €	23.945 €	-12.256 €	-51%
In % sul Costo della produzione	0%	0%		
ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI				
ACCANTONAMENTI PER SVALUTAZIONE CREDITI				
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	44.931	63.282	-18.351	-29%
COSTI DELLA PRODUZIONE	9.560.867 €	6.529.015 €	3.031.852 €	46%
In % sul Valore della produzione	95%	98%		
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	460.766 €	146.393 €	314.374 €	215%
In % sul Valore della produzione	5%	2%		
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	43.587	62.811	-19.224	-25%
IMPOSTE SUL REDDITO	131.592	34.117	97.475	286%
RISULTATO D'ESERCIZIO	372.761 €	175.087 €	197.674 €	113%



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%

CEA	VALORE DELLA PRODUZIONE				
1	Attività Centrale				
1.01	Contributi Sport e Salute S.p.A				
CEA001	Attività Sportiva				
CEA002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.414.270	2.481.856	-67.586	-3%
CEA003	Contributi ordinari Sport e Salute S.p.A	2.914.117	2.256.354	657.763	29%
CEA005	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA032	Altri contributi Sport e Salute S.p.A		365.246	-365.246	-100%
CEA100	Contributi per il Club Olimpico	70.000	70.000		0%
CEA101	Contributi per Promesse Olimpiche				
CEA500	Contributi per Uffici Federali				
CEA501	Contributi per Personale Federale				
CEA502	Contributo per Personale EX Sport e Salute S.p.A				
CEA503	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA504	Contributi per Progetti Speciali	1.095.787	23.835	1.071.952	4.497%
	Totale	6.494.174 €	5.197.290 €	1.296.884 €	25%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	1.117.305		1.117.305	
	Totale	1.117.305 €	0 €	1.117.305 €	
1.03	Quote degli associati:				
CEA007	Quote di affiliazione	88.950	90.300	-1.350	-1%
CEA008	Quote di tesseramento	272.112	229.481	42.631	19%
CEA009	Multe e tasse gara	19.965	16.410	3.555	22%
CEA010	Diritti di segreteria		400	-400	-100%
CEA011	Quote iscrizione a corsi	62.710		62.710	
CEA012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA013	Rilascio Brevetti				
CEA030	Quote per licenze				
	Totale	443.737 €	336.591 €	107.146 €	32%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:				
CEA014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	22.579		22.579	
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni	821.406		821.406	
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	843.985 €	0 €	843.985 €	
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		1.561	-1.561	-100%
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	0 €	1.561 €	-1.561 €	-100%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:				
CEA020	Sponsors istituzionali	120.000	50.000	70.000	140%
CEA021	Fornitori ufficiali della Federazione	83.332	120.180	-36.847	-31%
CEA022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale				
	Totale	203.332 €	170.180 €	33.153 €	19%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA023	Plusvalenze				



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	202.751	340.949	-138.199	-41%
CEA025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi	17.384	37.479	-20.095	-54%
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA028	Altre prestazioni da terzi	9.556	9.556		0%
CEA040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	33.006	4.729	28.277	598%
Totale		262.696 €	392.714 €	-130.017 €	-33%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA501	Contributi personale già con contratto federale	45.325	45.325		0%
CEA600	Contributi per attività paralimpica / A.L.	401.234	343.783	57.451	17%
CEA601	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico				
Totale		446.559 €	389.108 €	57.451 €	15%
Valore della produzione Attività Centrale		9.811.788 €	6.487.444 €	3.324.345 €	51%
In % sul Valore della produzione		98%	97%		

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%

2 Attività Struttura Territoriale

2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	206.710	130.179	76.531	59%
	Totale	206.710 €	130.179 €	76.531 €	59%
2.03	Quote degli associati:				
CEA007	Quote di affiliazione				
CEA008	Quote di tesseramento				
CEA009	Multe e tasse gara	20		20	
CEA010	Diritti di segreteria				
CEA011	Quote iscrizione a corsi	1.140	55.060	-53.920	-98%
CEA029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
	Totale	1.160 €	55.060 €	-53.900 €	-98%
2.04	Ricavi da manifestazioni:				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni	1.975		1.975	
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	1.975 €	0 €	1.975 €	
2.05	Altri ricavi della gestione:				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo		2.726	-2.726	-100%
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
	Totale	0 €	2.726 €	-2.726 €	-100%
Valore della produzione Struttura Territoriale		209.845 €	187.964 €	21.881 €	12%
In % sul Valore della produzione		2%	3%		
VALORE DELLA PRODUZIONE		10.021.634 €	6.675.408 €	3.346.226 €	50%

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti

Pagina 3



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
CEB	COSTI DELLA PRODUZIONE				
1	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01	Costi per l'Attività Sportiva Centrale:				
1.01.01	Costi PO/AL				
1.01.01.01	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	561.155	376.396	184.759	49%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico	6.100		6.100	
CEB004	Compensi per staff sanitario	3.308	3.451	-143	-4%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	142.499	141.355	1.144	1%
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica	274.155	779.720	-505.565	-65%
CEB008	Premi di assicurazione	30.226	48.142	-17.916	-37%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	54.949	47.143	7.805	17%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio		13.262	-13.262	-100%
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria	9.004	5.311	3.693	70%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	75.982	62.500	13.482	22%
	Totale	1.157.378	1.477.280	-319.902	-22%
1.01.01.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	314.249	406.075	-91.826	-23%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico	7.625	400	7.225	1.806%
CEB004	Compensi per staff sanitario	6.612	12.657	-6.045	-48%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	30	856	-827	-97%
CEB006	Spese mediche	1.892		1.892	
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw		12.517	-12.517	-100%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria		5.353	-5.353	-100%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi	6.000	6.000		0%
	Totale	336.407	443.859	-107.451	-24%
1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	19.278	12.794	6.484	51%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	Totale	19.278	12.794	6.484	51%
1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	333.707	287.250	46.457	16%
CEB004	Compensi per staff sanitario	69.227	67.940	1.287	2%
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB084	Oneri previdenziali	31.705	32.245	-540	-2%
	Totale	434.639	387.435	47.204	12%
1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche	3.070			

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti
1.073 94%



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio

2025

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	101.500	14.148	87.352	617%
CEB026	Tutela sanitaria				
CEB400	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico CONI				
CEB401	Contributi agli atleti per le promesse olimpiche CONI				
Totale		104.570	16.145	88.425	548%
1.01.01.01.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping	11.473	11.083	390	4%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
Totale		11.473	11.083	390	4%
Totale Preparazione Olimpica/Alto livello		2.063.745	2.348.595	-284.850	-12%
1.01.01.02	Attività rappresentative nazionali				
1.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	219.089	196.430	22.659	12%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico	5.250		5.250	
CEB004	Compensi per staff sanitario	832	875	-43	-5%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.414		1.414	
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	28.925	22.228	6.697	30%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
Totale		255.510	219.533	35.977	16%
1.01.01.02.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	168.881	163.462	5.419	3%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	680		680	
CEB003	Compensi per staff tecnico	2.300		2.300	
CEB004	Compensi per staff sanitario	1.000	120	880	733%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale		172.861	163.582	9.279	6%
1.01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti
Pagina 5

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
	Totale				
1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	112.144	135.225	-23.081	-17%
CEB004	Compensi per staff sanitario	500		500	
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB084	Oneri previdenziali	5.000		5.000	
	Totale	117.644	135.225	-17.581	-13%
1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
	Totale				
1.01.01.02.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
	Totale				
Totale Rappresentative Nazionali		546.015	518.340	27.675	5%
Costi P.O./A.L.		2.609.761 €	2.866.936 €	-257.175 €	-9%

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
 Il Segretario Generale
 Pamela Venditti



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%

1.01.02 Costi attività sportiva

1.01.02.01	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	441.390	12.426	428.964	3.452%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	9.424		9.424	
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	85.753	23.964	61.789	258%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	2.550		2.550	
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	277.209		277.209	
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	1.370		1.370	
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	13.500		13.500	
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio	26.050		26.050	
CEB016	Altre spese				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	9.729		9.729	
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	45.000	27.000	18.000	67%
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	69.997		69.997	
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria	7.497		7.497	
CEB031	Assistenza medica, antidoping	38.902		38.902	
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	120.037	19.821	100.216	506%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	140.981		140.981	
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	108.425	2.500	105.925	4.237%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali	332	51	281	548%
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni	287.584	6.000	281.584	4.693%
Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li		1.685.730	91.763	1.593.968	1.737%

1.01.02.02	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	168.396	121.300	47.097	39%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	86.862	84.661	2.201	3%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	37.608		37.608	
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	230		230	
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	64.800	76.472	-11.672	-15%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		1.000	-1.000	-100%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	24.443	20.240	4.203	21%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	1.647		1.647	
CEB016	Altre spese	200	366	-166	-45%
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	17.400	18.650	-1.250	-7%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping		900	-900	-100%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	12.600	7.802	4.798	61%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	63.000	65.548	-2.548	-4%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	41.520	59.200	-17.680	-30%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	7.300	3.000	4.300	143%
CEB084	Oneri previdenziali				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali		526.006	459.138	66.868	15%

1.01.02.03	Partecipazione ad organismi internazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	4.965	3.610	1.355	38%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Segretario Generale *Pagina 7*

Pamela Venditti



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
CEB034	Quote di adesione ad organismi internazionali	28.199	7.584	20.615	272%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa		1.817	-1.817	-100%
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB121	Spese per licenze				
Totale Partecipazione ad organismi internazionali		33.163	13.011	20.153	155%
1.01.02.04	Formazione ricerca e documentazione				
1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	4.351	6.225	-1.874	-30%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	107	39	68	174%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	47.300	19.070	28.230	148%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici		1.038	-1.038	-100%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti		689	-689	-100%
Totale		51.758	27.061	24.697	91%
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	200		200	
Totale		200		200	
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese	154	24.000	-23.846	-99%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	13.640	1.220	12.420	1.018%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	30.012	9.000	21.012	233%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche		700	-700	-100%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale		43.806	34.920	8.886	25%
Totale Formazione ricerca e documentazione		95.764	61.981	33.783	55%
1.01.02.05	Promozione Sportiva				
CEB001	Spese trasferte e soggiorni	34.326	35.117	-791	-2%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	357.541	32.762	324.779	991%
CEB008	Premi di assicurazione	5.750	590	5.160	874%
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	5.450		5.450	

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Segretario Generale

Pagina 8

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	8	9.200	-9.193	-100%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	465	12.121	-11.656	-96%
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		7.196	-7.196	-100%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	17.151	28.997	-11.846	-41%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	172.779	8.030	164.749	2.052%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	9.000		9.000	
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB065	Canoni ed oneri locativi		186	-186	-100%
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	366.135	353.844	12.292	3%
Totale Promozione Sportiva		968.604	488.044	480.560	98%
1.01.02.06	Contributi per l'attività sportiva				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	33.652	214.893	-181.241	-84%
CEB059	Contributi a Discipline Associate				
CEB060	Contributi a Sezioni Covenzionate				
CEB061	Contributi ad altri soggetti				
CEB221	Contributi a Leghe				
Totale Contributi per l'attività sportiva		33.652	214.893	-181.241	-84%
1.01.02.07	Gestione impianti sportivi				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	14.884		14.884	
CEB008	Premi di assicurazione	7.996	3.038	4.957	163%
CEB016	Altre spese		4.209	-4.209	-100%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	3.997	4.875	-878	-18%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	19.205		19.205	
CEB030	Manutenzione ordinaria	42.869	20.755	22.113	107%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza	24.522	16.768	7.754	46%
CEB064	Utenze e servizi	30.042	39.135	-9.093	-23%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	37.359	39.158	-1.799	-5%
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni	38.164	25.595	12.569	49%
Totale Gestione impianti sportivi		219.038	153.535	65.504	43%
1.01.02.08	Altri costi per l'attività sportiva				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	5.589	23.142	-17.554	-76%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB122	Acquisto modulistica per attività sportiva				
CEB123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	300	1.100	-800	-73%
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni	3	2.250	-2.247	-100%
Totale Altri costi per l'attività sportiva		5.892	26.492	-20.601	-78%
1.01.02.09	Ammortamenti attività sportiva				
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	153.438	141.316	12.123	9%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	109.537	103.537	6.000	6%
Totale Ammortamenti attività sportiva		262.976	244.853	18.123	7%
1.01.02.11	(Delta) rimanenze materiale consumo - lavori in corso per attività sportiva				
CEB140	(Delta) rimanenze lavori in corso "Progetti SeS 80mIn"	995.674	-358.054	1.353.728	-378%
CEB141	(Delta) rimanenze lav.in corso "Progetto SeS RiPagaia"	-352.370		-352.370	
Totale (Delta) rimanenze materiale consumo - lavori in corso per		643.303	-358.054	1.001.357	-280%
Costi Attività sportiva		4.474.129 €	1.395.655 €	3.078.474 €	221%

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%

1.01.03 Costi Preparazione Paralimpica

1.01.03.01	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.				
1.01.03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	54.903	84.315	-29.412	-35%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	4.562	32.632	-28.071	-86%
CEB003	Compensi per staff tecnico	20.000	120	19.880	16.567%
CEB004	Compensi per staff sanitario	11.920	12.880	-960	-7%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	9.386	2.287	7.099	310%
CEB006	Spese mediche		2.206	-2.206	-100%
CEB007	Premi di classifica	10.436	31.645	-21.209	-67%
CEB008	Premi di assicurazione	842	580	262	45%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.320	13.640	-10.320	-76%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria	1.203	2.633	-1.430	-54%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
	Totale	116.572	182.938	-66.366	-36%
1.01.03.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	25.614	37.877	-12.262	-32%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.200		1.200	
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario	1.440	4.080	-2.640	-65%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale	28.254	41.957	-13.702	-33%
1.01.03.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	1.854	4.753	-2.899	-61%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	Totale	1.854	4.753	-2.899	-61%
1.01.03.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	35.292	33.500	1.792	5%
CEB004	Compensi per staff sanitario	3.240	3.151	90	3%
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
	Totale	38.532	36.651	1.882	5%
1.01.03.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	46.677	7.000	39.677	567%
CEB026	Tutela sanitaria				

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pagina 10
Pamela Venditti



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
Totale		46.677	7.000	39.677	567%
1.01.03.01.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
Totale					
Costi Preparazione Paralimpica		231.889 €	273.299 €	-41.409 €	-15%

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%

1.01.04 Attività Sportiva Paralimpica

1.01.04.01	Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	40.067	462	39.605	8.582%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		10.080	-10.080	-100%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione		2.279	-2.279	-100%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	934		934	
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.238	2.759	-521	-19%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	1.500		1.500	
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio	25.100		25.100	
CEB016	Altre spese		732	-732	-100%
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	2.500	2.500		0%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria	12.719	335	12.384	3.696%
CEB031	Assistenza medica, antidoping	5.227		5.227	
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	7.000	6.700	300	4%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	1.525	2.500	-975	-39%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	7.000		7.000	
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
Totale Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed		105.810	28.347	77.463	273%

1.01.04.02	Formazione ricerca e documentazione				
1.01.04.02.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	1.820	1.375	445	32%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione	159		159	
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio	4.672	548	4.123	752%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	4.210	8.689	-4.479	-52%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale		10.861	10.613	249	2%

1.01.04.02.02	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Segretario Generale
Pamela Venditti



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale					
1.01.04.02.03	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale					
Totale Formazione ricerca e documentazione		10.861	10.613	249	2%
Costi Attività Sportiva Paralimpica		116.671 €	38.959 €	77.711 €	199%
Totale costi attività sportiva centrale		7.432.450 €	4.574.849 €	2.857.601 €	62%
In % sul Costo della produzione		78%	70%		
1.02	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:				
	Costi att. sportiva della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)	309.724 €	266.618 €	43.105 €	16%
	In % sul Costo della produzione	3%	4%		
	Costi Att. Sportiva complessivi	7.742.174 €	4.841.467 €	2.900.707 €	60%
	In % sul Valore della produzione	77%	73%		
	In % sul Costo della produzione	81%	74%		

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
2	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01	Funz. e costi gen. attività centrale:				
2.01.01	Costi per il personale e collaborazioni				
CEB071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	495.210	479.080	16.130	3%
CEB074	Personale Federale - straordinari	22.293	21.309	984	5%
CEB075	Personale Federale - oneri previdenziali	164.855	161.927	2.927	2%
CEB076	Premi assicurativi personale	159		159	
CEB077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	36.869	35.676	1.193	3%
CEB078	Personale Federale - rimborso spese missione	18.997	14.150	4.847	34%
CEB079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB080	Collaboratori - compensi	9.600	19.600	-10.000	-51%
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali	9.945	8.984	961	11%
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB086	Costi di formazione del personale	1.223	1.394	-171	-12%
CEB200	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria	149.555	156.188	-6.632	-4%
CEB201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria	9.649	5.359	4.290	80%
CEB202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	51.558	51.384	174	0%
CEB204	Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA	17.750	2.482	15.268	615%
CEB205	Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA	19.573	18.942	631	3%
CEB206	Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA	12.940	12.469	471	4%
CEB207	Indennità varie personale già federale		5.995	-5.995	-100%
CEB208	Premi di produzione personale già federale	74.651	70.680	3.971	6%
CEB210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)				
CEB300	Buoni pasto/ticket restaurant	19.362	18.913	450	2%
CEB800	Interventi assistenziali al personale	18.240	19.802	-1.562	-8%
Totale Costi per il personale e collaborazioni		1.132.430 €	1.104.334 €	28.096 €	3%
2.01.02	Organi e Commissioni federali				
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	55.576	79.923	-24.347	-30%
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	28.815	30.949	-2.135	-7%
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	31.660	30.502	1.159	4%
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	2.065	865	1.201	139%
CEB090	Assemblea nazionale	80.601	94.470	-13.869	-15%
CEB091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali				
CEB092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale				
Totale Organi e Commissioni federali		198.716 €	236.708 €	-37.991 €	-16%
2.01.03	Costi per la comunicazione				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing		2.704	-2.704	-100%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB093	Costo rivista federale				
CEB095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	3.295	6.956	-3.661	-53%
Totale Costi per la comunicazione		3.295 €	9.660 €	-6.365 €	-66%
2.01.04	Costi generali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	5.203	11.585	-6.382	-55%
CEB008	Premi di assicurazioni	30.253	10.930	19.323	177%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	59.422	32.706	26.715	82%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	13.813	8.201	5.612	68%
CEB016	Altre spese	14	18	-4	-23%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	12.429	11.484	945	8%
CEB030	Manutenzione ordinaria	2.880	2.762	118	4%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa		91	-91	-100%
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pagina 14
Pamela Venditti

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	2.440		2.440	
CEB064	Utenze e servizi	1.501	2.144	-643	-30%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	67.904		67.904	
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	39.128	40.873	-1.745	-4%
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	115.569	42.946	72.623	169%
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	62.867	52.784	10.083	19%
CEB100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti				
CEB101	Spese postali e telefoniche	13.274	13.140	133	1%
CEB105	Spese di rappresentanza		22	-22	-100%
CEB106	Commissioni bancarie e postali	3.783	3.425	357	10%
CEB107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB223	Costo per la sicurezza del personale	422	686	-264	-38%
Totale Costi generali		430.901 €	233.796 €	197.105 €	84%
2.01.05 Ammortamenti per funzionamento					
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	11.207	15.824	-4.616	-29%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali				
Totale Ammortamenti per funzionamento		11.207 €	15.824 €	-4.616 €	-29%
2.01.07 (Delta) rimanenze materiale di consumo - lavori in corso per funzionamento					
CEB140	(Delta) rimanenze materiale consumo - lavori in corso progetti SeS	20.524		20.524	
CEB141	(Delta) rimanenze materiale consumo - lavori in corso progetto Ripagaia	-35.000		-35.000	
Totale (Delta) rimanenze materiale di consumo - lavori in corso per funzionamento		-14.476 €	0 €	-14.476 €	
2.01.08 Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione					
CEB301	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
Totale Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione		0 €	0 €	0 €	
Funz. e costi gen. attività centrale		1.762.074 €	1.600.321 €	161.752 €	10%
In % sul Costo della produzione		18%	25%		
2.02 Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:					
Funz. e costi generali della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)		11.689 €	23.945 €	-12.256 €	-51%
In % sul Costo della produzione		0%	0%		
Funz. e costi gen. complessivi		1.773.763 €	1.624.266 €	149.496 €	9%
In % sul Valore della produzione		18%	24%		
In % sul Costo della produzione		19%	25%		

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
 Il Segretario Generale
 Pamela Venditti



2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
3	Accantonamenti				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
CEB069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
CEB070	Accantonamento cause legali in corso				
Totale Accantonamento per rischi ed oneri		0 €	0 €	0 €	
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti		0 €	0 €	0 €	
4	Oneri diversi di gestione				
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi	21.303	14.108	7.196	51%
CEB150	Minusvalenze				
CEB151	Perdite su crediti				
CEB152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	23.628	49.174	-25.547	-52%
Totale Oneri diversi di gestione		44.931 €	63.282 €	-18.351 €	-29%
COSTI DELLA PRODUZIONE		9.560.867 €	6.529.015 €	3.031.852 €	46%
In % sul Valore della produzione		95%	98%		
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.		460.766 €	146.393 €	314.374 €	215%
In % sul Valore della produzione		5%	2%		
CEC	Proventi ed oneri finanziari				
CEC001	Interessi attivi	52.707	72.591	-19.884	-27%
CEC002	Interessi passivi	-11		-11	
CEC003	Interessi passivi su mutui	-9.109	-9.780	670	-7%
CEC004	Altri oneri e proventi finanziari				
Totale Proventi ed oneri finanziari		43.587 €	62.811 €	-19.224 €	-31%
CEE	Imposte sul reddito				
CEE002	IRAP	47.617	34.117	13.500	40%
CEE003	IRES	83.975		83.975	
Totale Imposte sul reddito		131.592 €	34.117 €	97.475 €	286%
RISULTATO D'ESERCIZIO		372.761 €	175.087 €	197.674 €	113%

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Attività sportiva

Costi per att. sportiva Struttura Territoriale

Attività agonistica	24.888	21.821	3.067	14%
Organizzazione Manifestazione Sportive	60.219	102.171	-41.952	-41%
Corsi di formazione	2.653	7.412	-4.759	-64%
Promozione Sportiva	3.987	2.037	1.951	96%
Contributi all'attività sportiva	217.977	133.178	84.799	64%
Gestione impianti sportivi				

Costi att. sportiva Struttura Terr.

309.724 €	266.618 €	43.105 €	16%
-----------	-----------	----------	-----

Funz. e costi gen. della struttura territoriale

Costi per i collaboratori		15.000	-15.000	-100%
Organi e Commissioni	927	3.704	-2.778	-75%
Costi generali	10.762	5.241	5.522	105%

Funz. e costi gen. Strutt. Terr.

11.689 €	23.945 €	-12.256 €	-51%
----------	----------	-----------	------

Costi della Struttura Territoriale

321.412 €	290.563 €	30.849 €	11%
-----------	-----------	----------	-----

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti



4. QUADRO ANALITICO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE**1 ATTIVITA' SPORTIVA****1.02 Costi per attività sportiva della Struttura Territoriale****1.02.01 Attività agonistica**

CEB001	Spese trasferta e soggiorno	2.924	3.218	-294	-9%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	20		20	
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	16.444	18.603	-2.159	-12%
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB065	Canoni ed oneri locativi	5.500		5.500	
Totale Attività agonistica		24.888 €	21.821 €	3.067 €	14%

1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	23.094	25.696	-2.602	-10%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	4.135		4.135	
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	23.395	33.011	-9.616	-29%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	2.230	3.440	-1.210	-35%
CEB014	Trasporto e facchinaggio		19	-19	-100%
CEB016	Altre spese	1.307	841	466	55%
CEB018	Acquisto materiale di consumo		1.941	-1.941	-100%
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		600	-600	-100%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		330	-330	-100%
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	1.000	26.302	-25.302	-96%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping	1.770	3.803	-2.033	-53%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	3.288	6.188	-2.900	-47%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
Totale Organizzazione Manifestazione Sportive		60.219 €	102.171 €	-41.952 €	-41%

1.02.03 Corsi di formazione

CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	1.166	1.600	-434	-27%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.486	5.510	-4.024	-73%
CEB016	Altre spese		302	-302	-100%
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale Corsi di formazione		2.653 €	7.412 €	-4.759 €	-64%

1.02.04 Promozione Sportiva

CEB001	Spese trasferta e soggiorno	3.987	1.037	2.951	285%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		1.000	-1.000	-100%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				



4. QUADRO ANALITICO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale Promozione Sportiva		3.987 €	2.037 €	1.951 €	96%
1.02.05 Contributi all'attività sportiva					
CEB058	Contributi a Società e Associazioni sportive	216.577	133.178	83.399	63%
CEB061	Contributi ad altri soggetti	1.400		1.400	
Totale Contributi all'attività sportiva		217.977 €	133.178 €	84.799 €	64%
1.02.06 Gestione impianti sportivi					
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB016	Altre spese				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale Gestione impianti sportivi		0 €	0 €	0 €	
Costi attività sportiva della struttura territoriale		309.724 €	266.618 €	43.105 €	16%

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti
Pagina 2

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2025	CONTO EC. 2024	€	%

2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

2.02 Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.

2.02.01 Costi per i collaboratori

CEB080	Collaboratori - compensi
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni

	15.000	-15.000	-100%
0 €	15.000 €	-15.000 €	-100%

Totale Costi per i collaboratori

2.02.02 Organi e Commissioni

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva
CEB109	Assemblea regionale
CEB110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali

927	3.704	-2.778	-75%
927 €	3.704 €	-2.778 €	-75%

Totale Organi e Commissioni

2.02.03 Costi generali

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB008	Premi di assicurazioni
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB014	Trasporto e facchinaggio
CEB018	Acquisto materiale di consumo
CEB030	Manutenzione ordinaria
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche
CEB064	Utenze e servizi
CEB065	Canoni ed oneri locativi
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali
CEB101	Spese postali e telefoniche
CEB105	Spese di rappresentanza
CEB106	Commissioni bancarie e postali
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi

231		231	
	2.794	-2.794	-100%
10.400		10.400	
	58	-58	-100%
131	188	-57	-30%
	2.201	-2.201	-100%
10.762 €	5.241 €	5.522 €	105%
11.689 €	23.945 €	-12.256 €	-51%
321.412 €	290.563 €	30.849 €	11%

Totale Costi generali
Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.
Costi della Struttura Territoriale

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti

 RENDICONTO FINANZIARIO - CONSUNTIVO	2025	2024
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Incassi da clienti	741.710	62.905
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	680.482	62.120
da ricavi da manifestazioni internazionali	61.228	
da ricavi da manifestazioni nazionali		785
Altri Incassi:	6.847.267	6.876.294
Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	5.542.720	5.812.699
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	407.291	292.786
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	10.100	
Quote dagli associati	424.590	370.505
Da altri ricavi della gestione ordinaria	15.074	40.804
Contributi in c/esercizio - da CIP	447.492	359.499
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(712.254)	(360.962)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(4.765.058)	(3.484.039)
(Pagamenti al personale):	(994.519)	(933.767)
(per retribuzioni)	(695.604)	(679.239)
(per trattamento di fine rapporto)	(13.004)	
(oneri sociali):	(285.912)	(254.528)
(oneri sociali a carico dipendenti)	(64.112)	(53.341)
(oneri sociali a carico impresa)	(221.800)	(201.187)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	(376.026)	(668.501)
(Altri pagamenti)	(867.716)	(703.700)
(Imposte pagate sul reddito)	(32.832)	(14.302)
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	(20.591)	(28.491)
(Versamento IVA a debito)	(73.922)	(6.434)
Interessi incassati/(Pagati)	52.697	72.591
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (A)	(201.245)	811.595

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Immobilizzazioni materiali:	(167.432)	(67.958)
(Investimenti)	(167.432)	(67.958)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali:	(17.762)	(13.212)
(Investimenti)	(17.762)	(13.212)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie:		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Attività finanziarie non immobilizzate:		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)	(185.194)	(81.170)

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
(Rimborso di finanziamenti)	(33.333)	(33.333)
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento (C)	(33.333)	(33.333)

Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	(419.773)	697.091
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	3.265.978	2.568.887
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	2.846.205	3.265.978

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
 // Segretario Generale
 Pamela Venditti

ENTRATE

Livello	Livello	Descrizione codice economico	
I	I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0
II	II	Tributi	0
III	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
II	II	Contributi sociali e premi	0
III	III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
I	I	Trasferimenti correnti	7.149.313
II	II	Trasferimenti correnti	7.149.313
III	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	6.397.503
III	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	III	Trasferimenti correnti da Imprese	741.710
III	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
III	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	10.104
I	I	Entrate extratributarie	492.361
II	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	
III	III	Vendita di beni	
III	III	Vendita di servizi	
III	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
III	III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	II	Interessi attivi	52.697
III	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	
III	III	Altri interessi attivi	52.697
II	II	Altre entrate da redditi da capitale	0
III	III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzzi	
III	III	Altre entrate da redditi da capitale	
II	II	Rimborsi e altre entrate correnti	439.664
III	III	Indennizzi di assicurazione	
III	III	Rimborsi in entrata	
III	III	Altre entrate correnti n.a.c.	439.664
I	I	Entrate in conto capitale	0
II	II	Tributi in conto capitale	0
III	III	Altre imposte in conto capitale	
II	II	Contributi agli investimenti	0
III	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	
III	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
III	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	II	Trasferimenti in conto capitale	0
III	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazione pubbliche	
III	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
III	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0
III	III	Alienazione di beni materiali	
III	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	III	Alienazione di beni immateriali	
II	II	Entrate entrate in conto capitale	0
III	III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	
III	III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	
I	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0
II	II	Alienazione di attività finanziarie	0
III	III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	0
III	III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	II	Riscossione crediti di breve termine	0
III	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0
III	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
 Il Segretario Generale
 Pamela Venditti

III	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
III	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
III	III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	
III	III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	
III	III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	III	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	III	Prelevi da depositi bancari	
I	I	Accensione Prestiti	0
II	II	Emissione di titoli obbligazionari	0
III	III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine	
III	III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	II	Accensione prestiti a breve termine	0
III	III	Finanziamenti a breve termine	0
III	III	Anticipazioni	
II	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
III	III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III	III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	II	Altre forme di indebitamento	0
III	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
III	III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	III	Accensione Prestiti - Derivati	
I	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
I	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	0
II	II	Entrate per partite di giro	0
III	III	Altre ritenute	
III	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
III	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	
III	III	Altre entrate per partite di giro	
II	II	Entrate per conto terzi	0
III	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche	
III	III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	III	Depositi di/preso terzi	
III	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	III	Altre entrate per conto terzi	
TOTALE GENERALE ENTRATE			7.641.674

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti

USCITE

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COFOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
I	Spese correnti				(7.842.920)
II	Redditi da lavoro dipendente				(994.521)
III	Ritribuzioni lorde	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(772.721)
III	Contributi sociali a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(221.800)
II	Imposte e tasse a carico dell'Ente				(53.423)
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(53.423)
II	Acquisto di beni e servizi				(5.477.312)
III	Acquisto di beni non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(712.254)
III	Acquisto di beni sanitari				
III	Acquisto di servizi non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(4.765.058)
III	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali				
II	Trasferimenti correnti				(376.026)
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	
III	Trasferimenti correnti a Famiglie				
III	Trasferimenti correnti a Famiglie, Atleti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	-
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(376.026)
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Interessi passivi				-
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine				
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
III	Interessi su finanziamenti a breve termine				
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				
III	Altri interessi passivi				
II	Altre spese per redditi da capitale				-
III	Utile e avanzi distribuiti in uscita				
III	Diritti reali di godimento e servizi onerosi				
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.				
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate				-
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.)				
III	Rimborsi di imposte in uscita				
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea				
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso				
II	Altre spese correnti				(941.638)
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti				
III	Versamenti IVA a debito	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(73.922)
III	Premi di assicurazione				
III	Spese dovute a sanzioni				
II	Altre spese correnti n.a.c.	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(867.716)
I	Spese in conto capitale				(185.194)
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente				0
III	Tributi su lasciti e donazioni				
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente				
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				(185.194)
III	Beni materiali	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(167.432)
III	Terreni e beni materiali non prodotti				
III	Beni immateriali	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(17.762)
III	Beni materiali acquistati mediante operazioni di leasing finanziario				
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquistati mediante operazioni di leasing finanziario				
III	Beni immateriali acquistati mediante operazioni di leasing finanziario				
II	Contributi agli investimenti				-
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche				
III	Contributi agli investimenti a Famiglie				
III	Contributi agli investimenti a Imprese				
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private				
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Trasferimenti in conto capitale				-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni Pubbliche				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private				
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Altre spese in conto capitale				-
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale				
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.				
I	Spese per incremento attività finanziarie				
II	Acquisizioni di attività finanziarie				-
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale				-
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento				
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine				
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
II	Concessione crediti di breve termine				-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Concessione crediti di medio-lungo termine				-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo				
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie				-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo				
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)				
III	Versamenti ai depositi bancari				

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

Il Segretario Generale
Pamela Venditti



I	Rimborso prestiti					(33.333)
II	Rimborso di titoli obbligazionari					-
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine					
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine					
II	Rimborso prestiti a breve termine					-
III	Rimborso finanziamenti a breve termine					-
III	Chiusura anticipazioni					
II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine					(33.333)
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		(33.333)
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione					
II	Rimborso di altre forme di indebitamento					-
III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario					
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione					
III	Rimborso Prestiti - Derivati					
I	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere					
I	Uscite per conto di terzi e partite di giro					
II	Uscite per partite di giro					-
III	Versamenti di altre ritenute					
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo					
III	Altre uscite per partite di giro					
II	Uscite per conto terzi					-
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi					
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Pubbliche					
III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori					
III	Depositi di presso terzi					
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi					
III	Altre uscite per conto terzi					
I	TOTALE GENERALE USCITE					(8.061.447)
I	SALDO ENTRATE - USCITE					(419.773)

Valore del rendiconto finanziario (419.773)

Check 0

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti



BILANCIO D'ESERCIZIO
AL 31.12.2025

NOTA INTEGRATIVA



PREMESSA

CRITERI DI VALUTAZIONE

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO
PATRIMONIALE

ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO
ECONOMICO

ALTRE INFORMAZIONI

PREMESSA

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

CRITERI DI FORMAZIONE

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice civile, da altre disposizioni del Codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti.

Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa possibile, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Il bilancio e la presente Nota Integrativa sono entrambi redatti in unità di euro.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte dalle norme del Codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE.

In particolare, i principi contabili nazionali tengono conto della versione emessa dall'OIC il 22 dicembre 2016 e successivamente integrati in data 29 dicembre 2017.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 in osservanza dell'art. 2426 del Codice civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in ogni esercizio a quote costanti in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione. Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte con il consenso del Collegio dei Revisori nei casi previsti dalla legge.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, eccezion fatta per la voce avviamento ed "Oneri pluriennali" di cui al numero 5 dell'art. 2426 del codice civile.

Le migliorie su beni di terzi sono capitalizzate ed iscritte tra le "altre immobilizzazioni immateriali" se non sono separabili dai beni stessi (altrimenti sono iscritte tra le "immobilizzazioni materiali" nella specifica voce di appartenenza), sono ammortizzate in modo sistematico al minore tra il periodo di prevista utilità futura e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dalla Federazione.

I costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in cinque anni.

I costi sostenuti per migliorie su beni di terzi, relativi ai lavori effettuati per la ristrutturazione del Centro Federale di Caste Gandolfo sono stati capitalizzati e ammortizzati in base alla minor durata tra la vita economico tecnica delle migliorie e la durata della concessione. A tal proposito la durata residua della concessione è di 13 anni fino al 2039, mentre la vita economico tecnica stimata delle migliorie è di 5 anni. Si è pertanto ammortizzato in base alla vita economico tecnica stimata delle migliorie.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi precedenti e nell'esercizio in corso. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni.

Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate in un'apposita voce nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti.

In particolare, le aliquote di ammortamento dei beni materiali di proprietà della Federazione iscritte nel libro dei beni ammortizzabili sono le seguenti:

Natura del bene	Aliquota %
attrezzature sportive	15%
attrezzature scientifiche	15%
mobili e arredi	12%
Automezzi	25%
macchine d'ufficio ed elettroniche	20%
altri beni materiali	12%

RIMANENZE DI MAGAZZINO

Lavori in corso su ordinazione

Le commesse sia a breve che a medio-lungo termine (quindi di durata superiore all'anno) incluse nei lavori in corso su ordinazione, sono valutate sulla base dei corrispettivi maturati con ragionevole certezza secondo il metodo della percentuale di completamento.

Le eventuali perdite su commesse stimate con ragionevole approssimazione sono interamente portate a decremento del valore dei lavori in corso su ordinazione nell'esercizio in cui le stesse divengono note. Se tale perdita è superiore al valore dei lavori in corso, la Federazione rileva un apposito fondo per rischi e oneri pari all'eccedenza. Le eventuali perdite probabili sono rilevate nell'esercizio in cui è prevedibile, sulla base di una obiettiva e ragionevole valutazione delle circostanze esistenti. Le perdite sono rilevate

P

indipendentemente dallo stato di avanzamento della commessa. Non sono state effettuate compensazioni di tali perdite con margini positivi previsti su altre commesse. Al fine del riconoscimento delle perdite, le commesse sono quindi considerate individualmente.

I corrispettivi aggiuntivi sono inclusi tra i ricavi di commessa solo quando entro la data del bilancio vi è l'accettazione formale del committente di tali corrispettivi aggiuntivi; ovvero pur in assenza di una formale accettazione, alla data del bilancio è altamente probabile che la richiesta di corrispettivi aggiuntivi sia accettata sulla base delle più recenti informazioni e dell'esperienza storica.

Le somme percepite dal committente nel corso di esecuzione dell'opera, rappresentando forme di anticipazione finanziaria, sono iscritte al passivo del bilancio in apposita voce di acconti da clienti.

CREDITI

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi delle disponibilità presso i Comitati e le Delegazioni Regionali.

RATEI E RISCONTI

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma esigibili in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

TRATTAMENTO FINE RAPPORTO

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti. Il trattamento di fine rapporto è iscritto nella voce C del passivo ed il relativo accantonamento incluso tra i Costi del Personale del conto economico.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri. Gli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri sono iscritti

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti

prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi. Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alla voce accantonamento per rischi ed oneri del conto economico.

DEBITI

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

RICAVI

I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro ultimazione e/o maturazione e in base al più generale principio di competenza economica.

COSTI

I costi sono contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

IMPOSTE

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

- il reddito complessivo è determinato sulla base di quanto disposto dal Capo III – Enti non Commerciali Residenti – del D.P.R. 22 dicembre 1986, n.917 (T.U.I.R.) e successive modifiche ed integrazioni;
- i costi imputati all'attività commerciale, sono quelli che risultano direttamente connessi a tale attività, ovvero che sono correlati con i ricavi di natura commerciale conseguiti dalla Federazione;
- i costi relativi a beni e servizi, che rappresentano parte o la totalità del corrispettivo della sponsorizzazione o del contratto di pubblicità (corrispettivo in beni e servizi), sono imputati quali costi commerciali in quanto connessi con la promozione e valorizzazione del marchio della ditta sponsorizzante, ovvero direttamente connesso con l'oggetto del contratto pubblicitario o di sponsorizzazione;
- come previsto dal quarto comma dell'art. 144 del D.P.R. 22 dicembre 1986, n.917 (T.U.I.R.) e successive modifiche ed integrazioni, sono stati imputati i costi adibiti promiscuamente all'esercizio dell'attività commerciale.



ALTRE INFORMAZIONI

Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 - Si precisa altresì che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma dell'art. 2423.

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

1.IMMOBILIZZAZIONI

1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali, al 31 dicembre 2025, al netto del fondo ammortamento sono pari ad **euro 64.790** con un decremento di **euro 67.337** rispetto al precedente esercizio.
Le immobilizzazioni in corso sono relative alla realizzazione del software commissionato a Coninet per il modulo integrato per il servizio Pago PA (euro 365) e alla spesa per la progettazione del nuovo logo federale (euro 12.200).

Le variazioni intervenute nell'esercizio 2025 sono analiticamente riportate nella tabella che segue:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Software	135.731	30.000		165.731
Opere dell'ingegno	-		-	-
Migliorie su beni di terzi	600.036			600.036
Immobilizzazioni in corso	365	12.200	-	12.565
Altro	-		-	-
Totale	736.132	42.200	-	778.332
Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2024	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2025
Software	109.291	14.769		124.060
Opere dell'ingegno	-		-	-
Migliorie su beni di terzi	494.714	94.768		589.482
Immobilizzazioni in corso	-		-	-
Altro	-		-	-
Totale	604.005	109.537	-	713.542
Categoria	Valore netto contabile			
	(c) = (a - b)			
	31/12/2024	31/12/2025	Differenza	
Software	26.440	41.671	15.231	
Opere dell'ingegno	-	-	-	
Migliorie su beni di terzi	105.322	10.554	- 94.768	
Immobilizzazioni in corso	365	12.565	12.200	
Altro	-	-	-	
Totale	132.127	64.790	- 67.337	

1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2025 al netto dei fondi di ammortamento sono pari ad **euro 478.434** con un decremento di **euro 28.309** rispetto al precedente esercizio.
Gli incrementi rilevanti derivano da acquisti di attrezzature sportive necessari per la preparazione della squadra olimpica e paralimpica.
I decrementi sono dovuti alla eliminazione di beni a seguito della attività di ricognizione e valutazione effettuata dalla Commissione beni fuori uso, che ha ritenuto opportuno eliminare le

AV

immobilizzazioni inutilizzabili/obsolete. Nel decremento delle attrezzature sportive sono comprese le cessioni di beni acquisiti nel 2024 e non ammortizzati del valore complessivo di euro 11.590 assegnati agli atleti quale contributo per l'attività paralimpica.

Il decremento delle immobilizzazioni in corso di acquisizione si riferisce all'acquisizione del pulmino per il settore paralimpico (euro 41.922), immatricolato nel 2025, e all'acquisto di un argano elettrico per l'alaggio e il rimessaggio delle imbarcazioni (euro 3.354), consegnato nel 2025.

Categoria	Costo Storico (A)			
	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Attrezzature sportive	1.540.980	122.346	139.018	1.524.308
Apparecchiature scientifiche	132.921	11.760		144.681
Mobili e arredi	200.582		35.811	164.771
Automezzi	440.314	41.922	48.555	433.681
Macchine d'ufficio ed elettroniche	75.342	5.994	4.063	77.273
Altro	7.967	11.181		19.148
Immobilizzazioni in corso e acconti	45.276		45.276	-
Totale	2.443.382	193.203	272.723	2.363.862
Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2024	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2025
Attrezzature sportive	1.238.128	93.521	127.428	1.204.221
Apparecchiature scientifiche	109.713	8.298		118.011
Mobili e arredi	163.197	8.422	35.811	135.808
Automezzi	352.989	50.223	48.555	354.657
Macchine d'ufficio ed elettroniche	68.877	2.786	4.063	67.600
Altro	3.735	1.396		5.131
Immobilizzazioni in corso e acconti				
Totale	1.936.639	164.646	215.857	1.885.428
Categoria	Valore netto contabile			
	(c) = (a - b)			
	31/12/2024	31/12/2025	DIFFERENZA	
Attrezzature sportive	302.852	320.087	17.235	
Apparecchiature scientifiche	23.208	26.670	3.462	
Mobili e arredi	37.385	28.963	- 8.422	
Automezzi	87.325	79.024	- 8.301	
Macchine d'ufficio ed elettroniche	6.465	9.673	3.208	
Altro	4.232	14.017	9.785	
Immobilizzazioni in corso e acconti	45.276	-	45.276	
Totale	506.743	478.434	- 28.309	

2. ATTIVO CIRCOLANTE

2.1 RIMANENZE

Nel corso del 2025 la Federazione ha partecipato al bando promosso dalla società Sport & Salute spa per la promozione sportiva ed ha ottenuto l'approvazione del progetto "Ri-Pagaia" finalizzato allo sviluppo e alla promozione delle attività della canoa attraverso un percorso educativo delle giovani generazioni.

Il progetto approvato e rendicontato, opera secondo il criterio dei lavori su commessa, in quanto prevede l'erogazione di anticipazione pari al 30% del contributo e l'erogazione definitiva in sede di rendicontazione dei costi sostenuti.



A tal fine la valutazione delle rimanenze dei lavori in corso su commessa è stata effettuata sulla base dei costi analiticamente documentati, tenuto conto di quanto previsto nel prospetto allegato in sede di presentazione del progetto approvato dalla società Sport e Salute spa e tenuto conto dei criteri indicati nel bando.

La Federazione ha pertanto imputato a lavori in corso l'importo di **euro 387.370** pari ai costi sostenuti nell'esercizio per lo sviluppo del progetto.

2.2 CREDITI

I crediti iscritti in bilancio al 31 dicembre 2025 sono pari ad **euro 1.819.291** al netto del fondo svalutazione crediti con un incremento rispetto all'esercizio precedente di **euro 1.353.505**.

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Crediti vs clienti	388.673	60.332	328.341
F.do sval. crediti vs clienti	-961	-961	0
Crediti Vs Clienti Netti	387.712	59.371	328.341
Crediti vs Sport e Salute S.p.A	109.270	5.870	103.400
Crediti vs Enti Pubblici/Stato/Regioni	772.305	80.392	691.913
Crediti vs Erario	94	41.017	-40.923
Crediti vs Altri Soggetti	229.910	206.969	22.941
Crediti vs Tesoreria INPS		0	0
Crediti vs CIP	20.000	72.167	-52.167
Altri Crediti	300.000	0	300.000
F.do sval. crediti vs Altri		0	0
Crediti Vs Altri Netti	1.431.579	406.415	1.025.164
Totale Crediti	1.820.252	466.747	1.353.505
Totale f.do svalutazione crediti vs/clienti e altri	-961	-961	0
Totale Crediti Netti	1.819.291	465.786	1.353.505

2.2.1 CREDITI VERSO CLIENTI

I crediti verso clienti al netto del fondo svalutazione crediti sono pari ad **euro 387.712** con un incremento rispetto all'esercizio precedente di **euro 328.341**

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Crediti vs. clienti sede centrale	387.075	60.332	326.743
Fatture da emettere	101.598	10.000	91.598
Note credito da emettere	- 100.000	-10.000	-90.000
Crediti vs Clienti	388.673	60.332	328.341
F.do sval. crediti vs clienti	- 961	-961	0
Crediti Vs Clienti Netti	387.712	59.371	328.341



I crediti verso clienti sono costituiti principalmente da contributi e sponsorizzazioni per l'organizzazione di manifestazioni sportive internazionali.

Le fatture da emettere sono relative all'accordo di sponsorizzazione sottoscritto con la società Optimum Media Direction srl in occasione dei Campionati del mondo di canoa e paracanoa 2025. Tale importo fatturato nel corso del 2025, per un errore nella fatturazione ha richiesto l'emissione di una nota di credito nel 2026 con riemissione della fattura.

L'importo della nota di credito è riportato nelle note di credito da emettere per pari importo.

L'importo di euro 1.598 delle fatture da emettere è relativo al progetto "Sport nelle Scuole" del Comune di Torino al quale la federazione ha aderito con l'organizzazione del Comitato Regionale Fick Piemonte.

2.2.2 CREDITI VERSO ALTRI

I crediti verso altri per **euro 1.431.579** con un incremento rispetto all'esercizio precedente di **euro 1.025.164** sono composti come segue.

• CREDITI VERSO SPORT E SALUTE S.p.A. – CONI

Tali crediti sono iscritti per **euro 109.270** e sono relativi ai contributi non ancora erogati da Sport e Salute S.p.A. al 31 dicembre 2025 e così composti:

- Crediti per contributo "Piano Tech-Digitalizzazione" per euro 2.520;
- Crediti per contributo CONI "Club Olimpico" per euro 70.000;
- Crediti per contributi CONI "Progetto MASE" per euro 36.750.

Tali dati sono stati riconciliati con i prospetti inviati dall'ufficio amministrativo di Sport e Salute S.p.A.

• CREDITI VERSO STATO, REGIONI, ENTI LOCALI

Al 31 dicembre 2025 i crediti verso Enti sono pari ad **euro 772.305**. Tale voce risulta essere così costituita:

- euro 525.000 relativo al credito pari al 70% del contributo di euro 750.000 concesso dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento dello Sport per i "Campionati del Mondo Assoluti di Canoa Sprint e Paracanoa" svolti a Milano dal 20 al 24 agosto 2025;
- euro 247.305 relativo al credito per il contributo concesso dalla Regione Lazio per il progetto "Summer Camp".

• CREDITI VERSO ERARIO E ISTITUTI PREVIDENZIALI

I crediti pari ad **euro 94** e si riferiscono al credito INAIL.

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Credito IVA	-	36.844	- 36.844
Credito IRAP annuale	-	2.907	- 2.907
Credito per Ritenute lavoro aut. e addizionali	-	1.266	- 1.266
Credito INAIL	94		94
Credito per Imposta Sostitutiva TFR	-	-	-
Totale Crediti Verso Erario	94	41.017	- 40.923

Pagina 10 | 28


• CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI

Tale voce, iscritta per **euro 229.910** registra un incremento di **euro 22.941** rispetto al precedente esercizio.

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Crediti vs Società e Ass.ni sportive	1.523	-	1.523
Anticipi a Funzionari Delegati	33.135	20.427	12.708
Anticipi Partner Prog.Erasmus	179.103	179.103	-
Anticipi a Fornitori	3.918	1.066	2.852
Altri Crediti	12.231	6.373	5.858
Crediti Vs Altri Soggetti	229.910	206.969	22.941
F.do sval. crediti vs Altri		-	-
Crediti Vs Altri Soggetti Netti	229.910	206.969	22.941

Riguardo i crediti verso i funzionari delegati, fanno riferimento alle somme residue delle anticipazioni erogate e non utilizzate.

Il credito di euro 179.103 si riferisce alle somme anticipate ai sei partner del progetto Europeo Erasmus "Deck" ("Developing environmental and circular knowledge"). La Fick in qualità di coordinatore del progetto ha ricevuto dall'European Education and Culture Executive Agency (EACEA) l'anticipo di euro 280.000 che ha assegnato per euro 179.103 ai componenti il team di lavoro (Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa euro 61.920, Scuola dello Sport di Sport e Salute euro 40.386, Federazioni Sportive Nazionali di Grecia euro 23.850, Croazia euro 23.850 e Slovenia euro 23.850 e International Canoe Federation euro 5.247).

• ALTRI CREDITI

Il credito di euro 300.000 si riferisce alla polizza sottoscritta dalla Federazione con la società Reale Mutua Assicurazioni per l'accantonamento del Fondo TFR dei dipendenti.

• CREDITI VERSO CIP

I crediti verso il Comitato Italiano Paralimpico al 31 dicembre 2025 risultano pari ad **euro 20.000** e si riferiscono ai contributi finalizzati alla formazione per gli anni 2024 e 2025.

2.2.3 FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

Il Fondo Svalutazione Crediti al 31.12.2025 non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente:

	Fondo svalutazione crediti al 31.12.2024	Accantonamenti	Rilasci	Utilizzo Fondo	Fondo svalutazione crediti al 31.12.2025
F.do S. Crediti v/Clienti e verso Altri	961	-	-	-	961
Fondo Svalutazione Crediti	961	-	-	-	961

Tenuto conto dell'anzianità, dell'importo dei crediti risultanti al 31.12.2025 e di quanto riscosso nell'esercizio corrente, si ritiene congruo il fondo di svalutazione di euro 961.

2.3. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide della Federazione al 31.12.2025 sono pari ad **euro 2.846.205** con un decremento di **euro 419.773** rispetto al precedente esercizio.

Si riporta di seguito il saldo dei singoli conti correnti bancari e di cassa federali, ripartiti tra quelli della sede centrale e quelli delle sedi territoriali:

Descrizione conto	N° conto corrente	46.022	45.657	Differenza
Conto ordinario	c/c BNL n. 10128	2.619.416	2.498.199	121.217
Conto risorse umane	c/c BNL n. 214	3.795	15.630	- 11.835
Giustizia Sportiva	c/c BNL n. 1037	3.762	3.602	160
Conto tesseramento	c/c postale n. 27188002	-	624.800	- 624.800
Conto ordinario	c/c BNL 3115	74.923	59.711	15.212
Conto tesseramento	c/c BNL 3362	25.790	-	25.790
Totale disponibilità liquide Sede centrale (A)		2.727.687	3.201.942	- 474.255
nte	c/c 16456 BNL	20.444	4.809	15.635
na	c/c 100245 BNL	3.241	3.674	- 433
	c/c 31146 BNL	3.868	403	3.465
nia	c/c 1299 BNL	2.461	113	2.348
	c/c 334 BNL	4.322	4.202	120
rdia	c/c 1278 BNL	4.983	9.606	- 4.623
C.R. Friuli Venezia Giulia	c/c 338 BNL	13.031	5.096	7.935
	c/c 1288 BNL	8.842	7.394	1.448
lomagna	c/c 3064 BNL	6.296	1.799	4.497
	c/c 001742 BNL	31.591	718	30.873
a	c/c 1282 BNL	2.455	5.274	- 2.819
	c/c 1285 BNL	1.277	2.209	- 932
o	c/c 1286 BNL	2.808	1.972	836
i	c/c 1283 BNL	2.269	3.854	- 1.585
a	c/c 1280 BNL	1.327	31	1.296
e	c/c 4611 BNL	2.164	1.394	770
	c/c 2838 BNL	7.140	9.420	- 2.280
Totale disponibilità liquide Comitati Banca		118.518	61.968	56.550
				-
Totale disponibilità liquide Comitati - Cassa		-	2.068	- 2.068
				-
Totale disponibilità liquide Comitati (B)		118.518	64.036	54.482
				-
Totale disponibilità liquide (A+B)		2.846.205	3.265.978	- 419.773

I conti correnti bancari e postali della Sede centrale sono riconciliati con cadenza mensile e vengono verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti con cadenza trimestrale.

I conti correnti bancari delle Strutture territoriali sono riconciliati con cadenza trimestrale e vengono verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti con cadenza trimestrale.

Nel corso dell'esercizio il Consiglio Federale ha deliberato la chiusura del c/c postale e l'apertura di nuovo conto BNL per la gestione degli incassi delle quote degli associati.



3. RATEI E RISCONTI

I risconti attivi al 31 dicembre 2025, relativi ai costi di competenza degli esercizi successivi, sono pari ad **euro 48.671** con un incremento di **euro 21.052**.

I risconti attivi sono dovuti principalmente ai costi sostenuti dalla Federazione a fine 2025 per le spese di assicurazione di competenza del 2026, all'imposta di registro e di bollo per il contratto con il demanio (scadenza 2039) e al canone del Centro Federale di Castel Gandolfo in base al contratto stipulato con il Demanio.

RISCONTI ATTIVI			
Tipologia di costo	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Servizi Informatici	715	715	0
Spese trasferta e soggiorno		-	-
Spese assicurative	2.723	1.580	1.143
Oneri locativi	35.598	-	35.598
Imposte di bollo e di registro su contratto pluriennale con il Demanio per centro federale di Castel Gandolfo	9.635	10.324	- 689
Quote iscrizione e partecipazione a manifestazioni		15.000	- 15.000
TOTALE	48.671	27.619	21.052

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

1. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2025 è pari ad **euro 1.956.233** con un incremento rispetto al precedente esercizio di **euro 372.761** pari al risultato dell'esercizio 2025.

Sono di seguito riportate le movimentazioni del patrimonio netto dell'esercizio 2025:

Patrimonio Netto					
	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2024	185.000	1.223.385		175.087	1.583.472
Destinazione risultato esercizio 2024	-	175.087		175.087	-
Utilizzo riserve	15.000	- 15.000			-
Riclassificazione					-
Risultato esercizio corrente				372.761	372.761
Patrimonio netto al 31/12/2025	200.000	1.383.472		372.761	1.956.233

Nel rispetto dei principi emanati dal CONI con circolare N. 3 del 11/10/2005, si è provveduto a verificare la congruità del fondo di dotazione come risulta dal prospetto sotto riportato:

	2023	2024	2025
Costi sostenuti			
Costi attività sportiva	4.447.797	4.841.467	7.742.174
Costi funzionamento	1.566.353	1.624.266	1.773.763
Accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	40.814	63.282	44.931
Costo della produzione	6.054.964	6.529.015	9.560.868
Oneri finanziari	10.499	9.780	9.120
Oneri straordinari	-	-	-
Imposte sul reddito	37.024	34.117	131.592
Totale Costi	6.102.487	6.572.912	9.701.580
Valore medio su cui applicare la percentuale			7.458.993
Valore Minimo Fondo Di Dotazione (3% V.M. Costi)			223.770

Attualmente il fondo di dotazione è pari ad **euro 200.000** (delibera del Consiglio Federale n.100/25 del 28 aprile 2025), pertanto è necessario l'adeguamento almeno al valore minimo sopra indicato mediante utilizzo dell'utile di esercizio.

Al fine di dotare la Federazione di un fondo di dotazione congruo si propone di incrementarlo di euro 50.000 al fine di fissarlo pari ad euro 250.000

2. FONDO RISCHI ED ONERI

Il fondo rischi ed oneri non ha subito variazioni.

	31/12/2024	Accantonamenti	Utilizzi	Rettifiche	31/12/2025
Fondo per cause legali	100.000	-	-	-	100.000
Fondo per cause giuslavoristiche	-	-	-	-	0
Fondo per contenziosi tributari	-	-	-	-	0
Totale Fondi Rischi e Oneri	100.000	-	-	-	100.000

Il fondo per cause legali è stato accantonato nel 2018 a fronte di una causa promossa nei confronti della Federazione, del Presidente Federale e di una dipendente Federale per il Centro di Castel Gandolfo.

La causa in primo grado si è conclusa con il rigetto delle richieste del ricorrente ed attualmente è ancora pendente innanzi alla Corte di Appello.

3. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il Fondo si riferisce all'ammontare delle somme spettanti ai lavoratori dipendenti, sulla base della normativa vigente e del contratto nazionale di lavoro della CONI Servizi Spa e delle Federazioni Sportive Nazionali, per accantonamento di fine rapporto.

Il fondo accantonato al 31/12/2025 ammonta ad **euro 459.607** con un incremento di **euro 32.602** rispetto al valore al 31/12/2024.

Di seguito si riporta la movimentazione

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Fondo TFR iniziale	427.005	380.360	46.645
Accantonamento	41.256	42.852	- 1.596
Tratt. Fondo TFR	- 3.579	- 3.532	- 47
Imposta Sostitutiva	- 1.609	- 1.500	- 109
Rivalutazione	9.538	8.825	713
Utilizzo Fondo	- 13.004	-	- 13.004
Totale Fondo	459.607	427.005	32.602

4. DEBITI

Il valore dei debiti al 31.12.2025 registra un decremento di euro **120.500** rispetto al precedente esercizio, ascrivibile alla riduzione dei debiti per acconti.

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Debiti vs Banche e Istituti di credito	382.597	412.939	- 30.342
Acconti	419.990	1.533.160	- 1.113.170
Debiti vs fornitori	880.914	343.538	537.376
Debiti vs Erario	253.988	60.120	193.868
Debiti vs istituti di previdenza	49.018	60.082	- 11.064
Altri debiti	1.093.709	790.876	302.833
Totale Debiti	3.080.216	3.200.715	- 120.499

Si riporta di seguito il dettaglio delle voci:

4.1. DEBITI VERSO BANCHE E ISTITUTI DI CREDITO

I *debiti verso Banche* si riferiscono al mutuo concesso dall'*Istituto per il Credito Sportivo* (ICS) stipulato per il finanziamento dei lavori di riqualificazione e miglioramento del Centro Federale di alta preparazione olimpica di Castel Gandolfo.

Il mutuo contratto ha una durata di anni 15 con scadenza al 31.10.2036 (prima rata 30.04.2022).

Al 31/12/2025 il debito residuo risulta pari ad **euro 382.597**.

Non essendo previste spese di istruttoria e non essendovi effetti significativi per quanto attiene i tassi di interesse applicati si è ritenuto di non applicare il criterio del costo ammortizzato.



In dettaglio:

Pratica	Fase	Importo Finanziamento	Debito quota capitale al 31.12.2025	Debito quota capitale scadenza entro i 12 mesi	Debito quota capitale scadenza oltre i 12 mesi fino a 5 anni	Debito capitale scadenza oltre i 5 anni
4868600	AMM	500.000	382.597	31.027	131.281	220.289

4.2. ACCONTI

Gli acconti di euro **419.990** sono così composti:

- euro 249.640 ricevuti dall'European Education and Culture Executive Agency (EACEA) per il progetto Erasmus DECK;
- euro 135.000 per l'anticipo erogato dalla società Sport e Salute per il progetto di promozione sportiva "Ri-Pagaia";
- euro 35.350 ricevuto dalla Scuola Superiore di Studi Universitari di Perfezionamento Sant'Anna di Pisa, Coordinatore del progetto Europeo "Benches – Biodiversity, Ecosystems, and Nature Conservation Helped and Enhanced by Sports";

Gli acconti registrano complessivamente un decremento di euro 1.113.170 rispetto al precedente esercizio a seguito della liquidazione del contributo per i progetti di sviluppo promozione sportiva approvati dalla società Sport e Salute.

4.3 DEBITI VERSO FORNITORI

I debiti verso fornitori comprendono le fatture ricevute e da ricevere. Rispetto all'esercizio precedente i debiti v/fornitori registrano un incremento per euro 537.376 da imputare all'incremento delle spese per l'organizzazione delle manifestazioni sportive internazionali.

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Debiti vs fornitori	653.913	239.690	414.223
Fatture da ricevere	368.472	121.365	247.107
Note di Credito da ricevere per forniture beni e servizi	-141.471	-17.517	-123.954
Totale Debiti vs Fornitori	880.914	343.538	537.376

4.4 DEBITI VERSO ERARIO

I debiti verso l'Erario, in aumento rispetto all'esercizio precedente, sono composti principalmente dai debiti per l'IVA, per le ritenute fiscali trattenute dalle retribuzioni, compensi e indennità del mese di dicembre 2025 e saldate nel mese di gennaio 2026, nonché dai debiti IRES e IRAP.

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Add. Reg. - Autonomi	1.729	-	1.729
Add. Com. Autonomi	368	-	368
Ritenute Lav. Autonomo	45.135	24.346	20.789
Rit. Lav Dipendente	24.365	31.905	- 7.540
Add. Reg. - Dipendenti	1.429	52	1.377
Add. Com. - Dipendenti	340	24	316
Debiti imposta sostitutiva	289	493	- 204
Debiti per imposte	1.527	3.300	- 1.773
Debiti IVA	81.331	-	81.331
Debito IRAP	13.500	-	13.500
Debiti IRES	83.975	-	83.975
Debiti Vs Erario	253.988	60.120	193.868

4.5 DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Debiti verso INPS	49.018	59.994	-10.976
Debiti verso INAIL	0	88	-88
Debiti Vs Istituti Previdenziali	49.018	60.082	-11.064

I debiti si riferiscono alle ritenute ed ai contributi a carico della Federazione sulle retribuzioni del personale dipendente e dei collaboratori regolarmente saldati nel mese di gennaio 2026. L'ammontare dei **debiti verso istituti previdenziali** risulta in diminuzione rispetto all'esercizio precedente.

4.6 ALTRI DEBITI

	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Debiti vs il personale	379.596	295.673	83.923
Debiti v/Collaboratori	82.087	65.522	16.565
Debiti vs Società e Ass.ni sportive	243.547	141.475	102.072
Anticipazione da Soc. Affiliate	102.527	98.636	3.891
Debiti vs Atleti	146.256	40.697	105.559
Debiti vs Ufficiali di gara	14.934	9.978	4.956
Debiti per Rimborsi da ricevere	80.000	89.411	-9.411
Altri debiti	43.993	49.164	-5.171
Debiti per fondo Solidarietà		320	-320
Debiti v/fondi Previdenza	770		770
Debiti Vs Altri Soggetti	1.093.710	790.876	302.834

Gli altri debiti sono pari ad **euro 1.093.709** ed hanno registrato un aumento di **euro 302.834** riferibile prevalentemente ai debiti vs Atleti, Società e Associazioni Sportive.

5. RATEI E RISCONTI

I risconti passivi al 31 dicembre 2025, sono pari ad euro 48.706. Riguardano quota parte dei contributi di competenza dell'esercizio 2026. Nel dettaglio:



RISCONTI PASSIVI			
Tipologia di Ricavo	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Contributo Integrativo Sport e Salute S.p.A	3.600	3.600	0
Contributi CIP progetto Mi_Co 2026 port.6468	9.100	11.050	-1.950
Contributo CIP Fondazione Terzo Pilastro "Insieme per Ripartire"	0	16.000	-16.000
Contributo imbarcazioni CIP 2021	2.438	3.563	-1.125
Contributo Straordinario CIP 2020	1.747	3.126	-1.379
Contributo Straordinario CIP 2018	0	487	-487
Contributi CIP - attività di Preparazione Paralimpica	31.441	41.922	-10.481
Contributo CIP progetto Mi_Co 2026 Programma materiale tecnico prot.6181	0	19.812	-19.812
Progetto OSO - Vodafone	380	3.698	-3.318
TOTALE	48.706	103.258	-54.552

[Handwritten signature]

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

1. VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione ammonta complessivamente a **euro 10.021.634** ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Diff.	Diff. %
Contributi Sport e Salute S.p.A.	6.494.174	77%	5.197.290	78%	1.296.884	25%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	1.117.305	11%	-	0%	1.117.305	
Quote degli associati	443.737	4%	336.591	5%	107.146	32%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	843.985	8%	-	0%	843.985	
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	-	0%	1.561	0%	- 1.561	0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	203.332	2%	170.180	3%	33.152	19%
Altri ricavi della gestione ordinaria	262.697	3%	392.714	6%	- 130.017	-33%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	446.559	4%	389.108	6%	57.451	15%
Totale Attività Centrale (A)	9.811.789	97%	6.487.444	96%	3.324.345	51%
Contributi dello Stato, Enti Locali	206.710	2%	130.179	2%	76.531	59%
Quote degli associati:	1.160	0%	55.060	1%	- 53.900	-98%
Ricavi da manifestazioni:	1.975	0%	-	0%	1.975	0%
Altri ricavi della gestione:	-		2.725	0%	- 2.725	0%
Totale Attività Strutture Territoriali (B)	209.845	2%	187.964	3%	21.881	10%
Valore Della Produzione (A+B)	10.021.634	100%	6.675.408	100%	3.346.226	50%

Complessivamente i ricavi registrano un incremento di **euro 3.346.226**.
Le principali differenze in aumento derivano dai contributi integrativi erogati da Sport e Salute S.p.A. dai contributi dello Stato ed Enti Locali e da ricavi da manifestazioni internazionali.

ANALISI DEI RICAVI

1.1 CONTRIBUTI SPORT E SALUTE SPA

I contributi assegnati dal Coni e da Sport e Salute S.p.A. sono pari ad **euro 6.494.174** ed hanno subito un incremento di **euro 1.296.884** rispetto al precedente esercizio.

Di seguito la tabella descrittiva:

	Assegnati da	Contr.2025	Contr.2024	Differenza
Premi Medaglia	CONI	-	360.000	- 360.000
Club Olimpico	CONI	70.000	70.000	-
Premio Banca IFIS	CONI	-	3.350	- 3.350
Progetto MASE	CONI	73.500	-	
Totale CONI		143.500	433.350	- 3.350
Attività Po/AL	Sport e Salute S.p.A.	2.414.270	2.481.856	- 67.586
Contributi ordinari	Sport e Salute S.p.A.	2.914.117	2.256.353	657.764
Progetto Scuola	Sport e Salute S.p.A.	6.092	23.835	- 17.743
Contributi progetti speciali	Sport e Salute S.p.A.	1.016.195	-	1.016.195
Contributo Sport nei Parchi	Sport e Salute S.p.A.		1.896	- 1.896
Totale Sport e Salute S.p.A.		6.350.674	4.763.940	1.586.734
TOTALE CONTRIBUTI ASSEGNATI		6.494.174	5.197.290	1.296.884

Nella voce "Club Olimpico" sono rilevati i contributi deliberati dal CONI per **euro 70.000** a favore degli atleti inseriti nel "Club Olimpico Estivo 2025-Los Angeles".

Il contributo di **euro 73.500** si riferisce al Progetto di promozione di grandi eventi svolti in modo sostenibile, con riferimento al bando CONI e promosso dalla Federazione tramite il Campionato del Mondo di Canoa Velocità e Paracanoa Milano 2025.

Per l'attività 2025 il CdA di Sport e Salute ha assegnato alla FICK contributi per complessivi **euro 5.328.386**. L'incremento del contributo rispetto al 2024 è pari ad euro 590.178.

Tenuto conto dei criteri indicati da Sport e Salute, la federazione ha destinato il 45% del contributo, pari ad euro 2.414.270, alla preparazione olimpica ed il 55%, pari ad euro 2.914.117, alla promozione sportiva, attività sportiva e funzionamento.

Nella voce "Progetto Scuola" sono registrati i contributi liquidati da Sport e Salute per i progetti Scuola Junior per **euro 6.092**.

Per i progetti speciali l'importo di **euro 1.016.195** si riferisce ai progetti finalizzati allo sviluppo e alla promozione dell'attività della canoa rendicontati e approvati dalla società Sport e Salute.

In particolare:

- Progetto "Federcanoa in formazione": contributo euro 82.491;
- Progetto "Adotta una scuola" : contributo euro 556.757;
- Progetto "Paddle4all": contributo euro 376.947.

Si evidenzia che sono stati riscontati contributi di Sport e Salute S.p.A. per complessivi euro **3.600**, come descritto nella tabella dei risconti passivi, relativi ai progetti di tech-digitalizzazione (euro 38.600).

1.2 CONTRIBUTI dello STATO, REGIONE, ENTI LOCALI

Di seguito riportiamo il dettaglio dei contributi assegnati alla Federazione nel corso del 2025:

- Presidenza del Consiglio dei ministri per **750.000 euro**, relativo all'organizzazione del Campionato del mondo di canoa e paracanoa di Agosto 2025 ricevuto a seguito della partecipazione al Bando di "Realizzazione eventi sportivi di rilevanza nazionale ed internazionale";
- Regione Lombardia per **120.000 euro**, progetto "Supporter per un giorno" organizzato nell'ambito dei Campionati del mondo di canoa e paracanoa di Agosto 2025, ricevuto a seguito della collaborazione tra la Federazione e Regione Lombardia;
- Regione Lazio **247.305 euro**, progetto "Canoa Summer Camp" progetto approvato con la partecipazione al bando della LR 1/2024, art. 3 e smi "Contributi straordinari alle federazioni sportive riconosciute dal CONI e ASD nell'ambito di eventi sportivi di particolare rilevanza" per promuovere l'immagine della regione Lazio.

Ente	Contributo 2025	Contributo 2024	Differenza
Presidenza del consiglio dei ministri	750.000	-	750.000
Regione Lombardia	120.000	-	120.000
Regione Lazio	247.305	-	247.305
Totale	1.117.305	-	1.117.305



1.3 QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Di seguito il dettaglio delle quote degli associati 2025:

Tipologia Tesserati:	2025		2024		DIFF.	%
Quote di Affiliazione	88.950	88.950	90.300	90.300	- 1.350	-2%
Quote di Tesseramento	257.702	272.112	212.559	229.481	42.631	16%
Tesseramento diretto tecnici anno corrente	8.100		8.232			
Tesseramento diretto tecnici anni precedenti	4.470		7.350			
Pagaia Azzurra	1.840		1.340			
Multe e tasse di gara	19.965	19.965	16.410	16.410	3.555	18%
Contributi per servizi di giustizia	-	-	400	400	- 400	0%
Quote iscrizione a corsi	62.710	62.710			62.710	100%
Totale		443.737		336.591	107.146	24%

Si rileva che le società affiliate al 31.12.2025 sono 293.

Per le quote di iscrizione ai corsi la differenza con il 2024 è determinata dall'imputazione del ricavo all'attività centrale e non più territoriale come si evince dagli schemi di bilancio.

1.4 RICAVI DA MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI

I ricavi da manifestazioni internazionali sono pari ad **euro 843.985** e si riferiscono all'organizzazione dei "Campionati del Mondo Assoluti di Canoa Sprint e Paracanoa" svolti a Milano dal 20 al 24 agosto 2025.

Di seguito il dettaglio:

- Contributi e rimborsi da altre organizzazioni per euro 22.579;
- Pubblicità e sponsorizzazioni per euro 821.406 composti prevalentemente da Euro 100.000 per Optimum Media S.p.A., 25.000 Euro Honda Motors, euro 30.000 Sport Network, Euro 42.896 Legea, euro 20.000 S.E.A. Aeroporti, Euro 15.000 Herbalife.

1.5 RICAVI DA PUBBLICITÀ E SPONSORIZZAZIONI

I ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni sono pari ad **euro 203.332**, con un incremento di **euro 33.153** rispetto al precedente esercizio.

I ricavi sono relativi ai contratti di sponsorizzazione con le seguenti aziende:

- Allianz - sponsorizzazione dal 2024 al 2028 per complessivi euro 250.000 – di cui euro 50.000 per l'anno 2025;
- APT delle Valli di Sole, Peio e Rabbi – Partner Federale 2025 – euro 70.000;
- Kappa S.r.l. (già Basic Italia S.p.A.) – fornitore materiale sportivo - euro 83.332;

1.5 ALTRI RICAVI DELLA GESTIONE ORDINARIA

Gli altri ricavi della gestione ordinaria sono pari ad **euro 262.696**.

La categoria degli altri ricavi della gestione ordinaria accoglie la rilevazione dei ricavi non classificabili nei precedenti obiettivi e sono costituiti principalmente da:

- Euro 202.751 per l'assegnazione di materiale sportivo alle società sportive (delibera del Consiglio Federale n.21/24 del 16.02.2024);

- euro 17.384 da recuperi e rimborsi, quali il recupero dalle società sportive e collaboratori di spese anticipate;
- euro 9.556 per il contributo ICS riferito al mutuo in essere;
- euro 33.006 da sopravvenienze e insussistenze attive dovute ad una riduzione dei debiti della Federazione degli anni precedenti.

1.6 CONTRIBUTI COMITATO ITALIANO PARALIMPICO

I contributi del Comitato Italiano Paralimpico sono pari ad **euro 446.559** con un incremento del 15% rispetto all'esercizio precedente:

CIP	Contr.2025	Contr.2024	Differenza
Preparazione Paralimpica	225.000	193.078	31.922
Attività Sportiva	45.000	35.000	10.000
Risorse Umane	45.325	45.325	-
Progetti Speciali - Contributi Integrativi	70.000	71.174	- 1.174
Formazione	10.000	19.400	- 9.400
Contributo Fondazione Terzo Pilastro	16.000	16.000	-
Contributo Imbarcazioni	4.941	7.376	- 2.435
Contributo Paris2024_MiCo	19.812	1.755	18.057
Contributo acquisto pulmino	10.481	-	10.481
Totale	446.559	389.108	57.451

I contributi ordinari 2025 sono stati assegnati dalla Giunta Nazionale CIP con provvedimento del 30 ottobre 2024 per complessivi euro 325.325.

Nei contributi ordinari sono compresi il contributo per la Preparazione Paralimpica, per l'Attività Sportiva, per le Risorse Umane e per la Formazione.

Nella voce Progetti Speciali sono imputati i contributi straordinari assegnati per i campionati "Campionati del Mondo Assoluti di Canoa Sprint e Paracanoa svolti a Milano dal 20 al 24 agosto 2025".

Il contributo Paris 2024 Mi_Co di euro 19.812 si riferisce al ricavo di competenza per l'acquisto di materiale sportivo e per attrezzature sportive cedute agli atleti nel corso dell'esercizio.

Si rileva che il contributo "terzo pilastro" e i contributi destinati all'acquisto di attrezzature sportive e automezzi sono imputati annualmente secondo la quota di ammortamento annuale.

- **euro 16.000** relativi al contributo CIP per il progetto "Insieme per ripartire" finalizzato alla realizzazione di pontili di alaggio presso il Centro Federale FICK di Castel Gandolfo;
- **euro 4.941** relativi al contributo imbarcazioni assegnato dalla Giunta Nazionale del CIP negli anni 2018-2021 e 2024;
- **euro 10.481** relativi al contributo destinato all'acquisto del pulmino per il trasporto atleti paralimpici.

1.7 RICAVI STRUTTURE TERRITORIALI

Il valore della produzione include infine i ricavi realizzati dalle strutture territoriali per complessivi **euro 209.845**. Si rileva un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 21.881 determinato dai maggiori entrate per contributi dagli Enti Locali.

22

ANALISI DEI COSTI

2. COSTI DELLA PRODUZIONE

Il costo della produzione ammonta complessivamente a **euro 9.560.867** ed è così articolato:

- euro 7.742.174 per costi dell'attività sportiva (81%);
- euro 1.773.763 per costi di funzionamento (18,5%)
- euro 44.931 per oneri diversi di gestione (0,5%)

2.1 ATTIVITÀ SPORTIVA

I costi per le attività di PO/AL sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Diff.	Diff.%
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	1.157.378	44%	1.477.280	52%	-319.902	-22%
Allenamenti e stages	336.408	13%	443.858	15%	-107.450	-24%
Funzionamento Commissioni Tecniche	19.278	1%	12.794	0%	6.484	51%
Compensi per prestazioni contrattuali	434.639	17%	387.435	14%	47.204	12%
Interventi per gli atleti	104.570	4%	16.145	1%	88.425	548%
Spese per antidoping	11.473	0%	11.083	0%	390	4%
Totale Preparazione Olimpica/Alto livello (A)	2.063.746	79%	2.348.595	82%	-284.849	-12%
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	255.510	10%	219.533	8%	35.977	16%
Allenamenti e stages	172.861	7%	163.582	6%	9.279	6%
Funzionamento Commissioni Tecniche	-	0%	-	0%	-	0%
Compensi per prestazioni contrattuali	117.644	5%	135.225	5%	-17.581	-13%
Interventi per gli atleti	-	0%	-	0%	-	0%
Spese per antidoping	-	0%	-	0%	-	0%
Totale Rappresentative Nazionali (B)	546.015	21%	518.340	18%	27.675	5%
Totale Costi PO / AL (A+B)	2.609.761	100%	2.866.935	100%	-257.174	-9%

I costi per l'attività sportiva centrale sono articolati come segue:

Descrizione - Centrale	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Diff.	Diff.%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.685.731	40%	91.763	4%	1.593.968	0%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	526.006	13%	459.138	22%	66.868	13%
Partecipazione ad organismi internazionali	33.163	1%	13.011	1%	20.152	61%
Formazione ricerca e documentazione	95.764	2%	61.981	3%	33.783	35%
Promozione Sportiva	968.604	23%	488.044	24%	480.560	50%
Contributi per l'attività sportiva	33.652	1%	214.893	10%	- 181.241	-539%
Gestione impianti sportivi	219.038	5%	153.535	7%	65.503	30%
Altri costi per l'attività sportiva	5.892	0%	26.492	1%	- 20.600	0%
Ammortamenti attività sportiva	262.976	6%	244.853	12%	18.123	7%
Preparazione paralimpica	231.889	6%	273.299	13%	- 41.410	-18%
Costi attività paralimpica	116.671	3%	38.959	2%	77.712	67%
Costi Attività Sportiva Centrale (C)	4.179.386	100%	2.065.968	100%	2.113.418	51%
Δ rimanenze per attività sportiva (D)	643.303	15%	- 358.054	-17%	1.001.357	0%
Tot Costi Attività Sportiva Centrale (A+B+C+D)	7.432.450		4.574.849		2.857.601	62%

Le rimanenze registrate in bilancio sono relative ai lavori su commessa per i progetti Sport e Salute analiticamente sopra descritti.

Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati completati i progetti promossi dalla società Sport e Salute negli anni precedenti come sopra riportato, mentre è in corso il progetto "Ri-pagaia" a cui è stato destinato un ulteriore contributo rendicontato nei primi mesi del 2026.

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono pari ad **euro 309.724** e rilevano un incremento di euro 43.105 (+16%) rispetto al precedente esercizio.
In dettaglio:

Descrizione - Territorio	31/12/2025	%	31/12/2024	% su tot.	Diff.	Diff. %
		su tot.				
Attività agonistica	24.888	8%	21.821	8%	3.067	12%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	60.219	19%	102.171	38%	-41.952	-70%
Corsi di formazione	2.653	1%	7.411	3%	-4.758	-179%
Promozione Sportiva	3.987	1%	2037	1%	1.950	49%
Contributi all'attività sportiva	217.977	70%	133.178	50%	84.799	39%
Gestione impianti sportivi	-	0%	-	0%	-	0%
Costi Attività Sportiva Strutture Territoriali	309.724	100%	266.618	100%	43.106	14%

Complessivamente i costi per l'attività sportiva (euro 7.742.174) hanno subito un incremento di **euro 2.900.706** dovuto alla differenza tra l'incremento dei costi per attività sportiva centrale e paralimpica e i minori costi sostenuti nel 2024 per i premi corrisposti agli atleti per i risultati ottenuti durante i Giochi Olimpici di Parigi 2024.

In particolare:

- decremento per **euro 257.175** per minori costi di P.O./A.L. da imputare alle assegnazioni dei premi agli atleti vincitori di medaglia ai Giochi Olimpici di Parigi 2024;
- incremento per **euro 3.078.474** per costi di attività sportiva centrale;
- incremento per **euro 36.302** per costi di attività paralimpica;
- incremento per **euro 43.105** per l'attività sportiva delle strutture territoriali.

RIEPILOGO FINALE	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	%	Diff.	Diff. %
				su tot.		
Totale Costi PO / AL (A)	2.609.761	34%	2.866.936	59%	-257.175	-9%
Costi attività sportiva centrale (B)	4.822.689	62%	1.707.913	35%	3.114.776	182%
Tot Costi Attività Sportiva Centrale (A+B)	7.432.450		4.574.849		2.857.601	62%
Costi attività sportiva Strutture territoriali (C)	309.724	4%	266.618	6%	43.106	16%
Tot Costi Attività Sportiva (A+B+C)	7.742.174		4.841.467		2.900.707	60%

2.2 FUNZIONAMENTO

I costi per il funzionamento della **sede centrale** sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Diff.	Diff. %
Costi per il personale e collaborazioni	1.132.431	64%	1.104.333	69%	28.098	3%
Organi e Commissioni federali	198.716	11%	236.708	15%	-37.992	-16%
Costi per la comunicazione	3.295	0%	9.660	1%	-6.365	-66%
Costi generali	430.901	24%	233.796	15%	197.105	84%
Ammortamenti per funzionamento	11.207	1%	15.824	1%	-4.617	-29%
Var.Rimanenze per Lavori in Corso	-14.476	-1%	-	-	-14.476	-
Totale costi funzionamento centrale (A)	1.762.074	100%	1.600.321	100%	161.753	9%

Complessivamente i costi per il funzionamento centrale rilevano un incremento di **euro 161.753** rispetto al precedente esercizio e sono pari ad **euro 1.762.074**. L'incremento dei costi rispetto allo scorso anno è da imputare prevalentemente ai costi generali per il canone di locazione dovuto a Sport e Salute per la sede di Viale Tiziano 70 e alle spese di manutenzione e sviluppo sistemi informatici.

I costi per il funzionamento delle **strutture territoriali** sono articolati come segue:

28

Descrizione	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Diff.	%
Costi per i collaboratori	0	0%	15.000	63%	-15.000	-100%
Organi e Commissioni	927	8%	3.704	15%	-2.777	-75%
Costi generali	10.762	92%	5.241	22%	5.521	105%
Totale costi funzionamento Territoriali (B)	11.689	100%	23.945	100%	-12.256	-51%
TOTALE COSTI FUNZIONAMENTO (A+B)	1.773.763		1.624.266		149.497	9%

Complessivamente i costi per il funzionamento hanno registrato un incremento di **euro 149.496 (9%)** rispetto al precedente esercizio.

2.2.1 COSTI DEL PERSONALE

I costi per il personale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Salari e stipendi e Premi	789.928	765.708	24.220
TFR	49.809	48.145	1.664
Oneri previdenziali	216.413	213.311	3.102
Collaboratori	19.545	28.584	-9.039
Altri costi	56.735	48.586	8.149
TOTALE:	1.132.430	1.104.334	28.096

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi al 31 dicembre:

Livello	Personale 2025	Personale 2024	Differenza
Dirigente	1	1	0
Quadro	1	1	0
D	0	0	0
C	8	8	0
B	5	6	-1
A	0	0	0
Totale	15	16	-1

2.2.2 ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI

Organi e commissioni federali

Di seguito si riporta l'ammontare dei rimborsi e delle indennità riconosciute ai componenti gli organi di gestione, commissioni federali e dei compensi spettanti ai componenti il Collegio dei Revisori dei Conti.

Organi e Commissioni federali	31/12/2025	% su tot.	31/12/2024	% su tot.	Diff.	Diff %
Spese trasferta e soggiorno	55.576	28%	79.923	34%	-24.347	-30%
Indennità, Compensi, gettoni e altre utilità Organi di Gestione	28.815	15%	30.949	13%	-2.134	-7%
Indennità, Compensi, gettoni e altre utilità Collegio, Rev. dei conti	31.660	16%	30.502	13%	1.158	4%
Indennità, Compensi, gettoni e altre utilità Organi di Giustizia sportiva	2.065	1%	865	0%	1.200	139%
Assemblea Nazionale	80.601	41%	94.470	40%	-13.869	
Totale Organi e Commissioni Federali	198.717	100%	236.709	100%	-37.992	-16%

2.2.3 VARIAZIONI RIMANENZE LAVORI IN CORSO

Il valore delle rimanenze per lavori in corso ha subito una variazione di euro 14.476 rispetto al precedente esercizio.



La modalità di determinazione del valore è stata analiticamente indicata sopra nelle voci dell'attivo.

3. ACCANTONAMENTI

Per gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti si rimanda a quanto descritto nella presente nota integrativa alla sezione crediti.

4. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

In particolare, si è provveduto a riclassificare le sopravvenienze passive e le minusvalenze tra gli oneri diversi di gestione.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Imposte indirette. Tasse e contributi	21.303	14.108	7.195
Minusvalenze	-	-	-
Perdite su crediti	-	-	-
Sopravv. E insusistenze passive non iscrivibili in altre voci	23.628	49.174	-25.546
Totale Oneri di Gestione	44.931	63.282	-18.351

5. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I proventi ed oneri finanziari sono così composti

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
Interessi attivi	52.707	72.591	- 19.884
Interessi passivi	- 11	-	- 11
Interessi passivi su mutui	- 9.109	- 9.780	671
Altri oneri e proventi finanziari			-
Totale Proventi e oneri finanziari	43.587	62.811	- 19.224

Gli oneri finanziari si riferiscono agli interessi passivi semestrali del mutuo ICS stipulato in data 31.10.2021 e in ammortamento dal 30/4/2022.

6. IMPOSTE E TASSE

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Differenza
IRAP	47.617	34.117	13.500
IRES	83.975	-	83.975
Totale imposte dell'esercizio	131.592	34.117	97.475



ALTRE INFORMAZIONI

COMPENSI AGLI ORGANI DI GESTIONE E CONTROLLO

Di seguito si riepilogano i compensi dei componenti l'organo di controllo e il costo per l'indennità di carica del Presidente Federale per l'anno 2025.

Descrizione	2025	2024	Differenza
Presidente Federale	33.865	36.000	-2.135
Consiglio Federale	0	0	0
Collegio dei revisori dei conti	31.660	30.502	1.158
Organi di giustizia	2065	865	1.200
Totale	67.590	67.367	223

Il Consiglio Federale, eletto dall'Assemblea ordinaria del 13 settembre 2025, è composto di n. 11 membri.

Non sono previste indennità per i membri degli organi gestionali e delle commissioni federali.

Il Presidente Federale riceve una indennità di carica pari ad euro 36.000, deliberata dal Consiglio Federale in conformità alla delibera del CONI che fissava l'indennità di carica per i Presidenti Federali.

I compensi spettanti al Collegio dei Revisori dei Conti che sono stati deliberati dal Consiglio Federale in data 3 febbraio 2007, aggiornati in data 30 gennaio 2026 a far data dal 1° gennaio 2026, in aderenza a quanto stabilito in merito dal CONI con deliberazione n. 668 adottata dalla Giunta Nazionale del 22 dicembre 2005, comprendono sia la parte fissa che quella a gettone.

Il Collegio dei Revisori dei Conti è composto di n. 3 membri effettivi, di cui n. 1 eletto dall'Assemblea nazionale Fick, n. 2 di nomina CONI.

Si rileva, che la Federazione ha ottemperato già nell'esercizio 2012, alla regolarizzazione di quanto disposto dal DLGS 81/2008 riguardo la sicurezza e salute nei luoghi di lavoro per i dipendenti assunti dalla Federazione.

Inoltre, si comunica che la Federazione Italiana Canoa Kayak con delibera n. 181/2019 del 15 novembre aderisce al modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs 231/2001.

INFORMAZIONI EX ART. 1, COMMA 125-128, DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017 N.124

In riferimento alla L.124/17, la Federazione nel corso del 2025, ha ricevuto i seguenti contributi da Pubbliche Amministrazioni:

Ente	Descrizione	Contributo 2025
Presidenza del consiglio dei ministri	Campionati del mondo di Canoa e Paracanoa Agosto 2025	750.000
Regione Lombardia	Progetto "Supporter per un giorno" - Campionati del mondo di Canoa e Paracanoa	120.000
CONI	Campionati del mondo di canoa e paracanoa 2025 - Bando per la promozione di progettualità sulla sostenibilità ambientale delle FSN	73.500
CIP	Contributo per Campionati del mondo di canoa e paracanoa 2025	70.000
Regione Lazio	Contributo per camp estivi - "Canoa Summer Camp" 2025	247.308
EACEA - European Education and Culture Executive Agency	"DECK - Developing Environmental and Circular Knowledge"- Sostenibilità ambientale e dell'economia circolare nell'ambito degli eventi sportivi (2025)	62.390
Regione Sardegna	L.R. 1/23 - Sostegno all'attività sportiva	33.303
Regione Sicilia	L.R.31/84 - 2023 - Promozione dell'attività sportiva	82.604
Regione Sicilia	L.R. 8/78 - 2024 - Sostegno all'attività sportiva	78.944
Totale		1.518.048

FATTI INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Dopo la chiusura dell'esercizio non si rilevano fatti degni di rilievo.

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il bilancio al 31.12.2025 chiude con un utile di **euro 372.761**.

Considerata la necessità di adeguare il fondo di dotazione si propone di destinare l'utile di esercizio nel seguente modo:

- Euro 50.000 a fondo di dotazione;
- Euro 322.761 a fondo riserva.

RENDICONTO FINANZIARIO

Il rendiconto finanziario è stato redatto in ottemperanza al “decreto armonizzazione” (Decreto MEF del 27 marzo 2013) secondo il format standard previsto dall’OIC 10 - metodo diretto. Sulla base delle analisi delle entrate ed uscite della Federazione, il rendiconto finanziario rileva un saldo finanziario attivo al 31.12.2025 di **euro 2.846.205**.

Il saldo al 31.12.2025 denota la solidità finanziaria della Federazione e la sua capacità di garantire continuità e sostenere gli impegni assunti.

CONCLUSIONI

Si conclude la presente nota integrativa assicurando che le risultanze del bilancio corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il presente bilancio è conforme alla legge e rappresenta con chiarezza e in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione nonché il risultato economico dell'esercizio.

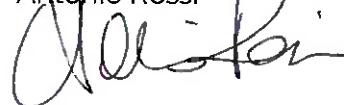
Segretario Generale

Pamela Venditti



Presidente

Antonio Rossi



FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti


CONTO ECONOMICO
 (D.MEF 27 marzo 2013)

Esercizio 2025

	Conto Ec. 2025
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	9.939.089
a) contributo ordinario dallo Stato	
b) corrispettivi da contratto di servizio	
1) con lo Stato	
2) con le Regioni	
3) con altri enti pubblici	
4) con l'Unione Europea	
c) contributi in conto esercizio	8.264.748
1) contributi dallo Stato	750.000
2) contributi da Regioni	367.305
3) contributi da altri enti pubblici	7.147.443
4) contributi dall'Unione Europea	
d) contributi da privati	
e) proventi fiscali e parafiscali	
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	1.674.342
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	
4) Incremento di immobili per lavori interni	
5) Altri ricavi e proventi	82.544
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	
b) altri ricavi e proventi	82.544
Totale valore della produzione (A)	10.021.634
B) COSTO DELLA PRODUZIONE	
10) ammortamenti e svalutazioni	274.183
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	109.537
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	164.646
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	628.828
12) accantonamento per rischi	
13) altri accantonamenti	
14) oneri diversi di gestione	41.445
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	
b) altri oneri diversi di gestione	41.445
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	789.430
7) per servizi	6.252.468
a) erogazione di servizi istituzionali	944.492
b) acquisizione di servizi	5.123.896
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	121.540
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	62.540
8) per godimento beni di terzi	461.628
9) per il personale	1.112.885
a) salari e stipendi	789.928
b) oneri sociali	216.413
c) trattamento di fine rapporto	49.809
d) trattamento di quiescenza e simili	
e) altri costi	56.735
Totale costo della produzione (B)	9.560.867
Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)	460.766


CONTO ECONOMICO
 (D.MEF 27 marzo 2013)

Esercizio 2025

	Conto Ec. 2025
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e col	
16) altri proventi finanziari	52.707
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllat	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e c	52.707
17) interessi ed altri oneri finanziari	-9.120
a) interessi passivi	-9.120
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	
c) altri interessi ed oneri finanziari	
17bis) utili e perdite su cambi	
Totale proventi ed oneri finanziari (C)	43.587
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
18) rivalutazioni	
a) di partecipazioni	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	
19) svalutazioni	
a) di partecipazioni	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	
Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	504.354
E) Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	131.592
AVANZO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	372.761

 FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
 Il Segretario Generale
 Pamela Venditti



FICK

**FEDERAZIONE
ITALIANA
CANOA KAYAK**

SPORT DELLA PAGAIA

Prospetto annuale CIP

2025

 FICK FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK	RENDICONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2025		
	Federazione Italiana Canoa Kayak		
	VALORE DELLA PRODUZIONE	BUDGET AGG.TO	CONSUNTIVO
			DIFFERENZA
Quote associative			-
Contributo CIP Preparazione Paralimpica	225.000	225.000	-
Contributo CIP Attivita' Sportiva Alto Livello	-	-	-
Contributo CIP Attivita' Sportiva	45.000	45.000	-
Contributo CIP Risorse Umane	45.325	45.325	-
Contributo CIP Formazione	10.000	10.000	-
Contributo CIP Funzionamento	-	-	-
Contributi CIP Straordinari	70.000	70.000	-
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali e privati	-	-	-
Pubblicità e sponsorizzazioni	-	-	-
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	395.325	395.325	-
	COSTI DELLA PRODUZIONE	BUDGET AGG.TO	CONSUNTIVO
			DIFFERENZA
PREPARAZIONE PARALIMPICA			
Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - intern. finalizzate alla Prep. Paral.ca.:			
Spese di trasferta e soggiorno	79.100	54.903	24.197
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	4.562	4.562
Compensi per staff tecnico	20.000	20.000	-
Compensi per staff sanitario	17.100	11.920	5.180
Acquisto materiale sportivo	12.000	9.386	2.614
Spese mediche	2.000	-	2.000
Spese antidoping	-	-	-
Premi di classifica	18.000	10.436	7.564
Premi di assicurazione	1.000	842	158
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	-	-	-
Coppe e medaglie	-	-	-
Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	13.700	3.320	10.380
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	-	-	-
Trasporto e facchinaggio	-	-	-
Spese per carburanti e combustibili	-	-	-
Altre spese	-	-	-
Acquisto materiale di consumo	-	-	-
Manutenzione ordinaria	3.000	1.203	1.797
Canoni ed oneri locativi	-	-	-
Totale	165.900	116.572	49.328
Allenamenti e stages:			
Spese di trasferta e soggiorno	26.000,00	25.614	386
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.200,00	1.200	-
Compensi per staff tecnico	-	-	-
Compensi per staff sanitario	3.000,00	1.440	1.560
Acquisto materiale sportivo	-	-	-
Spese mediche	-	-	-
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	-	-	-
Trasporto e facchinaggio	-	-	-
Spese per carburanti e combustibili	-	-	-
Altre spese	-	-	-
Acquisto materiale di consumo	-	-	-
Manutenzione ordinaria	-	-	-
Canoni ed oneri locativi	-	-	-
Totale	30.200	28.254	1.946
Funzionamento Commissioni Tecniche:			
Spese di trasferta e soggiorno	5.000	1.854	3.146
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-
Altre spese	-	-	-
Totale	5.000	1.854	3.146
Compensi per prestazioni contrattuali:			
Compensi per staff tecnico	35.292	35.292	-
Compensi per staff sanitario	3.240	3.240	-
Totale	38.532	38.532	-
Interventi per gli atleti:			
Tutela sanitaria	-	-	-
Tutela assicurativa	-	-	-
Tutela previdenziale	-	-	-
Borse di studio	-	-	-
Contributi	24.000	46.677	22.677
Totale	24.000	46.677	22.677

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
 Il Segretario Generale
 Pamela Venditti

	TOTALE PREPARAZIONE PARALIMPICA	263.632	231.889	31.743

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti



ALTO LIVELLO				
Partecipaz. a Manif. sportive naz./Inter.:				
Spese di trasferta e soggiorno				
Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
Compensi per staff tecnico				
Compensi per staff sanitario				
Acquisto materiale sportivo				
Spese mediche				
Spese antidoping				
Premi di classifica				
Premi di assicurazione				
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi				
Coppe e medaglie				
Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
Trasporto e facchinaggio				
Spese per carburanti e combustibili				
Altre spese				
Acquisto materiale di consumo				
Manutenzione ordinaria				
Canoni ed oneri locativi				
Totale	-	-	-	-
Allenamenti e stages:				
Spese di trasferta e soggiorno				
Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
Compensi per staff tecnico				
Compensi per staff sanitario				
Acquisto materiale sportivo				
Spese mediche				
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi				
Trasporto e facchinaggio				
Spese per carburanti e combustibili				
Altre spese				
Acquisto materiale di consumo				
Manutenzione ordinaria				
Canoni ed oneri locativi				
Totale	-	-	-	-
Funzionamento Commissioni Tecniche:				
Spese di trasferta e soggiorno				
Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
Altre spese				
Totale	-	-	-	-
Compensi per prestazioni contrattuali:				
Compensi per staff tecnico				
Compensi per staff sanitario				
Totale	-	-	-	-
Interventi per gli atleti:				
Tutela sanitaria				
Tutela assicurativa				
Tutela previdenziale				
Borse di studio				
Contributi				
Totale	-	-	-	-
TOTALE ALTO LIVELLO	-	-	-	-
ATTIVITA' SPORTIVA				
Organizzazione Manif. sportive Internazionali:				
Spese di trasferta e soggiorno	39.612	40.067	-	455
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	-
Acquisto materiale sportivo	-	-	-	-
Premi di classifica	-	-	-	-
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	933	934	-	1
Coppe e medaglie	1.694	2.238	-	544
Quote iscrizione e tasse per partecip. Manif. Internaz.	1.500	1.500	-	-
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	-	-	-	-
Trasporto e facchinaggio	25.100	25.100	-	-
Altre spese	1.525	1.525	-	-
Acquisto biglietti	-	-	-	-
Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-
Compensi per prestazioni	7.000	7.000	-	-
Contributi a Comitati Organizzatori	2.500	2.500	-	-
Rimborsi a squadre partecipanti	3.500	-	-	3.500
Manutenzione ordinaria	12.719	12.719	-	-
Assistenza medica, antidoping	4.098	5.227	-	1.129
Spese per pubblicità	-	-	-	-
Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-
Contributi ad associazioni e terzi	7.000	7.000	-	-
Totale	107.181	105.810		1.371
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali:				
Spese di trasferte e soggiorno				
Indennità, diarie e rimborsi forfettari				

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
 Il Segretario Generale
 Pamela Verdetti

	Acquisto materiale sportivo			
	Premi di classifica			
	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi			
	Coppe e medaglie			
	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni			
	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			
	Trasporto e facchinaggio			
	Altre spese			
	Acquisto biglietti			
	Acquisto materiale di consumo			
	Compensi per prestazioni			
	Contributi a Comitati Organizzatori			
	Rimborsi a squadre partecipanti			
	Manutenzione ordinaria			
	Assistenza medica, antidoping			
	Spese per pubblicità			
	Canoni ed oneri locativi			
	Contributi ad associazioni e terzi			
	Totale	-	-	-

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
 Il Segretario Generale
 Pamela Venditti

Partecipazione ad organismi internazionali:			
Quote di adesione ad organismi internazionali			
Spese componenti organismi internazionali			
Partecipazione a congressi, comitati			
Spese per licenze			
Totale	-	-	-
Corsi di formazione:			
Spese di trasferte e soggiorno	2.500	1.820	1.820
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-		
Premi di assicurazione	160	159	159
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	-		
Acquisto materiale di consumo	-		
Borse di studio	3.290	4.672	4.672
Compensi per prestazioni	4.210	4.210	4.210
Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	-		
Spese di organizzazione corsi	-		
Brevetti e diplomi	-		
Stampa opuscoli e materiale di propaganda	-		
Totale	10.160	10.861	10.861
Promozione Sportiva:			
Spese trasferte e soggiorni			
Acquisto materiale sportivo			
Coppe e medaglie			
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			
Trasporto e facchinaggio			
Contributi			
Compensi per prestazioni			
Manutenzione ordinaria			
Spese di pubblicità			
Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi			
Centri di Avviamento allo Sport			
Sport nella scuola			
Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale			
Partecipazione a manifestazioni			
Formazione di quadri tecnici			
Premi e borse di studio			
Stampa opuscoli e materiale di propaganda			
Assicurazioni			
Canoni ed oneri locativi			
Totale	-	-	-
Contributi per l'attività sportiva:			
Contributi a Società e Associazioni Sportive			
Totale	-	-	-
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA	117.341	116.671	12.232
ALTRI COSTI ATTIVITA' SPORTIVA			
Comunicazione			
Promozione, comunicazione e marketing	2.000	-	2.000
Comunicati, servizi fotografici..	1.000	1.000	-
Totale	3.000	1.000	2.000
Acquisto attrezzature sportive e materiale capitalizzabile:			
ATTREZZATURE SPORTIVE	32.000	68.856	36.856
Totale	32.000	68.856	36.856
TOTALE ALTRI COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	35.000	69.856	34.856
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ATTIVITA' SPORTIVA	415.973	418.416	9.119
COSTI PER IL PERSONALE			
Buoni pasto/ticket restaurant	1.921	2.745	824
Assicurazione Sanitaria personale dipendente	3.227	3.183	45
Personale Federale - retribuzione ordinaria	71.623	69.476	2.147
Personale Federale - straordinari	4.157	4.545	388
Personale Federale - oneri previdenziali	24.047	25.355	1.308
Personale Federale - assicurazione INAIL	1.700		1.700
Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	5.118	5.598	480
Personale Federale - rimborso spese missione	3.000	5.937	2.937
Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	-		-
Indennità varie Personale Federale	-		-
Premi di produzione Personale Federale	8.551	6.011	2.540
TOTALE COSTI PER IL PERSONALE	123.345	122.848	496
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	539.318	541.265	9.615
PERDITA/UTILE DI ESERCIZIO	- 143.993	- 145.940	- 9.615

NE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti





FICK
FEDERAZIONE
ITALIANA
CANOA KAYAK
SPORT DELLA PAGAIA

RELAZIONE
DEL
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

ALLEGATO AL BILANCIO CONSUNTIVO 2025

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti

Relazione al Bilancio Consuntivo della Federazione Italiana Canoa Kayak chiuso al 31 dicembre 2025

Al Consiglio Federale della Federazione Italiana Canoa Kayak

Premessa

La presente relazione è redatta in conformità alle previsioni dell'art. 2429, secondo comma, del codice civile e contiene la descrizione del lavoro svolto e il giudizio espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti (in seguito anche "Collegio dei Revisori" o "Collegio") sul bilancio consuntivo della Federazione Italiana Canoa Kayak (in seguito anche "Federazione" o "FICK") chiuso al 31 dicembre 2025.

Il bilancio della FICK è sottoposto a revisione volontaria a cura della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A, che in data 30 aprile 2026 ha trasmesso alla Federazione la propria relazione sull'attività di revisione volontaria svolta sul bilancio 2025, senza rilievi.

Il Collegio mantiene comunque l'attività di controllo contabile e di espressione di un giudizio sul bilancio FICK e nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e seguenti del codice civile, sia quelle previste dall'art. 2409-bis del codice civile, nonché ha eseguito, nel corso dell'esercizio 2025, le attività di controllo e vigilanza di cui ai "Principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN (Federazioni Sportive Nazionali) e DSA (Discipline Sportive Associative)" emanati dal CONI.

Il Collegio risulta composto da membri indipendenti rispetto alla Federazione, in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Il Collegio ha attuato le procedure di esame e controllo propedeutiche alla stesura della propria relazione al bilancio consuntivo 2025, redatta ai sensi e per gli effetti di cui al disposto dell'art. 23 del vigente statuto della Federazione in materia di bilancio consuntivo.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la *"Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39"* e nella sezione B) la *"Relazione ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c."*.


FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti

A) Relazione del Revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27.01.2010, n. 39

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio Federazione Italiana Canoa Kayak (nel seguito anche "FICK"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario ed accompagnato dalla relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), per quanto applicabili nel contesto di riferimento. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità del Presidente Federale e del Collegio dei Revisori per il bilancio

Il Presidente Federale è responsabile che la redazione del bilancio fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il

presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Il nostro esame è stato condotto ispirandosi ai vigenti principi di revisione contabile tenendo conto della natura di ente non commerciale della Federazione.

In conformità ai predetti principi di revisione, l'attività è stata pianificata e svolta al fine di acquisire gli elementi necessari per accertare se il bilancio d'esercizio fosse viziato da errori significativi e se risultasse, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

Si evidenzia, inoltre, che Deloitte & Touche S.p.A, completate le attività di audit programmate, ha predisposto ed inviato alla Federazione la propria relazione al bilancio 2025; tale documento acquisito dal Collegio non evidenzia rilievi per deviazioni significative, giudizi negativi, impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e, pertanto, il giudizio rilasciato è positivo.


FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti

Si ha motivo di ritenere, pertanto, che il lavoro svolto dalla società di revisione arricchisca il ragionevole giudizio professionale di questo Collegio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai Responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Il Presidente Federale è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2025, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione ISA Italia n.720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 della Federazione e sulla conformità della stessa alle norme di legge.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federazione ed è redatta in conformità alle norme di legge.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Federazione e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio Federale svoltesi nel 2025, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio Sociale.

Abbiamo acquisito dal Presidente e dal Segretario Generale della Federazione, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Federazione e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni; a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali; a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Non sono state presentate denunce al Tribunale ex art. 2409 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo federale ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Collegio, sulla base della legge e dello statuto, ha vigilato sulla regolare tenuta della contabilità e sulla rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio. Il Collegio, inoltre, ha esaminato il bilancio d'esercizio 2025 - composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario e accompagnato dalla relazione sulla gestione – redatto nel rispetto dei Principi e Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI, del codice civile e, per quanto applicabili, dai principi contabili nazionali.


FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti

In particolare, il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio consuntivo 2025 con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono alla formazione del bilancio dell'esercizio e alla relazione sulla gestione;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- regolarità nei versamenti contributivo/fiscali.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, tenuto conto della natura di ente non commerciale propria della Federazione, il Collegio segnala quanto segue:

- i criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto nel codice civile, negli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione;
- i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- non si è derogato ai principi sanciti dagli articoli 2423 e 2426 del codice civile.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Il Collegio dei Revisori ritiene che il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme di legge che ne disciplinano i criteri di redazione, in

osservanza dei "Principi e criteri previsti dal regolamento di contabilità delle FSN e DSA (Discipline Sportive Associate)" emanati dal CONI, dallo Statuto e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FICK.

Il Collegio dei Revisori esprime un giudizio positivo sulla coerenza della relazione del Presidente al bilancio d'esercizio della Federazione FICK al 31 dicembre 2025 e sulla conformità della stessa alle norme di riferimento.

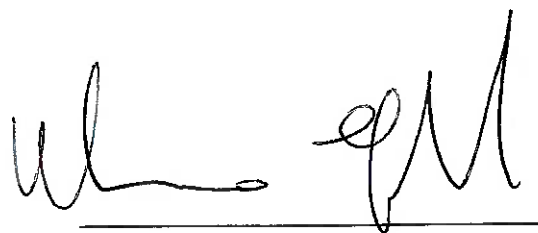
In conclusione, considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, tenuto conto anche degli esiti dell'attività svolta dal soggetto incaricato volontariamente della revisione dei conti (Deloitte), la cui relativa relazione al bilancio, datata 30 aprile 2026, si conclude affermando che *"a nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Canoa Kayak al 31 dicembre 2025 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa"*, il Collegio dei Revisori dei Conti propone al Consiglio Federale di approvare il bilancio consuntivo chiuso al 31 dicembre 2025 anche con riferimento alla proposta di destinazione dell'avanzo di gestione di esercizio formulata nella nota integrativa.

Roma, 30 aprile 2026

Il Collegio dei Revisori dei Conti

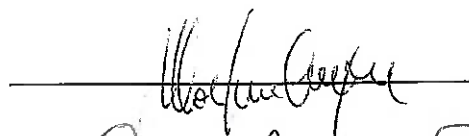
Dott. Massimo Fabbri

Presidente



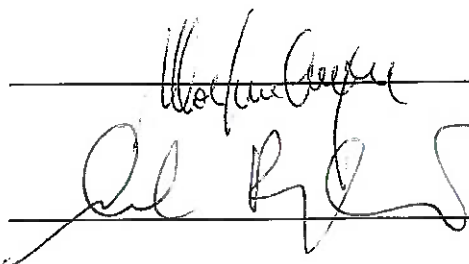
Dott.ssa Maria Luisa Campise

Membro Effettivo



Dott. Carlo Regoliosi

Membro Effettivo



FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti



FICK

**FEDERAZIONE
ITALIANA
CANOA KAYAK**

SPORT DELLA PAGAIA

RELAZIONE
DELLA
SOCIETA' DI REVISIONE

ALLEGATO AL BILANCIO CONSUNTIVO 2025

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Paola Venditti

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

**Al Presidente Federale della
Federazione Italiana Canoa Kayak**

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Canoa Kayak (la "Federazione") costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Canoa Kayak al 31 dicembre 2025 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione è emessa a titolo volontario stante il fatto che lo statuto della Federazione stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

Responsabilità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti

Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

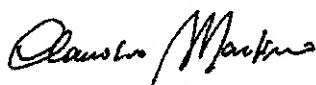
- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla

FEDERAZIONE ITALIANA
Il Segretario
Pam
KAYAK

data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Claudio Martino
Director

Roma, 30 aprile 2026

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti

