
BILANCIO DI PREVISIONE 2026



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

CONTO ECONOMICO
RIEPILOGATIVO

CONTO ECONOMICO ANALITICO

CONTO ECONOMICO
RIEPILOGATIVO STRUTTURE
TERRITORIALI

CONTO ECONOMICO ANALITICO
STRUTTURE TERRITORIALI

RENDICONTO FINANZIARIO

PIANIFICAZIONE DEGLI
INVESTIMENTI

SCHEMA MEF (ex art.2, comma 4
D.MEF 27 marzo 2013)

PROSPETTO CIP

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI
REVISORI



DELIBERAZIONE DEL 329° CONSIGLIO FEDERALE

N.275/25

Data, 29 dicembre 2025

Oggetto: Bilancio di Previsione anno 2026

Votazione: Votanti	11
Voti a favore	11
Voti contrari	0
Voti astenuti	0
Assenti	0

IL CONSIGLIO FEDERALE

Vista	la delibera n.42 del 26 febbraio 2019 della Giunta Nazionale del CONI con la quale è stato approvato il testo dello Statuto federale;
Vista	la delibera n. 304 del 11 luglio 2024 della Giunta Nazionale del CONI che aggiorna lo Statuto Federale;
Visto	l'articolo 35 dello Statuto Federale;
Vista	la delibera della Giunta Nazionale del CONI n.1296 dell'11 novembre 2004 con la quale si approva la circolare illustrativa per l'applicazione dei principi e criteri per la formulazione dei regolamenti di contabilità e per la compilazione degli schemi di bilancio;
Visto	il vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità della Federazione Italiana Canoa Kayak;
Preso atto	della circolare del Segretario Generale CONI n. 23556 del 08/03/2019;
Tenuto conto	della nota del Segretario Generale CONI prot.n.00087303 - 11/11/2024 – U/SG - con la quale viene comunicata la proroga del termine di approvazione e trasmissione al CONI del Budget 2026 delle FSN dal 30 novembre 2025 al 30 gennaio 2026;
Vista	la nota di Sport e Salute protocollo n.0007219 U/ALS del 23 dicembre 2025 relativa all'assegnazione del contributo per la stagione agonistica 2026;
Vista	la nota del Comitato Italiano Paralimpico (CIP) prot. N.0007914 del 6 novembre 2025 con la quale è stata comunicata l'assegnazione dei contributi per l'anno 2026;
Esaminati	gli schemi di bilancio, composti dal Conto Economico riepilogativo ed analitico centrale e dal Conto economico riepilogativo ed analitico delle Strutture territoriali, dal Rendiconto Finanziario, dalla pianificazione degli investimenti, budget economico pluriennale M.E.F. (ex art. 2, comma 4 D. MEF del 27 marzo 2013);
Ascoltata	la relazione del Presidente Federale;
Preso Atto	del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti espresso nel verbale n°19 del 29 dicembre 2025;
Sentito	il parere dei Consiglieri Federali presenti;

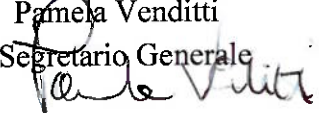


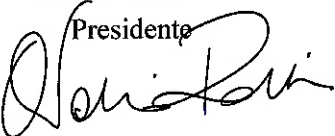
DELIBERA

per le motivazioni di cui in premessa che qui si intendono integralmente richiamate:

- l'approvazione del Bilancio di Previsione 2026 con i relativi allegati, che formano parte integrante della presente deliberazione, così composti:
 - Relazione del Presidente Federale;
 - Conto Economico riepilogativo ed analitico della sede centrale;
 - Conto Economico riepilogativo ed analitico delle strutture territoriali;
 - Rendiconto Finanziario (COFOG Entrate, COFOG Uscite);
 - Pianificazione degli Investimenti;
 - Schema MEF (ex art. 2, comma 4 D. MEF del 27 marzo 2013);
 - Prospetto di spese del Comitato Italiano Paralimpico (CIP).

La delibera posta in votazione viene approvata dal Consiglio Federale all'unanimità dagli 11 Consiglieri Federali.

Pamela Venditti
Segretario Generale


Antonio Rossi
Presidente


BILANCIO DI PREVISIONE 2026

RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE

Il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2026, sottoposto all'esame e all'approvazione del Consiglio Federale, è stato redatto secondo quanto disposto dallo Statuto Federale e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità Federale nel rispetto dei principi e criteri deliberati dal Consiglio Nazionale CONI.

Il Bilancio di Previsione, strumento di pianificazione e controllo, è composto dallo schema di budget economico, dalla pianificazione degli investimenti e dal preventivo finanziario. Ne costituiscono allegati la presente Relazione e quella del Collegio dei Revisori dei Conti.

Ai fini comparativi, i dati del Bilancio di Previsione 2026 vengono raffrontati con quelli del Bilancio di Previsione 2025, aggiornato alla prima Nota di Variazione approvata dal Consiglio Federale in data 29 ottobre 2025.

La programmazione economica è stata elaborata attraverso un'attenta valutazione dei costi necessari per garantire il corretto funzionamento della Federazione, lo sviluppo delle attività sportive di preparazione olimpica/alto livello e nazionali, nonché la crescita della nostra disciplina sportiva attraverso il sostegno alle società affiliate e agli atleti.

Il valore della produzione è pari ad **euro 6.236.675** ed i costi della produzione sono pari ad **euro 6.323.269**. Il Bilancio Preventivo 2026, come quello degli esercizi precedenti, destina la maggior parte delle risorse disponibili allo sviluppo e alla promozione dell'attività sportiva.

Per l'esercizio 2026 si evidenzia un disavanzo d'esercizio, al netto delle imposte e dei proventi e oneri finanziari, pari ad **euro 135.018**.

Si espongono di seguito alcuni commenti relativi alle voci di bilancio.

VALORE DELLA PRODUZIONE

I **ricavi della produzione** previsti per l'anno 2026 sono pari ad **euro 6.236.675** di cui euro 2.000 relativi ai ricavi diretti delle strutture territoriali.

Rispetto alla previsione aggiornata del 2025 di euro si evidenzia un decremento di euro 3.930.551 (-39%), da imputare prevalentemente ai contributi di Sport e Salute per i progetti "80 milioni" ed ai contributi assegnati alla Federazione dal Dipartimento per lo Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri e dalla Regione Lombardia per l'organizzazione dei "Campionati del Mondo Assoluti di Canoa Sprint e Paracanoa 2025".

Nel dettaglio:

VALORE DELLA PRODUZIONE	Preventivo Economico 2026	Preventivo Economico Aggiornato 2025	Variazione %
Contributi Sport e Salute	5.336.153	6.877.617	-22%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali		870.000	-100%
Quote degli Associati	404.500	417.992	-3%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali		921.909	-100%
Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni	147.600	205.000	-28%
Altri Ricavi della Gestione Ordinaria	6.117	244.951	-98%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	340.305	426.747	-20%
Totale Attività Centrale	6.234.675	9.964.216	-37%
Struttura Territoriale-Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti		201.870	-100%
Struttura Territoriale-Quote degli Associati	2.000	1.140	75%
Struttura Territoriale-Ricavi da Manifestazioni	-	-	
Struttura Territoriale-Altri Ricavi della Gestione Ordinaria	-	-	
Totale Attività Struttura Territoriale	2.000	203.010	-99%
Valore della Produzione	6.236.675	10.167.226	-39%

1. CONTRIBUTI SPORT E SALUTE

La società Sport e Salute Spa con nota del 23 dicembre 2025 Prot.0007219 U/ALS, ha comunicato l'assegnazione delle risorse finanziarie alle FSN per l'anno 2026 evidenziando tra i criteri di elaborazione del modello di allocazione delle risorse, obiettivi quali la promozione del merito sportivo, la crescita del movimento sportivo e l'ottimizzazione dell'uso delle risorse pubbliche. Tenuto conto di tali criteri di assegnazione dei contributi la Fick è risultata meritevole di fondi per euro 5.336.153.

Il contributo erogato per il 2026 non prevede destinazioni specifiche essendo omnicomprensivo, ma sono stati indicati dalla società Sport e Salute spa nel “Modello Algoritmico Contributi”, i parametri minimi che dovranno essere rispettati nella destinazione dello stesso. In particolare:

- una quota minima del 20% per il sostegno all’attività sportiva diversa dalla Preparazione Olimpica /Alto livello;
- almeno il 20% per l’attività di preparazione olimpica /alto livello;
- fino al 60% delle risorse per altre finalità (personale e organi federali, impiantistica sportiva, ecc.).

Tali parametri, come risulta dalla tabella seguente sono stati perfettamente rispettati dalla FICK nella redazione del bilancio preventivo.

Di seguito l’impiego del contributo Sport e Salute previsto

ANALISI DISTRIBUZIONE CONTRIBUTI SPORT E SALUTE S.p.A.					
		CONTRIBUTO SES	BUDGET*	DESTINAZIONE CONTRIBUTO	%
		5.336.153			
A	Attività di Preparazione Olimpica a Alto Livello		2.595.881		
	TOTALE A			2.595.881	49%
B	Organizzazione Manifest.Sportive Internazionali			-	
	Organizzazione Manifest.Sportive Nazionali		479.194		
	Partecipazione ad Organismi Internazionali		8.200		
	Formazione Ricerca e Documentazione		51.940		
	Promozione Sportiva		225.000		
	Contributi per l'attività Sportiva		32.000		
	Gestione Impianti sportivi		173.000		
	Altri costi per l'attività sportiva		24.000		
	Ammortamenti attività sportiva che rientrano nella PO/AL		242.193		
	Attività Territoriale sportiva		153.400		
	TOTALE B		1.388.927	1.280.677	24%
C	Costi per il personale e collaboratori		1.236.112		
	Organi e Commissioni Federali		218.000		
	Costi per la Comunicazione		100.000		
	Costi Generali		440.449		
	Ammortamenti funzionamento		11.700		
	Attività Territoriale funzionamento		26.700		
	TOTALE C		2.032.961	1.459.595	27%
	TOTALE A+B+C		6.017.769	5.336.153	100%

*escluso budget Paralimpica, oneri diversi e imposte



2. QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Le quote per gli associati pari ad **euro 404.500** sono relative alle quote di tesseramento (euro 243.500), affiliazione (euro 88.000) e iscrizioni a corsi (euro 60.000).

La previsione delle quote di affiliazione e tesseramento è stata aggiornata ai dati consuntivi del tesseramento relativi alla stagione sportiva in corso e ipotizzando che siano confermati anche nel 2026.

Le quote destinate alle organizzazioni periferiche sono riportate nella sezione “Attività Struttura Territoriale” per uno stanziamento pari ad **euro 2.000**.

3. RICAVI DA PUBBLICITÀ E SPONSORIZZAZIONI

I ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni sono stati determinati pari ad **euro 147.600**

La previsione tiene conto dei seguenti contratti:

- “Kappa Srl” per la sponsorizzazione tecnica di abbigliamento sportivo per le squadre nazionali FICK, contratto sottoscritto per il quadriennio 2025/2028 con corrispettivo pari al 50% della fornitura annua di euro 160.000;
- Allianz S.p.A “sponsor di maglia delle squadre nazionali”, contratto sottoscritto per il periodo 2024/2028 con un corrispettivo annuo di euro 50.000 + iva.

4. ALTRI RICAVI DELLA GESTIONE ORDINARIA

- I ricavi della gestione ordinaria previsti per **euro 6.117** sono determinati dal contributo ICS quale quota annuale degli interessi del mutuo sottoscritto dalla Federazione nel 2021 per i lavori di riqualificazione e miglioramento del Centro tecnico federale di Castel Gandolfo.

5. COMITATO ITALIANO PARALIMPICO

I contributi del Comitato Italiano Paralimpico sono stati deliberati dalla Giunta Nazionale del C.I.P. in data 28 ottobre 2025 e comunicati alla FICK dal Segretario Generale del C.I.P. con nota del 6 novembre 2025 - Prot.0007914.

Di seguito la specifica:

- **Euro 240.000** (CEA600) come contributo ordinario per la preparazione Paralimpica;
- **Euro 50.000** (CEA600) per l'attività sportiva;
- **Euro 45.850** (CEA501) per le risorse umane;



Sono inoltre previsti il ricavo di competenza di **euro 4.454** relativi ai contributi assegnati per l'acquisto di attrezzature sportive anni 2020/2021/2024 e imputati secondo la quota di ammortamento annuale.

Il contributo della risorsa umana trova il suo riscontro tra i costi di funzionamento, nella sezione costi per il personale.

6. ATTIVITÀ STRUTTURA TERRITORIALE

I ricavi del territorio sono previsti per **euro 2.000**. I contributi erogati dagli Enti Pubblici (Stato, Regione, e altri Enti Locali) sono prudenzialmente rilevati come ricavo solo al momento dell'effettiva assegnazione.

COSTO DELLA PRODUZIONE

I **costi della produzione**, in diminuzione di euro 3.714.132 rispetto alla previsione aggiornata del 2025, evidenziano un valore complessivo pari ad **euro 6.323.269** così ripartito:

- Costi dell'attività sportiva per **euro 4.290.308**
- Costi di funzionamento per **euro 2.032.961**.

La riduzione dei costi rispetto all'esercizio precedente è riconducibile all'organizzazione nel 2025 dei Campionati del Mondo Assoluti di Canoa Sprint e Paracanoa.

1. COSTI ATTIVITÀ SPORTIVA

1.1 COSTI PREPARAZIONE OLIMPICA/ALTO LIVELLO

Per l'attività di Preparazione Olimpica e di Alto Livello sono stanziati fondi per euro 2.595.881

Nei programmi dell'obiettivo "*Attività Nazionale ed Internazionale PO e AL*" sono previsti costi da sostenere per la partecipazione alle gare di preparazione olimpica internazionali e per gli allenamenti (**euro 956.200**), i costi per i compensi contrattuali per lo staff tecnico e sanitario oltre ai costi per interventi a favore degli atleti tra i quali si evidenziano i premi e i contributi per complessivi euro 266.000.

L'obiettivo "*Attività Rappresentative Nazionali*" comprende i costi per la partecipazione alle gare internazionali e agli allenamenti delle nazionali junior per complessivi **euro 514.400** confermando l'attenzione della Federazione allo sviluppo dell'attività giovanile.

1.2 COSTI ATTIVITÀ SPORTIVA

Lo stanziamento complessivo per l'attività sportiva ammonta complessivamente ad **euro 1.235.527**

Di seguito si evidenziano le variazioni più significative rispetto al bilancio di previsione 2025.

- **Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali**



Non si prevedono costi per organizzazione di manifestazioni sportive internazionali per l'anno 2026. Lo scostamento rispetto all'esercizio precedente è da imputare all'organizzazione dei Campionati del Mondo Assoluti di Canoa Sprint e Paracanoa.

Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali

Lo stanziamento per il 2026 è pari ad euro 479.194 ed è costituito principalmente dalle spese di trasferta, indennità, gettoni ed altre utilità del settore arbitrale e dalle spese per la convenzione con la Federazione Cronometristi, per lo streaming e le riprese televisive.

- **Partecipazione ad organismi internazionali**

Si stanZIA la somma di euro 8.200 per le quote di adesione agli organismi internazionali e per le spese di trasferta e soggiorno per la partecipazione a riunioni e congressi.

- **Formazione ricerca e documentazione**

La somma stanziata per euro 51.940 è destinata all'attività di formazione dei propri tecnici.

- **Promozione Sportiva**

L'importo previsto è pari ad euro 225.000. Sono previste attività di promozione sportiva con il coinvolgimento di studenti, istruttori e società sportive al fine di diffondere lo sport canoistico e trasmettere ai giovani, attraverso attività pratiche e formative, i valori dell'inclusione e della sostenibilità ambientale.

- **Contributi per l'Attività Sportiva**

I Contributi per l'Attività Sportiva sono previsti per un importo pari ad euro 32.000. Si tratta di tutti i contributi non allocabili nel raggruppamento dell'attività sportiva di preparazione olimpica e nazionale.

- **Gestione Impianti Sportivi**

I costi per la gestione degli impianti federali sono previsti per euro 173.000.

Nel presente programma di spesa sono previsti costi finalizzati alla Preparazione Olimpica e Paralimpica.

- **Ammortamenti attività sportiva**

Si prevedono costi per euro 242.193 per l'ammortamento dei beni materiali e immateriali.

1.3 COSTI PREPARAZIONE PARALIMPICA E ATTIVITA' SPORTIVA PARALIMPICA

I costi per la preparazione paralimpica sono previsti per complessivi **euro 305.500**.

Per il finanziamento di tali attività la federazione impiega il contributo concesso dal Comitato Italiano Paralimpico (CIP) e risorse proprie.

I costi, determinati in base all'attività sportiva prevista per il 2026 sono imputati nel seguente modo:

- **Euro 290.000** costi di preparazione paralimpica;
- **Euro 15.500** costi attività sportiva.

Al documento di bilancio è allegato il prospetto di riepilogo dei dati di budget 2026 come da schema trasmesso dal CIP con nota del 6 novembre 2025 - Prot. 7914.

1.4 COSTI ATTIVITA' SPORTIVA TERRITORIALE

La previsione è finalizzata a garantire l'attività delle Organizzazioni Territoriali.

I costi per l'attività territoriale sono pari ad **euro 153.400**.

2. COSTI DI FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

I costi per l'attività di funzionamento, centrale e territoriale, sono previsti per un importo complessivo di **euro 2.006.261**. L'incremento rispetto ai costi sostenuti nell'esercizio precedente è determinato prevalentemente dalla previsione dei costi per la comunicazione.

2.1 COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI

I costi per il personale e collaborazioni sono previsti per complessivi **1.236.112 euro** e sono stati determinati sulla base del budget predisposto dagli uffici di Amministrazione e Sistemi Informativi del Personale di Sport e Salute, tenuto conto del numero dei dipendenti attualmente presenti.

I costi del personale ex CONI e del personale federale sono finanziati con i contributi di Sport e Salute e con lo specifico finanziamento concesso dal Comitato Italiano Paralimpico.

2.2 ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI

I costi previsti a budget per organi e commissioni federali risultano pari ad **euro 218.000**.

Per il funzionamento degli Organi di Gestione e delle Commissioni Federali è previsto il riconoscimento delle spese documentate di viaggio, vitto e alloggio. Per il Collegio dei Revisori dei Conti sono applicate le disposizioni CONI in materia di compensi e rimborsi. Sono inoltre previsti costi per l'assemblea nazionale.



2.3 COSTI PER LA COMUNICAZIONE

Si stanziavano **euro 100.000** per l'attività di comunicazione, promozione e marketing.

2.4 COSTI GENERALI

Per i costi generali si stanziava l'importo complessivo di **euro 440.449**. Tra le diverse spese previste per il funzionamento della Federazione si evidenziano i costi per la locazione degli uffici centrali federali per euro 135.809, il noleggio di materiale tecnico, sportivo, attrezzature, impianti, automezzi per euro 41.000; le spese di trasporto e facchinaggio per euro 12.200; i costi per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet per euro 72.000; i costi per le spese postali e telefoniche e i costi per i servizi e le prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali relative ai contratti di assistenza e consulenza per attività che non possono essere espletate dal personale federale.

2.5. AMMORTAMENTI PER FUNZIONAMENTO

Si prevedono costi per ammortamento di beni materiali per complessivi **euro 11.700**.

2.6. STRUTTURE TERRITORIALI

I costi di funzionamento dei Comitati e Delegati Regionali sono pari ad **euro 26.700**, in linea con l'esercizio 2025.

3. ONERI DI GESTIONE

3.1 ACCANTONAMENTI

Non si rilevano rischi che rendano necessari accantonamenti.

4. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Sono previsti gli oneri per gli interessi passivi sul mutuo ICS (Istituto per il Credito Sportivo) di euro 9.110.

5. IMPOSTE SUL REDDITO

Si prevedono oneri tributari per complessivi **euro 40.000**.

RISULTATO D'ESERCIZIO

Il risultato di esercizio al netto dei "Proventi ed oneri finanziari" e delle "Imposte sul reddito" si prevede per **-135.018 euro**.



RENDICONTO FINANZIARIO

Sulla base delle analisi delle entrate e delle uscite della Federazione, tenuto conto del saldo previsto al 31.12.2025, il rendiconto finanziario rileva un saldo di **euro 3.607.239**.

Tale saldo conferma la solidità finanziaria della Federazione e la sua capacità di sostenere gli impegni assunti.

Per quanto attiene la **pianificazione degli investimenti** è stato previsto un costo complessivo di **euro 110.00** così ripartito:

- Attrezzature Sportive per euro 80.000;
- Mobili e Arredi per euro 10.000;
- Software per euro 5.000;
- Migliorie su beni di terzi euro 15.000.

CONCLUSIONI

Sulla base della presente Relazione si invita il Consiglio Federale a deliberare l'approvazione del bilancio di previsione 2026 al fine di inviarlo alla Giunta del CONI per l'approvazione.

Roma, 23 dicembre 2025

Il Presidente
Antonio Rossi



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%

VALORE DELLA PRODUZIONE

Attività Centrale

Contributi Sport e Salute S.p.A	5.336.153	6.877.617	-1.541.464	-22%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali		870.000	-870.000	-100%
Quote degli associati:	404.500	417.992	-13.492	-3%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali:		921.909	-921.909	-100%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	147.600	205.000	-57.400	-28%
Altri ricavi della gestione ordinaria:	6.117	244.951	-238.834	-98%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	340.305	426.747	-86.442	-20%
TOTALE Attività Centrale	6.234.675 €	9.964.216 €	-3.729.541 €	-37%
In % sul Valore della produzione	100%	98%		

Attività Struttura Territoriale

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti		201.870	-201.870	-100%
Quote degli associati:	2.000	1.140	860	75%
Ricavi da manifestazioni:				
Altri ricavi della gestione:				
TOTALE Attività Struttura Territoriale	2.000 €	203.010 €	-201.010 €	-99%
In % sul Valore della produzione	0%	2%		
VALORE DELLA PRODUZIONE	6.236.675 €	10.167.226 €	-3.930.551 €	-39%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per Attività Sportiva

Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

Costi PO/AL

Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	1.962.428	1.914.070	48.358	3%
Attività rappresentative nazionali	633.453	572.018	61.435	11%
TOTALE Costi PO/AL	2.595.881	2.486.088	109.793	4%

Costi attività sportiva

Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li		1.738.264	-1.738.264	-100%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	479.194	541.037	-61.843	-11%
Partecipazione ad organismi internazionali	8.200	11.970	-3.770	-31%
Formazione ricerca e documentazione	51.940	96.952	-45.012	-46%
Promozione Sportiva	225.000	874.774	-649.774	-74%
Contributi per l'attività sportiva	32.000	32.000		0%
Gestione impianti sportivi	173.000	227.924	-54.924	-24%
Altri costi per l'attività sportiva	24.000	24.000		0%
Ammortamenti attività sportiva	242.193	238.675	3.518	1%
(Delta) rimanenze materiale consumo - lavori in corso per attività sportiva		995.671	-995.671	-100%
TOTALE Costi attività sportiva	1.235.527	4.781.267	-3.545.740	-74%

Costi Attività Paralimpica

Costi Preparazione Paralimpica	290.000	263.632	26.368	10%
Attività Sportiva Paralimpica	15.500	117.343	-101.843	-87%
TOTALE Costi Attività Paralimpica	305.500	380.975	-75.475	-20%
TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:	4.136.908 €	7.648.329 €	-3.511.421 €	-46%
In % sul Costo della produzione	65%	76%		

Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	153.400 €	413.810 €	-260.410 €	-63%
In % sul Costo della produzione	2%	4%		
TOTALE Costi per Attività Sportiva	4.290.308 €	8.062.139 €	-3.771.831 €	-47%
In % sul Valore della produzione	69%	79%		
In % sul Costo della produzione	68%	80%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

	A	B	DIFF. A-B	
	PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%
Funzionamento e costi generali				
Funz. e costi gen. attività centrale:				
Costi per il personale e collaborazioni	1.236.112	1.202.426	33.686	3%
Organi e Commissioni federali	218.000	229.304	-11.304	-5%
Costi per la comunicazione	100.000	24.960	75.040	301%
Costi generali	440.449	423.446	17.003	4%
Ammortamenti per funzionamento	11.700	14.700	-3.000	-20%
(Delta) rimanenze materiale di consumo - lavori in corso per funzionamento		20.524	-20.524	-100%
Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione				
TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:	2.006.261 €	1.915.361 €	90.900 €	5%
In % sul Costo della produzione	32%	19%		
Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:				
TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	26.700 €	26.662 €	38 €	0%
In % sul Costo della produzione	0%	0%		
TOTALE Funzionamento e costi generali	2.032.961 €	1.942.022 €	90.939 €	5%
In % sul Valore della produzione	33%	19%		
In % sul Costo della produzione	32%	19%		
Accantonamento per rischi ed oneri				
Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
Oneri diversi di gestione		33.240	-33.240	-100%
COSTI DELLA PRODUZIONE	6.323.269 €	10.037.401 €	-3.714.132 €	-37%
In % sul Valore della produzione	101%	99%		
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	-86.594 €	129.825 €	-216.419 €	-167%
In % sul Valore della produzione	-1%	1%		
Proventi ed oneri finanziari	-8.424	52.890	-61.314	-88%
Imposte sul reddito	40.000	40.000		0%
RISULTATO D'ESERCIZIO	-135.018 €	142.715 €	-277.733 €	-195%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%

CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

1 Attività Centrale

1.01	Contributi Sport e Salute S.p.A				
CEA001	Attività Sportiva				
CEA002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.595.881	2.414.270	181.611	8%
CEA003	Contributi ordinari Sport e Salute S.p.A	2.740.272	2.914.117	-173.845	-6%
CEA005	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA032	Altri contributi Sport e Salute S.p.A		3.600	-3.600	-100%
CEA100	Contributi per il Club Olimpico				
CEA101	Contributi per Promesse Olimpiche				
CEA500	Contributi per Uffici Federali				
CEA501	Contributi per Personale Federale				
CEA502	Contributo per Personale EX Sport e Salute S.p.A				
CEA503	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA504	Contributi per Progetti Speciali		1.545.630	-1.545.630	-100%
	Totale	5.336.153 €	6.877.617 €	-1.541.464 €	-22%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali		870.000	-870.000	-100%
	Totale	0 €	870.000 €	-870.000 €	-100%
1.03	Quote degli associati:				
CEA007	Quote di affiliazione	88.000	88.350	-350	0%
CEA008	Quote di tesseramento	243.500	260.417	-16.917	-6%
CEA009	Multe e tasse gara	13.000	13.785	-785	-6%
CEA010	Diritti di segreteria				
CEA011	Quote iscrizione a corsi	60.000	55.440	4.560	8%
CEA012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA013	Rilascio Brevetti				
CEA030	Quote per licenze				
	Totale	404.500 €	417.992 €	-13.492 €	-3%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:				
CEA014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		664.013	-664.013	-100%
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni		257.896	-257.896	-100%
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	0 €	921.909 €	-921.909 €	-100%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	0 €	0 €	0 €	
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:				
CEA020	Sponsors istituzionali	50.000	120.000	-70.000	-58%
CEA021	Fornitori ufficiali della Federazione	97.600	85.000	12.600	15%
CEA022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale				
	Totale	147.600 €	205.000 €	-57.400 €	-28%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA023	Plusvalenze				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo		214.495	-214.495	-100%
CEA025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi		13.134	-13.134	-100%
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA028	Altre prestazioni da terzi	6.117	6.457	-340	-5%
CEA040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci		10.865	-10.865	-100%
Totale		6.117 €	244.951 €	-238.834 €	-98%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA501	Contributi personale già con contratto federale	45.850	45.325	525	1%
CEA600	Contributi per attività paralimpica / A.L.	294.454	381.422	-86.967	-23%
CEA601	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico				
Totale		340.305 €	426.747 €	-86.442 €	-20%
TOTALE Attività Centrale		6.234.675 €	9.964.216 €	-3.729.541 €	-37%
In % sul Valore della produzione		100%	98%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%

2 Attività Struttura Territoriale

2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali		201.870	-201.870	-100%
	Totale	0 €	201.870 €	-201.870 €	-100%
2.03	Quote degli associati:				
CEA007	Quote di affiliazione				
CEA008	Quote di tesseramento				
CEA009	Multe e tasse gara				
CEA010	Diritti di segreteria				
CEA011	Quote iscrizione a corsi	2.000	1.140	860	75%
CEA029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
	Totale	2.000 €	1.140 €	860 €	75%
2.04	Ricavi da manifestazioni:				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	0 €	0 €	0 €	
2.05	Altri ricavi della gestione:				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
	Totale	0 €	0 €	0 €	
TOTALE Attività Struttura Territoriale		2.000 €	203.010 €	-201.010 €	-99%
In % sul Valore della produzione		0%	2%		
VALORE DELLA PRODUZIONE		6.236.675 €	10.167.226 €	-3.930.551 €	-39%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

1 Costi per Attività Sportiva

1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

1.01.01 Costi PO/AL

1.01.01.01	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	566.355	450.080	116.275	26%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico		5.800	-5.800	-100%
CEB004	Compensi per staff sanitario		5.100	-5.100	-100%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	177.600	177.600		0%
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica	230.000	251.278	-21.278	-8%
CEB008	Premi di assicurazione	30.200	30.197	3	0%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	92.645	66.920	25.725	38%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria	15.000	5.000	10.000	200%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	42.000	77.500	-35.500	-46%
	Totale	1.153.800	1.069.474	84.326	8%
1.01.01.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	297.200	316.000	-18.800	-6%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico		7.625	-7.625	-100%
CEB004	Compensi per staff sanitario		7.500	-7.500	-100%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria		1.160	-1.160	-100%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi	6.000	6.000		0%
	Totale	303.200	338.285	-35.085	-10%
1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	16.000	16.000		0%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	Totale	16.000	16.000		0%
1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	337.178	348.811	-11.633	-3%
CEB004	Compensi per staff sanitario	85.000	72.500	12.500	17%
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB084	Oneri previdenziali	16.250	18.000	-1.750	-10%
	Totale	438.428	439.311	-883	0%
1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche	3.000	3.000		0%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	36.000	36.000		0%
CEB026	Tutela sanitaria				
CEB400	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico CONI				
CEB401	Contributi agli atleti per le promesse olimpiche CONI				
Totale		39.000	39.000		0%
1.01.01.01.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping	12.000	12.000		0%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
Totale		12.000	12.000		0%
TOTALE Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.		1.962.428	1.914.070	48.358	3%
1.01.01.02	Attività rappresentative nazionali				
1.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	268.500	209.695	58.805	28%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico		4.000	-4.000	-100%
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.000	1.414	586	41%
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	40.500	43.305	-2.805	-6%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
Totale		311.000	258.414	52.586	20%
1.01.01.02.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	205.400	193.000	12.400	6%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		680	-680	-100%
CEB003	Compensi per staff tecnico		2.300	-2.300	-100%
CEB004	Compensi per staff sanitario		480	-480	-100%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale		205.400	196.460	8.940	5%
1.01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%
	Totale				
1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	112.803	112.144	659	1%
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB084	Oneri previdenziali	4.250	5.000	-750	-15%
	Totale	117.053	117.144	-91	0%
1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
	Totale				
1.01.01.02.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
	Totale				
TOTALE Attività rappresentative nazionali		633.453	572.018	61.435	11%
TOTALE Costi PO/AL		2.595.881 €	2.486.088 €	109.793 €	4%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%

1.01.02 Costi attività sportiva

1.01.02.01	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno		447.600	-447.600	-100%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		18.730	-18.730	-100%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		85.754	-85.754	-100%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione		2.550	-2.550	-100%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw		279.424	-279.424	-100%
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze		1.370	-1.370	-100%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		13.500	-13.500	-100%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio		27.060	-27.060	-100%
CEB016	Altre spese				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo		9.220	-9.220	-100%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		45.000	-45.000	-100%
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori		68.931	-68.931	-100%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria		7.497	-7.497	-100%
CEB031	Assistenza medica, antidoping		36.886	-36.886	-100%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing		139.917	-139.917	-100%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici		140.981	-140.981	-100%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica		111.725	-111.725	-100%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali		250	-250	-100%
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni		301.869	-301.869	-100%
TOTALE Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li			1.738.264	-1.738.264	-100%

1.01.02.02	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	162.000	162.000		0%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	88.000	87.350	650	1%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.000	38.380	-36.380	-95%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	250	230	20	9%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	85.644	80.000	5.644	7%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	23.000	23.000		0%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	2.000	1.647	353	21%
CEB016	Altre spese				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	18.000	17.850	150	1%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping		1.000	-1.000	-100%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	25.000	12.600	12.400	98%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	66.000	66.000		0%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica		43.680	-43.680	-100%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	7.300	7.300		0%
CEB084	Oneri previdenziali				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali		479.194	541.037	-61.843	-11%

1.01.02.03	Partecipazione ad organismi internazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	4.300	4.108	192	5%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%
CEB034	Quote di adesione ad organismi internazionali	3.900	7.863	-3.963	-50%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB121	Spese per licenze				
TOTALE Partecipazione ad organismi internazionali		8.200	11.970	-3.770	-31%
1.01.02.04	Formazione ricerca e documentazione				
1.01.02.04.01	Corsi di formaz. quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	4.000	7.000	-3.000	-43%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	33.300	45.300	-12.000	-26%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale		37.300	52.300	-15.000	-29%
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale					
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	13.640	13.640		0%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici		30.012	-30.012	-100%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.000	1.000		0%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB085	Canoni ed oneri locativi				
Totale		14.640	44.652	-30.012	-67%
TOTALE Formazione ricerca e documentazione		51.940	96.952	-45.012	-46%
1.01.02.05	Promozione Sportiva				
CEB001	Spese trasferte e soggiorni	30.000	35.000	-5.000	-14%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	10.000	356.820	-346.820	-97%
CEB008	Premi di assicurazione	4.000	4.521	-521	-12%
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze		5.625	-5.625	-100%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	3.000	10.000	-7.000	-70%
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		2.000	-2.000	-100%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	15.000	20.000	-5.000	-25%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	13.000	65.000	-52.000	-80%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica		9.000	-9.000	-100%
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	150.000	366.808	-216.808	-59%
TOTALE Promozione Sportiva		225.000	874.774	-649.774	-74%
1.01.02.06	Contributi per l'attività sportiva				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	30.000	30.000		0%
CEB059	Contributi a Discipline Associate				
CEB060	Contributi a Sezioni Covenzionate				
CEB061	Contributi ad altri soggetti	2.000	2.000		0%
CEB221	Contributi a Leghe				
TOTALE Contributi per l'attività sportiva		32.000	32.000		0%
1.01.02.07	Gestione impianti sportivi				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		1.500	-1.500	-100%
CEB008	Premi di assicurazione	8.000	6.367	1.633	26%
CEB016	Altre spese	4.000		4.000	
CEB018	Acquisto materiale di consumo	5.000	5.000		0%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	17.000	41.000	-24.000	-59%
CEB030	Manutenzione ordinaria	20.500	44.000	-23.500	-53%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza	15.000	20.000	-5.000	-25%
CEB064	Utenze e servizi	40.000	47.000	-7.000	-15%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	40.000	40.000		0%
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni	23.500	23.057	443	2%
TOTALE Gestione impianti sportivi		173.000	227.924	-54.924	-24%
1.01.02.08	Altri costi per l'attività sportiva				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	20.000	20.000		0%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB122	Acquisto modulistica per attività sportiva				
CEB123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	1.000	1.000		0%
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni	3.000	3.000		0%
TOTALE Altri costi per l'attività sportiva		24.000	24.000		0%
1.01.02.09	Ammortamenti attività sportiva				
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	139.175	135.375	3.800	3%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	103.018	103.300	-282	0%
TOTALE Ammortamenti attività sportiva		242.193	238.675	3.518	1%
1.01.02.11	(Delta) rimanenze materiale consumo - lavori in corso per attività sportiva				
CEB140	(Delta) rimanenze lavori in corso "Progetti SeS 80mln"		995.671	-995.671	-100%
CEB141	(Delta) rimanenze lav.in corso				
TOTALE (Delta) rimanenze materiale consumo - lavori in corso per			995.671	-995.671	-100%
TOTALE Costi attività sportiva		1.235.527 €	4.781.267 €	-3.545.740 €	-74%
1.01.03	Costi Preparazione Paralimpica				
1.01.03.01	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%
1.01.03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	100.000	79.100	20.900	26%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	10.000		10.000	
CEB003	Compensi per staff tecnico	10.000	20.000	-10.000	-50%
CEB004	Compensi per staff sanitario	15.000	17.100	-2.100	-12%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	10.000	12.000	-2.000	-17%
CEB006	Spese mediche	4.000	2.000	2.000	100%
CEB007	Premi di classifica	15.000	18.000	-3.000	-17%
CEB008	Premi di assicurazione	1.000	1.000		0%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	10.000	13.700	-3.700	-27%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria	10.000	3.000	7.000	233%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
	Totale	185.000	165.900	19.100	12%
1.01.03.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	30.000	26.000	4.000	15%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		1.200	-1.200	-100%
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario	3.000	3.000		0%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale	33.000	30.200	2.800	9%
1.01.03.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno		5.000	-5.000	-100%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	Totale		5.000	-5.000	-100%
1.01.03.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	60.000	35.292	24.708	70%
CEB004	Compensi per staff sanitario	2.000	3.240	-1.240	-38%
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
	Totale	62.000	38.532	23.468	61%
1.01.03.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	10.000	24.000	-14.000	-58%
CEB026	Tutela sanitaria				
	Totale	10.000	24.000	-14.000	-58%
1.01.03.01.06	Spese per antidoping:				

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2026**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
Totale					
TOTALE Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.		290.000	263.632	26.368	10%

TOTALE Costi Preparazione Paralimpica

290.000 €	263.632 €	26.368 €	10%
------------------	------------------	-----------------	------------

1.01.04 Attività Sportiva Paralimpica

1.01.04.01	Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno		39.612	-39.612	-100%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw		934	-934	-100%
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze		1.694	-1.694	-100%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		1.500	-1.500	-100%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio		25.100	-25.100	-100%
CEB016	Altre spese				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori		2.500	-2.500	-100%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti		3.500	-3.500	-100%
CEB030	Manutenzione ordinaria		12.719	-12.719	-100%
CEB031	Assistenza medica, antidoping		4.098	-4.098	-100%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici		7.000	-7.000	-100%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica		1.525	-1.525	-100%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi		7.000	-7.000	-100%
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed			107.183	-107.183	-100%

1.01.04.02	Formazione ricerca e documentazione				
1.01.04.02.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	1.000	2.500	-1.500	-60%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione		160	-160	-100%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio	8.290	3.290	5.000	152%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	4.210	4.210		0%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale		13.500	10.160	3.340	33%

1.01.04.02.02	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale					
1.01.04.02.03	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	1.000		1.000	
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	1.000		1.000	
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale		2.000		2.000	
TOTALE Formazione ricerca e documentazione		15.500	10.160	5.340	53%
TOTALE Attività Sportiva Paralimpica		15.500 €	117.343 €	-101.843 €	-87%
TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:		4.136.908 €	7.648.329 €	-3.511.421 €	-46%
In % sul Costo della produzione		65%	76%		
1.02	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:				
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:		153.400 €	413.810 €	-260.410 €	-63%
In % sul Costo della produzione		2%	4%		
TOTALE Costi per Attività Sportiva		4.290.308 €	8.062.139 €	-3.771.831 €	-47%
In % sul Valore della produzione		69%	79%		
In % sul Costo della produzione		68%	80%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A		B		DIFF. A-B	
PREV. EC.	2026	PREV. EC.	AGG. 2025	€	%

2 Funzionamento e costi generali**2.01 Funz. e costi gen. attività centrale:****2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni**

CEB071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	561.920	511.699	50.221	10%
CEB074	Personale Federale - straordinari	24.223	21.651	2.572	12%
CEB075	Personale Federale - oneri previdenziali	196.291	178.427	17.864	10%
CEB076	Premi assicurativi personale				
CEB077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	43.804	35.253	8.551	24%
CEB078	Personale Federale - rimborso spese missione	18.000	18.000		0%
CEB079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB080	Collaboratori - compensi	29.600	19.600	10.000	51%
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali	5.200	5.200		0%
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB086	Costi di formazione del personale		10.000	-10.000	-100%
CEB200	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria	115.785	154.806	-39.021	-25%
CEB201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria	7.186	9.735	-2.549	-26%
CEB202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	41.988	56.030	-14.042	-25%
CEB204	Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA				
CEB205	Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA	14.252	19.003	-4.751	-25%
CEB206	Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA	9.457	12.100	-2.643	-22%
CEB207	Indennità varie personale già federale				
CEB208	Premi di produzione personale già federale	105.378	100.628	4.750	5%
CEB210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)				
CEB300	Buoni pasto/ticket restaurant	18.146	22.000	-3.854	-18%
CEB800	Interventi assistenziali al personale	44.882	28.294	16.588	59%
TOTALE Costi per il personale e collaborazioni		1.236.112 €	1.202.426 €	33.686 €	3%

2.01.02 Organi e Commissioni federali

CEB001	Spese trasferta e soggiorno	70.000	70.000		0%
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	31.000	31.000		0%
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	34.000	34.000		0%
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	3.000	3.000		0%
CEB090	Assemblea nazionale	75.000	86.000	-11.000	-13%
CEB091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	5.000	5.304	-304	-6%
CEB092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale				
TOTALE Organi e Commissioni federali		218.000 €	229.304 €	-11.304 €	-5%

2.01.03 Costi per la comunicazione

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	20.000	1.500	18.500	1.233%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	76.000	20.165	55.835	277%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB093	Costo rivista federale				
CEB095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	4.000	3.295	705	21%
TOTALE Costi per la comunicazione		100.000 €	24.960 €	75.040 €	301%

2.01.04 Costi generali

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	4.000	4.000		0%
CEB008	Premi di assicurazioni	30.300	30.300		0%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	41.000	54.421	-13.421	-25%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	12.200	12.200		0%
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	15.000	15.000		0%
CEB030	Manutenzione ordinaria	1.500	1.660	-160	-10%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	1.500	1.659	-159	-10%
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche		2.440	-2.440	-100%
CEB064	Utenze e servizi	3.000	3.000		0%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	135.809	67.904	67.905	100%
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	56.200	56.200		0%
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	72.000	90.818	-18.818	-21%
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	46.740	57.143	-10.403	-18%
CEB100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti				
CEB101	Spese postali e telefoniche	12.500	18.000	-5.500	-31%
CEB105	Spese di rappresentanza	2.000	2.000		0%
CEB106	Commissioni bancarie e postali	3.500	3.500		0%
CEB107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB223	Costo per la sicurezza del personale	3.200	3.200		0%
TOTALE Costi generali		440.449 €	423.446 €	17.003 €	4%
2.01.05 Ammortamenti per funzionamento					
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	11.700	14.700	-3.000	-20%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali				
TOTALE Ammortamenti per funzionamento		11.700 €	14.700 €	-3.000 €	-20%
2.01.07 (Delta) rimanenze materiale di consumo - lavori in corso per funzionamento					
CEB140	(Delta) rimanenze materiale consumo - lavori in corso progetti SeS		20.524	-20.524	-100%
TOTALE (Delta) rimanenze materiale di consumo - lavori in corso per funzionamento		0 €	20.524 €	-20.524 €	-100%
2.01.08 Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione					
CEB301	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
TOTALE Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione		0 €	0 €	0 €	
TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:		2.006.261 €	1.915.361 €	90.900 €	5%
In % sul Costo della produzione		32%	19%		
2.02 Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:					
TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:		26.700 €	26.662 €	38 €	0%
In % sul Costo della produzione		0%	0%		
TOTALE Funzionamento e costi generali		2.032.961 €	1.942.022 €	90.939 €	5%
In % sul Valore della produzione		33%	19%		
In % sul Costo della produzione		32%	19%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%
3	Accantonamenti				
CEB069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
CEB070	Accantonamento cause legali in corso				
TOTALE Accantonamento per rischi ed oneri		0 €	0 €	0,00 €	
CEB603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
TOTALE Accantonamento a fondo svalutazione crediti		0 €	0 €	0,00 €	
4	Oneri diversi di gestione				
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi		18.054	-18.054	-100%
CEB150	Minusvalenze				
CEB151	Perdite su crediti				
CEB152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci		15.186	-15.186	-100%
TOTALE Oneri diversi di gestione		0 €	33.240 €	-33.239,51 €	-100%
COSTI DELLA PRODUZIONE		6.323.269 €	10.037.401 €	-3.714.132 €	-37%
In % sul Valore della produzione		101%	99%		
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.		-86.594 €	129.825 €	-216.419 €	-167%
In % sul Valore della produzione		-1%	1%		
CEC	Proventi ed oneri finanziari				
CEC001	Interessi attivi		62.000	-62.000	-100%
CEC002	Interessi passivi				
CEC003	Interessi passivi su mutui	-8.424	-9.110	686	-8%
CEC004	Altri oneri e proventi finanziari				
TOTALE Proventi ed oneri finanziari		-8.424 €	52.890 €	-61.314 €	-116%
CEE	Imposte sul reddito				
CEE002	IRAP	40.000	40.000		0%
CEE003	IRES				
TOTALE Imposte sul reddito		40.000 €	40.000 €	0 €	0%
RISULTATO D'ESERCIZIO		-135.018 €	142.715 €	-277.733 €	-195%

PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per Attività Sportiva

Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

Attività agonistica	22.000	22.375	-375	-2%
Organizzazione Manifestazione Sportive	82.200	107.684	-25.484	-24%
Corsi di formazione	6.500	6.879	-379	-6%
Promozione Sportiva	9.700	5.669	4.031	71%
Contributi all'attività sportiva	33.000	265.703	-232.703	-88%
Gestione impianti sportivi		5.500	-5.500	-100%

TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt.
Terr.:

153.400 €	413.810 €	-260.410 €	-63%
-----------	-----------	------------	------

Funzionamento e costi generali

Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

Costi per i collaboratori				
Organi e Commissioni	3.200	3.200		0%
Costi generali	23.500	23.462	38	0%

TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

26.700 €	26.662 €	38 €	0%
----------	----------	------	----

Costi della Struttura Territoriale

180.100 €	440.472 €	-260.372 €	-59%
-----------	-----------	------------	------

PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

1 Costi per Attività Sportiva

1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

1.02.01 Attività agonistica

CEB001	Spese trasferta e soggiorno	3.000	2.875	125	4%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	17.000	19.500	-2.500	-13%
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	2.000		2.000	
CEB021	Borse di studio				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
TOTALE Attività agonistica		22.000 €	22.375 €	-375 €	-2%

1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	25.000	35.147	-10.147	-29%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		4.025	-4.025	-100%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	20.000	31.312	-11.312	-36%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	3.500	3.500		0%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	1.000	1.000		0%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	1.000	1.000		0%
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.000	1.000		0%
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	21.000	21.000		0%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria	500	500		0%
CEB031	Assistenza medica, antidoping	3.000	3.000		0%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	6.200	6.200		0%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Organizzazione Manifestazione Sportive		82.200 €	107.684 €	-25.484 €	-24%

1.02.03 Corsi di formazione

CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	2.000	1.793	207	12%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.500	1.586	1.914	121%
CEB016	Altre spese	1.000	3.500	-2.500	-71%
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
TOTALE Corsi di formazione		6.500 €	6.879 €	-379 €	-6%

1.02.04 Promozione Sportiva

CEB001	Spese trasferta e soggiorno	4.000	2.169	1.831	84%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.200	1.000	1.200	120%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze		1.000	-1.000	-100%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				

PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	3.500	1.500	2.000	133%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
TOTALE Promozione Sportiva		9.700 €	5.669 €	4.031 €	71%
1.02.05	Contributi all'attività sportiva				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni sportive	30.000	262.703	-232.703	-89%
CEB061	Contributi ad altri soggetti	3.000	3.000		0%
TOTALE Contributi all'attività sportiva		33.000 €	265.703 €	-232.703 €	-88%
1.02.06	Gestione impianti sportivi				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB016	Altre spese				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi		5.500	-5.500	-100%
TOTALE Gestione impianti sportivi		0 €	5.500 €	-5.500 €	-100%
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:		153.400 €	413.810 €	-260.410 €	-63%

PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canoa Kayak

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2026	PREV. EC. AGG. 2025	€	%
2	Funzionamento e costi generali				
2.02	Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:				
2.02.01	Costi per i collaboratori				
CEB080	Collaboratori - compensi				
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali				
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
TOTALE Costi per i collaboratori		0 €	0 €	0 €	
2.02.02	Organi e Commissioni				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	3.200	3.200		0%
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti				
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
CEB109	Assemblea regionale				
CEB110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali				
TOTALE Organi e Commissioni		3.200 €	3.200 €	0 €	0%
2.02.03	Costi generali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	3.000	3.000		0%
CEB008	Premi di assicurazioni				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	3.000	3.000		0%
CEB030	Manutenzione ordinaria	800	800		0%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	1.000	1.000		0%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	1.000	1.000		0%
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB064	Utenze e servizi				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	10.400	10.400		0%
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB101	Spese postali e telefoniche	3.000	3.000		0%
CEB105	Spese di rappresentanza	1.000	1.000		0%
CEB106	Commissioni bancarie e postali	300	262	38	15%
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi				
TOTALE Costi generali		23.500 €	23.462 €	38 €	0%
TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:		26.700 €	26.662 €	38 €	0%
Costi della Struttura Territoriale		180.100 €	440.472 €	-260.372 €	-59%



FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

RENDICONTO FINANZIARIO - 2026



	BUDGET 2025
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa	
Incassi da clienti	147.600
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	147.600
da ricavi da manifestazioni internazionali	-
da ricavi da manifestazioni nazionali	-
Altri Incassi:	6.084.621
Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	5.336.153
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	-
Quote dagli associati	406.500
Da altri ricavi della gestione ordinaria	6.117
Contributi in c/esercizio - da Comitato Italiano Paralimpico	335.851
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(249.800)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(3.987.865)
(Pagamenti al personale):	(1.124.055)
(per retribuzioni)	(830.346)
(per trattamento di fine rapporto)	(55.430)
(oneri sociali):	(238.279)
- di cui a carico dipendenti	(79.426)
- di cui a carico impresa	(158.853)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	(400.290)
(Altri pagamenti)	(230.109)
(Imposte pagate sul reddito)	(40.000)
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	
(Versamento IVA a debito)	-
Interessi incassati/(Pagati)	(8.424)
Totale Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (A)	191.678
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento	
Immobilizzazioni materiali:	
(Investimenti)	(90.000)
Disinvestimenti	
Immobilizzazioni immateriali:	
(Investimenti)	(20.000)
Disinvestimenti	
Immobilizzazioni finanziarie:	
(Investimenti)	
Disinvestimenti	
Attività finanziarie non immobilizzate:	
(Investimenti)	
Disinvestimenti	
Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)	(110.000)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	
Mezzi di terzi	
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	
Accensione finanziamenti	-
(Rimborso di finanziamenti)	(31.027)
Flussi finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(31.027)
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	50.651
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	3.556.588
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	3.607.239

ENTRATE

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
		BUDGET 2026
I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0
II	Tributi	0
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
II	Contributi sociali e premi	0
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
I	Trasferimenti correnti	5.672.004
II	Trasferimenti correnti	5.672.004
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	5.672.004
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
I	Entrate extratributarie	560.217
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0
III	Vendita di beni	
III	Vendita di servizi	
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	

II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	Interessi attivi	0
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	
III	Altri interessi attivi	
II	Altre entrate da redditi da capitale	0
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi da capitale	
II	Rimborsi e altre entrate correnti	560.217
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	
III	Altre entrate correnti n.a.c.	560.217
I	Entrate in conto capitale	0
II	Tributi in conto capitale	0
III	Altre imposte in conto capitale	
II	Contributi agli investimenti	0
III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	

III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Trasferimenti in conto capitale	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	

III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazione pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0
III	Alienazione di beni materiali	
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	Alienazione di beni immateriali	
II	Entrate entrate in conto capitale	0
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	
I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0
II	Alienazione di attività finanziarie	0
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Riscossione crediti di breve termine	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	

III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	

III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelievi da depositi bancari	
I	Accensione Prestiti	0
II	Emissione di titoli obbligazionari	0
III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Accensione prestiti a breve termine	0

III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	Altre forme di indebitamento	0
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione Prestiti - Derivati	
I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
I	Entrate per conto terzi e partite di giro	0
II	Entrate per partite di giro	0
III	Altre ritenute	
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	
III	Altre entrate per partite di giro	
II	Entrate per conto terzi	0
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi di/prezzo terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	
TOTALE GENERALE ENTRATE		6.232.221

USCITE

Classificazione per missioni - programmi - COFOG					TOTALE SPESE
Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
					BUDGET 2026
I	Spese correnti				6.040.543
II	Redditi da lavoro dipendente				1.124.055
III	Retribuzioni lorde	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	965.202
III	Contributi sociali a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	158.853
II	Imposte e tasse a carico dell'Ente				40.000
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	40.000
II	Acquisto di beni e servizi				4.237.665
III	Acquisto di beni non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	249.800
III	Acquisto di beni sanitari				-
III	Acquisto di servizi non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	3.987.865
III	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali				
II	Trasferimenti correnti				400.290
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	-
III	Trasferimenti correnti a Famiglie				-
III	Trasferimenti correnti a Famiglie, Atleti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	400.290
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	-
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				-
II	Interessi passivi				8.424
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine				-
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine				-
III	Interessi su finanziamenti a breve termine				-
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				8.424
III	Altri interessi passivi				-
II	Altre spese per redditi da capitale				-

III	Utili e avanzi distribuiti in uscita						-
III	Diritto reale di godimento e servizi onerosi						-
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.						-
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate						-
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.)						-
III	Rimborsi di imposte in uscita						-
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						-
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso						-
II	Altre spese correnti						230.109
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti						-
III	Versamenti IVA a debito	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport		8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		
III	Premi di assicurazione						-
III	Spese dovute a sanzioni						-
III	Altre spese correnti n.a.c.	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport		8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		230.109
I	Spese in conto capitale						110.000
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente						-
III	Tributi su lasciti e donazioni						-
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente						-
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						110.000
III	Beni materiali						90.000
III	Terreni e beni materiali non prodotti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport		8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		-
III	Beni immateriali	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport		8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		20.000
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario						-
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario						-
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario						-
II	Contributi agli investimenti						-
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche						-
III	Contributi agli investimenti a Famiglie						-
III	Contributi agli investimenti a Imprese						-
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private						-
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo						-
II	Trasferimenti in conto capitale						-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Pubbliche						-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie						-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese						-

III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private					-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e al Resto del Mondo					-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni Pubbliche					-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie					-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese					-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private					-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e al Resto del Mondo					-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni Pubbliche					-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie					-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese					-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private					-
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo					-
II	Altre spese in conto capitale					-
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale					-
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.					-
I	Spese per incremento attività finanziarie					-
II	Acquisizioni di attività finanziarie					-
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale					-
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento					-
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine					-
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio-lungo termine					-
II	Concessione crediti di breve termine					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					-

II	Concessione crediti di medio-lungo termine					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche					-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie					-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di imprese					-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private					-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo					-
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie					-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche					-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie					-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese					-
0	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private					-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo					-
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)					-
III	Versamenti ai depositi bancari					-
I	Rimborso prestiti					31.027
II	Rimborso di titoli obbligazionari					-
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine					-
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine					-
II	Rimborso prestiti a breve termine					-
III	Rimborso finanziamenti a breve termine					-
III	Chiusura anticipazioni					-
II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine					31.027

III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	31.027
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali				-
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione				-
II	Rimborso di altre forme di indebitamento				-
III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario				-
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione				-
III	Rimborso Prestiti - Derivati				-
I	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere				-
I	Uscite per conto di terzi e partite di giro				-
II	Uscite per partite di giro				-
III	Versamenti di altre ritenute				-
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	-
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo				-
III	Altre uscite per partite di giro				-
II	Uscite per conto terzi				-
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi				-
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Pubbliche				-
III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori				-
III	Depositi di/prezzo terzi				-
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi				-
III	Altre uscite per conto terzi				-
I	TOTALE GENERALE USCITE				6.181.570
I	SALDO ENTRATE - USCITE				50.651

Valore da rendiconto finanziario 50.651

Check 0

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI - 2025



Codice	Descrizione	Importi			
		Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2025)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2025)
SPA.B. II	<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>				
SPA.B. II.01.01	impianti sportivi		...	...	...
SPA.B. II.01.02	fabbricati		...	...	...
SPA.B. II.02	attrezzature sportive	80.000	80.000	-	...
SPA.B. II.03	attrezzature scientifiche			-	...
SPA.B. II.04.01	mobili e arredi	10.000	10.000	...	...
SPA.B. II.04.02	macchine d'ufficio			-	...
SPA.B. II.04.03	automezzi			...	...
SPE.B.II.04.04	altri beni			...	...
	Totale immobilizzazioni materiali	€ 90.000	€ 90.000	€ -	€ -
SPA.B. I	<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>				
SPA.B. I.01	costi di impianto e ampliamento	...	...	...	...
SPA.B. I.02	costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo	...		...	...
SPA.B. I.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	5.000	5.000	...	...
SPA.B. I.04	costi per omologazione campi			...	...
SPA.B. I.07	migliorie su beni di terzi	15.000	15.000	...	...
	Totale immobilizzazioni immateriali	€ 20.000	€ 20.000	€ -	€ -
SPA.B.III	<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>				
SPA.B.III.01	partecipazioni in società	...	...	...	...
	Totale immobilizzazioni finanziarie	€ -	€ -	€ -	€ -
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ 110.000	€ 110.000	€ -	€ -

BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE
 (ex art. 2, comma 4 D.MEF 27 marzo 2013)

Esercizio 2026

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	6.230.558	6.236.546	6.235.241
a) contributo ordinario dallo Stato			
b) corrispettivi da contratto di servizio			
1) con lo Stato			
2) con le Regioni			
3) con altri enti pubblici			
4) con l'Unione Europea			
c) contributi in conto esercizio	5.676.458	5.675.446	5.674.141
1) contributi dallo Stato			
2) contributi da Regioni			
3) contributi da altri enti pubblici	5.676.458	5.675.446	5.674.141
4) contributi dall'Unione Europea			
d) contributi da privati			
e) proventi fiscali e parafiscali			
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	554.100	561.100	561.100
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incremento di immobili per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi	6.117	6.117	6.117
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio			
b) altri ricavi e proventi	6.117	6.117	6.117
Totale valore della produzione (A)	6.236.675	6.242.663	6.241.358
B) COSTO DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	355.444	338.100	338.100
7) per servizi	4.282.511	4.129.993	4.209.993
a) erogazione di servizi istituzionali	350.290	346.290	346.290
b) acquisizione di servizi	3.668.281	3.516.503	3.596.503
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	112.540	115.800	115.800
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	151.400	151.400	151.400
8) per godimento beni di terzi	230.109	219.036	219.036
9) per il personale	1.201.312	1.205.232	1.205.232
a) salari e stipendi	846.744	846.801	846.801
b) oneri sociali	238.279	238.288	238.288
c) trattamento di fine rapporto	53.261	53.261	53.261
d) trattamento di quiescenza e simili			
e) altri costi	63.028	66.882	66.882
10) ammortamenti e svalutazioni	253.893	247.300	247.300
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	103.018	101.750	101.750
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	150.875	145.550	145.550
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) accantonamento per rischi			
13) altri accantonamenti			
14) oneri diversi di gestione			
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
b) altri oneri diversi di gestione			
Totale costo della produzione (B)	6.323.269	6.139.661	6.219.661
Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)	-86.594	103.002	21.697


BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE
 (ex art. 2, comma 4 D.MEF 27 marzo 2013)

Esercizio 2026

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e col			
16) altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllat			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e c			
17) interessi ed altri oneri finanziari	-8.424	-7.723	-7.006
a) interessi passivi	-8.424	-7.723	-7.006
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate			
c) altri interessi ed oneri finanziari			
17bis) utili e perdite su cambi			
Totale proventi ed oneri finanziari (C)	-8.424	-7.723	-7.006
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) rivalutazioni			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
19) svalutazioni			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-95.018	95.280	14.691
E) Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	40.000	40.000	40.000
DISAVANZO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	-135.018	55.280	-25.309

PROSPETTO ANNUALE di SPESA ATTIVITA' PARALIMPICA	2026
Federazione Italiana Canoa Kayak	
VALORE DELLA PRODUZIONE	BUDGET
Quote associative	
Contributo CIP Preparazione Paralimpica	
Contributo CIP Attivita' Sportiva Alto Livello	240.000,00
Contributo CIP Attivita' Sportiva	50.000,00
Contributo CIP Risorse Umane	45.850,30
Contributo CIP Formazione	
Contributo CIP Funzionamento	
Contributi CIP Straordinari	
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali e privati	
Pubblicità e sponsorizzazioni	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	335.850,30
COSTI DELLA PRODUZIONE	BUDGET
PREPARAZIONE PARALIMPICA	
Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Paral.ca.:	
Spese di trasferta e soggiorno	100.000,00
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	10.000,00
Compensi per staff tecnico	10.000,00
Compensi per staff sanitario	15.000,00
Acquisto materiale sportivo	10.000,00
Spese mediche	4.000,00
Spese antidoping	
Premi di classifica	15.000,00
Premi di assicurazione	1.000,00
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	
Coppe e medaglie	
Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	10.000,00
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	
Trasporto e facchinaggio	
Spese per carburanti e combustibili	
Altre spese	
Acquisto materiale di consumo	
Manutenzione ordinaria	10.000,00
Canoni ed oneri locativi	
Totale	185.000,00
Allenamenti e stages:	
Spese di trasferta e soggiorno	30.000,00
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
Compensi per staff tecnico	
Compensi per staff sanitario	3.000,00
Acquisto materiale sportivo	
Spese mediche	
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	
Trasporto e facchinaggio	
Spese per carburanti e combustibili	
Altre spese	
Acquisto materiale di consumo	
Manutenzione ordinaria	
Canoni ed oneri locativi	
Totale	33.000,00
Funzionamento Commissioni Tecniche:	
Spese di trasferta e soggiorno	
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
Altre spese	
Totale	-
Compensi per prestazioni contrattuali:	
Compensi per staff tecnico	60.000,00
Compensi per staff sanitario	2.000,00
Totale	62.000,00
Interventi per gli atleti:	
Tutela sanitaria	
Tutela assicurativa	
Tutela previdenziale	
Borse di studio	
Contributi	10.000,00
Totale	10.000,00

	TOTALE PREPARAZIONE PARALIMPICA	290.000,00

ALTO LIVELLO		
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:		
Spese di trasferta e soggiorno		
Indennità, diarie e rimborsi forfettari		
Compensi per staff tecnico		
Compensi per staff sanitario		
Acquisto materiale sportivo		
Spese mediche		
Spese antidoping		
Premi di classifica		
Premi di assicurazione		
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi		
Coppe e medaglie		
Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		
Trasporto e facchinaggio		
Spese per carburanti e combustibili		
Altre spese		
Acquisto materiale di consumo		
Manutenzione ordinaria		
Canoni ed oneri locativi		
Totale		-
Allenamenti e stages:		
Spese di trasferta e soggiorno		
Indennità, diarie e rimborsi forfettari		
Compensi per staff tecnico		
Compensi per staff sanitario		
Acquisto materiale sportivo		
Spese mediche		
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi		
Trasporto e facchinaggio		
Spese per carburanti e combustibili		
Altre spese		
Acquisto materiale di consumo		
Manutenzione ordinaria		
Canoni ed oneri locativi		
Totale		-
Funzionamento Commissioni Tecniche:		
Spese di trasferta e soggiorno		
Indennità, diarie e rimborsi forfettari		
Altre spese		
Totale		-
Compensi per prestazioni contrattuali:		
Compensi per staff tecnico		
Compensi per staff sanitario		
Totale		-
Interventi per gli atleti:		
Tutela sanitaria		
Tutela assicurativa		
Tutela previdenziale		
Borse di studio		
Contributi		
Totale		-
TOTALE ALTO LIVELLO		-
ATTIVITA' SPORTIVA		
Organizzazione Manif. sportive internazionali:		
Spese di trasferta e soggiorno		
Indennità, diarie e rimborsi forfettari		
Acquisto materiale sportivo		
Premi di classifica		
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi		
Coppe e medaglie		
Quote iscrizione e tasse per partecip. Manif. Internaz.		
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		
Trasporto e facchinaggio		
Altre spese		
Acquisto biglietti		
Acquisto materiale di consumo		
Compensi per prestazioni		
Contributi a Comitati Organizzatori		
Rimborsi a squadre partecipanti		
Manutenzione ordinaria		
Assistenza medica, antidoping		
Spese per pubblicità		
Canoni ed oneri locativi		
Contributi ad associazioni e terzi		
Totale		-
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali:		
Spese di trasferte e soggiorno		
Indennità, diarie e rimborsi forfettari		
Acquisto materiale sportivo		
Premi di classifica		

	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	
	Coppe e medaglie	
	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	
	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	
	Trasporto e facchinaggio	
	Altre spese	
	Acquisto biglietti	
	Acquisto materiale di consumo	
	Compensi per prestazioni	
	Contributi a Comitati Organizzatori	
	Rimborsi a squadre partecipanti	
	Manutenzione ordinaria	
	Assistenza medica, antidoping	
	Spese per pubblicità	
	Canoni ed oneri locativi	
	Contributi ad associazioni e terzi	
	Totale	-

Partecipazione ad organismi internazionali:	
Quote di adesione ad organismi internazionali	
Spese componenti organismi internazionali	
Partecipazione a congressi, comitati	
Spese per licenze	
Totale	-
Corsi di formazione:	
Spese di trasferte e soggiorno	1.000,00
Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
Premi di assicurazione	
Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	
Acquisto materiale di consumo	
Borse di studio	8.290,00
Compensi per prestazioni	4.210,00
Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	
Spese di organizzazione corsi	2.000,00
Brevetti e diplomi	
Stampa opuscoli e materiale di propaganda	
Totale	15.500,00
Promozione Sportiva:	
Spese trasferte e soggiorni	
Acquisto materiale sportivo	
Coppe e medaglie	
Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	
Trasporto e facchinaggio	
Contributi	
Compensi per prestazioni	
Manutenzione ordinaria	
Spese di pubblicità	
Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	
Centri di Avviamento allo Sport	
Sport nella scuola	
Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale	
Partecipazione a manifestazioni	
Formazione di quadri tecnici	
Premi e borse di studio	
Stampa opuscoli e materiale di propaganda	
Assicurazioni	
Canoni ed oneri locativi	
Totale	-
Contributi per l'attività sportiva:	
Contributi a Società e Associazioni Sportive	
Totale	-
TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA	15.500,00
ALTRI COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	
Comunicazione	
(specificare la tipologia della spesa)	
(specificare la tipologia della spesa)	
Totale	-
Acquisto attrezzature sportive e materiale capitalizzabile:	
(specificare la tipologia)	
(specificare la tipologia)	
Totale	-
TOTALE ALTRI COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	-
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ATTIVITA' SPORTIVA	305.500,00
COSTI PER IL PERSONALE	
Buoni pasto/ticket restaurant	1.354,91
Assicurazione Sanitaria personale dipendente	2.276,00
Personale Federale - retribuzione ordinaria	56.604,70
Personale Federale - straordinari	2.806,69
Personale Federale - oneri previdenziali	19.991,21
Personale Federale - assicurazione INAIL	
Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	4.175,18
Personale Federale - rimborso spese missione	
Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	
Indennità varie Personale Federale	1.142,42
Premi di produzione Personale Federale	6.030,14
TOTALE COSTI PER IL PERSONALE	94.381,25
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	399.881,25
DIFFERENZA VALORE E COSTI PRODUZIONE -	64.030,95



FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK

**RELAZIONE
DEL
COLLEGIO DEI REVISORI**

ALLEGATO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pantela Venditti



predisporre l'eventuale relazione prevista dall'art. 39, punto 1), dello Statuto Federale tenuto conto degli aggiornamenti intervenuti.

Sono presenti:

Dott. Massimo Fabbri	Presidente (da remoto)
Dott.ssa Maria Luisa Campise	Componente Effettivo (da remoto)
Dott. Carlo Regoliosi	Componente Effettivo (da remoto)

Partecipa alla riunione il Dott. George Bratu, collaboratore del Collegio.

Sulla base della documentazione esaminata, il Collegio ha verificato, in particolare, la ragionevolezza e la congruità delle previsioni economico-finanziarie. Preso atto della ricezione formale della versione definitiva del Bilancio di Previsione 2026, il Collegio, dopo ampia discussione, procede alla finalizzazione della propria relazione, predisposta in data odierna e di seguito integralmente riportata.

* * *

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al Bilancio di Previsione 2026

Federazione Italiana Canoa Kayak

Il Bilancio di previsione 2026 è stato redatto secondo i criteri e gli schemi forniti dal C.O.N.I. – Servizi Amministrativi per C.O.N.I. Ente – con nota n. 582 del 06/10/2011 e successive modifiche ed i *format* utilizzati sono conformi a quelli trasmessi con la circolare n. 646 del 27/10/2016.

Il bilancio preventivo F.I.C.K. 2026, al quale si allega la presente relazione, si compone dei seguenti documenti:

- *Prospetti preventivo economico, tesoreria e pianificazione degli investimenti/dismissioni, corredati anche dai documenti previsionali di budget economico annuale, budget economico pluriennale, secondo quanto previsto dalla classificazione di cui al decreto MEF del 27 marzo 2013;*
- *Piano degli investimenti;*
- *Prospetti G.I.A.;*
- *Prospetto CIP*

• **Relazione del Presidente Federale.**



I valori contabili stimati vengono posti a raffronto con i dati del bilancio di previsione 2025 aggiornato con la 1^a ed unica nota di variazione approvata dal Consiglio Federale in data 29 ottobre 2025.

In via preliminare, il Collegio rileva che il bilancio di previsione 2026 risente della mancata previsione di svolgimento nell'anno di manifestazioni mondiali e/o internazionali.

Sul fronte dei ricavi il bilancio di previsione tiene conto di:

Contributi Sport e Salute S.p.a. pari ad euro 5.336.153 e quantificati sulla base delle indicazioni diramate dalla stessa Federazione.

Contributo riconosciuti dal C.I.P pari ad euro 340.305 al netto della quota di ammortamento annuale di euro 4.454,70. Il tutto per come di seguito dettagliato:

- | | |
|----------------------------|-----------------|
| - Risorse Umane | Euro 45.850,30 |
| - Attività Sportiva | Euro 50.000,00 |
| - Preparazione Paralimpica | Euro 240.000,00 |

Con riferimento ai **Contributi da: Stato, Regioni, Enti Locali ed a ricavi da manifestazioni sportive internazionali**, non sono stimati ricavi. Tali stime risultano determinate dalla Federazione in funzione della attuale incerta previsione di manifestazioni mondiali e/o internazionali.

Le **quote degli associati**, stimate in **euro 404.500**, sono in linea con i dati dell'esercizio 2025 così come aggiornati alla 1^a nota di variazione approvata dal Consiglio Federale il 29 ottobre 2025.

I **ricavi commerciali** (pubblicità e sponsorizzazioni) sono stimati in **euro 147.600** sulla base dei soli rapporti già contrattualizzati (Kappa S.r.l e Allianz S.p.A.).

Altri ricavi della gestione ordinaria stimate per 6.117.

Quanto ai ricavi riferiti all'attività della struttura territoriale, non è stato previsto, prudenzialmente, alcun contributo da enti pubblici territoriali, dal momento che storicamente vengono rilevati al momento dell'effettivo accredito alla Federazione.

Il complessivo **valore della produzione** stimato per l'esercizio 2026 ammonta, dunque, ad **euro 6.236.675**, con un decremento del 39% rispetto all'esercizio precedente.

*

I costi della produzione sono complessivamente stimati in misura pari a **euro 6.323.269**, con decremento rispetto all'esercizio 2025 del 37% pari ad euro 3.714.132. Tale decremento è determinato dalle variazioni intervenute nelle seguenti voci di bilancio con le motivazioni che seguono.

<u>Descrizione</u>	<u>Budget Anno 2026</u>	<u>Budget Anno 2025</u>	<u>Variazione anno 2026/2025</u>
Costi PO/AL	2.595.881	2.486.088	(+) 109.793
Costi attività sportiva	1.235.527	4.781.267	(-) 3.545.740
Costi Attività Paralimpica	305.500	380.975	(-) 75.475
Costi per att. sportiva della Struttura Territoriale:	153.400	413.810	(-) 260.410
Funz. e costi gen. attività centrale:	2.006.261	1.915.361	(+) 90.900
Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	26.700	26.662	(+) 38
Accantonamenti	0	0	0
Oneri diversi di gestione	0	33.240	(-) 33.240
COSTI DELLA PRODUZIONE	6.323.269	10.037.401	(-) 3.714.132

Il Collegio, rinviando ai prospetti contabili di dettaglio, prende atto che il totale dei costi PO/AL risulta incrementato nel 2026 di euro 109.793 (+ 4%), attestandosi a euro 2.595.881 (2025: euro 2.486.088)

Altresì, con riferimento ai costi attinenti all'attività sportiva emerge che nel 2026 essi risultano diminuiti di euro 3.545.740 rispetto al 2025, giungendo al valore complessivo di

euro 1.235.527. Tale diminuzione è dovuta in gran parte ai costi sostenuti per il mondiale di Milano per Euro 1.738.264 svoltosi nel bacino dell'Idroscalo (comune di Segrate) non presenti nel 2026, sotto la voce "*Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali*", alla "*Promozione sportiva*" per Euro 649.774 riguardante i progetti di SeS^{cc} e alla voce "*Rimanenze finali*" per Euro 995.671, riguardante i progetti di SeS 2023 e 2024, riportati nel bilancio 2025.

Per quanto concerne i "*costi di funzionamento e generali*", risultano incrementati nel 2026 di euro 90.900 (+ 5%), attestandosi a euro 2.006.261 (2025: euro 1.915.361) per effetto delle previsioni di due nuove risorse lavorative, di quanto previsto con l'Atto integrativo all'Accordo Quadro del 28.02.2025 sottoscritto il 31.03.2025 tra la Società Sport & Salute S.p.A e la Federazione Italiana Canoa Kayak, ma in particolare dell'aumento dei costi relativi alla comunicazione per Euro 75.040.

Inoltre, con riferimento al conto Economico delle strutture territoriali, emerge che nel 2026 rimangono sostanzialmente solo le iscrizioni a corsi pari a euro 2.000 (in aumento del 75% rispetto a euro 1.140 del 2025), a fronte di una diminuzione complessiva dell'area territoriale pari a euro - 201.010 (- 99%); coerentemente anche i costi della Struttura Territoriale scendono a euro 180.100 nel 2026 (euro - 260.372, -59%), riduzione dovuta principalmente dal calo dei contributi all'attività sportiva delle Regioni Sicilia e Sardegna per gli anni 2023/2024, pari a euro 33.000 nel 2026, in diminuzione di euro 232.703 (2025: euro 265.703).

Il preventivo evidenzia, per il 2026, una differenza tra valore della produzione e costi della produzione di valore negativo pari a euro 86.594 (a fronte di euro 129.825 nel 2025), con una diminuzione complessiva di euro 216.419. Tale scostamento si riflette sul risultato d'esercizio, che passa da euro 142.715 nel 2025 a un risultato negativo di euro 135.018 nel 2026, con una variazione complessiva in diminuzione di euro 277.733.

Il risultato negativo previsto per il 2026 trova copertura nelle riserve patrimoniali disponibili che a oggi pari a Euro 1.383.472 al netto del fondo di dotazione di euro 200.000.

*

Con riferimento, poi, al **Rendiconto finanziario preventivo 2026**, il Collegio ha ottenuto dal responsabile dell'area amministrativa i richiesti chiarimenti in merito alle modalità di redazione del documento che evidenzia un saldo finale di tesoreria pari ad euro

3.607.239, determinato in funzione delle entrate e delle uscite finanziarie presunte (e delle sottostanti stime economiche), oltre che del saldo di tesoreria previsto al 1^a gennaio 2026.

*

Il Collegio ha esaminato altresì:

- i prospetti **G.I.A. 2026**, opportunamente integrati con note esplicative,
- la **pianificazione degli investimenti** della Federazione che prevede un impiego di euro 110.000, suddiviso tra attrezzature sportive (euro 80.000), migliorie su beni di terzi (euro 15.000), mobili e arredi (euro 10.000) e software (euro 5.000).

Il Collegio esamina la **Relazione del Presidente** al bilancio preventivo 2026, ne riscontra la sostanziale esaustività e la coerenza con i dati contabili espressi nel bilancio preventivo.

Tutto ciò premesso, il Collegio, verificata la ragionevole attendibilità dei ricavi stimati sulla base dei dati storici e/o delle informazioni disponibili, considerata la congruità dei costi stimati anche in funzione dell'attività sportiva programmata, esprime parere favorevole all'approvazione da parte del Consiglio Federale del bilancio di previsione 2026.

Il Collegio termina i lavori alle ore 9.15.

Roma, 27- 29 dicembre 2025

Il Collegio dei Revisori dei Conti:

Dott. Massimo Fabbri

Presidente

Dott.ssa Maria Luisa Campise

Membro Effettivo

Dott. Carlo Regoliosi

Membro Effettivo

FEDERAZIONE ITALIANA CANOA KAYAK
Il Segretario Generale
Pamela Venditti