



**CECILIA CARRARA**

**Ruolo:** Partner  
**Aree di Attività:** Contenzioso, Arbitrati e ADR  
Corporate Finance  
**Ufficio:** Roma  
**Data di Nascita:** 19 settembre 1975  
**Lingue:** Italiano, inglese, tedesco, francese e spagnolo  
**Telefono:** +39 06 93 18 271  
**Fax:** +39 06 93 18 27 403  
**E-mail:** ccarrara@legance.it

**Esperienze:**

Cecilia Carrara ha un'importante esperienza nel settore degli arbitrati, nazionali e internazionali, amministrati e *ad hoc*, commerciali e di investimento, agendo sia in qualità di avvocato delle parti che di arbitro. Rappresenta inoltre aziende internazionali e italiane in procedimenti giudiziali connessi ad arbitrati di fronte ai tribunali nazionali, quali procedimenti esecutivi e riconoscimento di lodi. Cecilia è iscritta all'Albo degli Avvocati Cassazionisti.

Cecilia si occupa inoltre di fusioni e acquisizioni, operazioni societarie straordinarie e contratti d'impresa, rappresentando principalmente clienti stranieri che investono in Italia. In particolare, Cecilia è responsabile del *German desk* di Legance, avendo un focus particolare sui Paesi di lingua tedesca e l'Europa dell'Est e assistendo clienti come Bayer, Bosch, car2go, Daimler, Jenoptik AG, Braas Monier, Siemens.

Cecilia Carrara si occupa anche di diritto dello sport. In particolare, dal 2015 tiene lezioni al corso di formazione "Management Sportivo" presso la Scuola dello Sport, organizzato in cooperazione dal CONI e dalla LUISS e avente ad oggetto le seguenti materie: contratti nel mondo dello sport (in particolare merchandising e sponsoring) e responsabilità degli organizzatori di eventi sportivi. Cecilia Carrara è stata nominata componente della Corte Federale di Appello della Federazione Italiana Canoa Kayak per il quadriennio olimpico 2017-2020.

Inoltre, ha partecipato in qualità di arbitro ad un arbitrato *ad hoc* promosso da una società motorsport ai sensi della clausola compromissoria di cui all'art. 157 del Regolamento Nazionale Sportivo della CSAI, in relazione alla partecipazione della società motorsport controparte al campionato Auto GP del 2012, ed avente ad oggetto alcuni inadempimenti al contratto di partecipazione della controparte al campionato Auto GP oltreché questioni di carattere disciplinare; ha prestato assistenza in qualità di counsel in un arbitrato tra due società motorsport; ha prestato assistenza in un contenzioso tra un pilota e una società motorsport; ha assistito il Coni in relazione alla gestione di un procedimento dinanzi alla Central London County Court avviato da un atleta inglese nei confronti del CONI per risarcimento dei danni in conseguenza di un incidente riportato dall'attore durante gli allenamenti. Altri parti in causa sono la UK ATHLETICS LIMITED e le rispettive compagnie assicurative.

Cecilia è partner *pro bono* di Legance e coordina le attività di responsabilità sociale dello Studio.

Cecilia è membro del Comitato Direttivo di *The Pledge* e dell'IBA Task Force incaricata di revisionare le normative IBA del 2010 in merito all'assunzione di prove nell'ambito dell'arbitrato internazionale (*IBA Rules on the Taking of Evidence in International Arbitration*). È co-fondatrice di Arblt ed è membro del suo *Advisory Board*. Cecilia è membro del consiglio direttivo dell'AIA (Associazione Italiana per l'Arbitrato).

Cecilia è stata membro della Corte Internazionale d'Arbitrato ICC da luglio 2015 a gennaio 2020; è stata inoltre membro del Consiglio Direttivo di ICC Italia da gennaio 2018 a maggio 2019, *co-chair* del gruppo di lavoro sull'arbitrato ASLA da gennaio 2014 a novembre 2019 e Vice Presidente dell'*Host Committee* per la Conferenza Annuale dell'IBA tenutasi a Roma nell'ottobre 2018. Inoltre è stata membro dell'ICC Task Force on *Emergency Arbitrator Proceedings* e dell'ICC Task Force on *Arbitration of Climate Change Related Disputes*;

Cecilia è anche membro di DIS (*Deutsche Institution für Schiedsgerichtsbarkeit*) ed è stata incaricata di revisionare la traduzione in italiano del nuovo Regolamento DIS nonché l'aggiornamento della traduzione in tedesco del nuovo Regolamento della Camera Arbitrale di Milano.

Da maggio 2020 è membro dell'*advisory board* di PROLAW (Rule of Law for Development Program - Loyola University Chicago School of Law).

Cecilia Carrara è citata in diverse pubblicazioni internazionali come segue: "*a practitioner to admire*" e "*a great lawyer*", "*very diligent in arbitration proceedings, with deep experience in post-M&A disputes*" (WWL 2020), "*an experienced international arbitration specialist*" (Chambers and Partners 2020), "*She is excellent*" (Chambers and Partners 2019), "*able to quickly grasp the issues and is a very intelligent lawyer who has in-depth knowledge of international arbitration*" (Chambers and Partners 2018), "*pleasure to work with*", "*highly recommended both as counsel and arbitrator*" (WWL 2018).

Nel 2019 Cecilia è stata classificata da Leaders League in *Excellent Tier*, per l'area Litigation & Arbitration-Commercial Litigation – Italy Law Firm.

Cecilia Carrara è stata menzionata da *Global Arbitration Review* e *Who's Who Legal 2019, 2018* come uno dei principali esperti di arbitrati commerciali a livello mondiale.

#### **Esperienze professionali:**

2011:	Partner, Legance – Avvocati Associati, Roma
2009 – 2010:	Senior Counsel, Legance – Avvocati Associati, Roma
2006 – 2016:	Docente in diritto comparato commerciale, Università "LUISS - Guido Carli", Roma
1997 – 2009:	Partner, Studio Legale Macchi di Cellere Gangemi, Roma
2000:	Visiting lawyer, Hengeler Mueller, Berlino, Germania

#### **Formazione:**

2010:	Corso integrativo di perfezionamento e specializzazione per Mediatori, ADR Center, Roma
2005:	Ph.D., Diritto comparato e internazionale privato, Humboldt Universität, Berlino, Germania
2000:	Abilitazione alla professione forense. Iscritta all'Albo degli Avvocati di Roma

- 1999: LL.M., Diritto comparato e internazionale privato, Humboldt Universität, Berlino, Germania
- 1997: Laurea in Giurisprudenza, *summa cum laude*, Università "LUISS - Guido Carli", Roma

### **Pubblicazioni:**

Cecilia Carrara è autrice e co-autrice di numerosi articoli e commenti pubblicati su importanti riviste e libri in materia di contenziosi e arbitrati, tra cui:

- "The Impact of Cognitive Science and Artificial Intelligence on Arbitral Proceedings – Ethical Issues", Austrian Yearbook on International Arbitration 2020, febbraio 2020;
- "Competition Litigation Comparative Legal Guide", The Legal 500, agosto 2019;
- "International Arbitration Q&A", Chambers and Partners, agosto 2019;
- "I nuovi fronti della Class Action", Il Sole 24 Ore, 22.05.2019;
- "How to productively conduct a case management conference – well begun is half done", New York Dispute Resolution Lawyer, Spring 2019, 43;
- "An Italian Perspective", ICC Dispute Resolution Bulletin 2018 | ISSUE 3;
- "New York Convention 60 years later: a never-ending search for a balance between comitas and internationality", Rivista dell'Arbitrato, Anno XXVIII Fasc. 1 – 2018;
- "Challenge of arbitral award for errors of law: Italian Constitutional Court upholds double-track mechanism", Practical Law, 2018;
- "Doing Business 2018: Reforming to Create Jobs", World Bank Group, 2018;
- "Danni punitivi, un'apertura alla nuova responsabilità civile", Il Sole 24 Ore, 08.07.2017;
- "Gli effetti dei lodi arbitrali e l'acquisto dell'efficacia esecutiva", Commentario breve al diritto dell'arbitrato nazionale ed internazionale, L. Melchionda, C. Carrara, Wolters Kluwer - CEDAM 2<sup>o</sup> Edizione, 2017;
- "Liability of directors and statutory auditors is an arbitrable matter (Italian Supreme Court)", Practical Law, 2017;
- "Italian Supreme Court decides important issues regarding international arbitration agreement", Practical Law, 2017;
- "Recusal of arbitrator cannot be appealed (Italian Court of Cassation)", Practical Law, 2017;
- "Note sulla consulenza tecnica negli arbitrati della CAM alla luce della prassi dell'arbitrato internazionale", in La consulenza tecnica nel giudizio arbitrale, Azzali, Rojas Elgueta, Zoppini, Giuffrè 2016, pp 198 e ss;
- "Partial award on jurisdiction or preliminary issues not immediately challengeable before Italian courts (Italian court of cassation)", Practical Law, 2016;
- "Italian courts tend to uphold arbitral awards, study concludes", Practical Law, 2016;
- "Getting the Deal Through: Arbitration 2016" / "Italy", Law Business Research, 2016;
- "L'arbitrato per attrarre investimenti in Italia", La Voce, 21.07.2015;
- "L'arbitrato societario allarga i confini", Il Sole 24 Ore, 20.09.2015;
- "Getting the Deal Through: Arbitration 2015" / "Italy", Law Business Research, 2015;
- "Giurisdizione italiana in materia fallimentare ed effetti del fallimento dichiarato all'estero", Trattato delle procedure concorsuali, diretto da Lucio Ghia, Carlo Piccininni, Fausto Seevrini, Utet, 2010;
- "La nuova disciplina della mediazione delle controversie civili e commerciali, Commentario al Dlgs. 4 marzo 2010, n. 28", commento agli Articoli 6 e 7, a cura di Bandini/Soldati, ISDACI, Giuffrè, 2010;
- "COMI – Forum shopping and why timing is crucial", Eurofenix, Summer 2008, 20;
- "Regole di condotta per i colloqui di selezione degli arbitri", Rivista dell'Arbitrato, 2008, 117;
- "Lo stato di insolvenza nel diritto fallimentare americano", in Stato di Crisi e stato di insolvenza, a cura di G. Terranova, G. Giappichelli Editore, 2007;
- "The Parmalat Case", RabelsZ, giugno/luglio 2006;
- "Interessenkonflikte bei Interessenwahrungsverträgen – Eine rechtsvergleichende Untersuchung nach italienischem und deutschem Recht und unter Berücksichtigung des Common Law" (Conflicts of interest in agency relationships - A comparative study between Italy, Germany and common law legal systems), Berliner Wissenschaftsverlag, 2005;
- "Il conflitto di interessi nell'arbitrato commerciale", Diritto e Pratica delle Società, 23.05.2005;
- "I principi europei di diritto fallimentare: un recente progetto accademico per l'individuazione di

- principi comuni europei sul fallimento*", Riv. dir. fallim. e delle società commerciali, n. 3-4/2004;
- "Come è cambiato il sistema dei controlli societari dopo la riforma delle s.p.a.", Diritto e Pratica della Società, n. 11-18.06.2014;
- "Critical Analysis of the New Italian Rules on Arbitration in Corporate Matters", International arbitration law review, n. 7/2004;
- "Le nuove regole del governo societario negli Stati Uniti e in Europa", Luiss University Press, Roma, Co-Autore con V. Panzironi, a cura di E. Ruggiero, 2004;
- "L'onere della prova e i criteri di collegamento con un ordinamento straniero", Il Foro Padano, n. 4/2003;
- "Disapplicazione della "legge Prodi" ed esercizio dell'azione revocatoria", Riv. dir. fallim. e delle società commerciali, n. 2/2002;
- "Giurisdizione italiana in materia fallimentare ed effetti del fallimento dichiarato all'estero", Riv. dir. fallim. e delle società commerciali, n. 3/2002;
- "Il caso Centros Ltd. c. Erhvervs –og Selskabsstyrelsen e il criterio di collegamento internazionaleprivatistico della sede effettiva", Riv. dir. fallim. e delle società commerciali, n. 4/2001;
- "Principles of European Law on Security Rights / Italian Chapter" – ed. Prof. S. Kortmann (Neijmegen University), Kluwer.

## **Elenco dei principali arbitrati internazionali e in materia di investimenti**

### CASI COME ARBITRO

- Co-arbitro – arbitrato della Camera di Commercio Internazionale (ICC) con sede a Milano tra alcune società e persone fisiche di diverse nazionalità contro una società olandese in relazione ad una controversia relativa ad un contratto di acquisto di azioni disciplinato dalla legge italiana (in corso)
- Co-arbitro – arbitrato della Camera di Commercio Internazionale (ICC) con sede a Londra tra due società dell' Arabia Saudita in relazione a un contratto di subappalto disciplinato dal diritto inglese e dalle leggi del Regno dell'Arabia Saudita (in corso)
- Arbitro Unico - arbitrato della Camera di Commercio Internazionale (ICC) con sede a Milano tra una società italiana e una società serba in relazione ad un contratto di compravendita di beni disciplinato dalla legge italiana (in corso)
- Presidente Collegio Arbitrale - arbitrato DIS con sede a Bonn tra una società tedesca e una società cinese in relazione a un accordo regolato dalla legge tedesca
- Arbitro Unico - arbitrato internazionale con sede a Ginevra dinanzi alla Camera di Commercio Internazionale (ICC) e regolato dalla legge svizzera, tra una società del Qatar ed una società francese (in corso)
- Presidente - arbitrato della Camera di Commercio Internazionale (ICC) con sede a Roma e regolato dalla Legge italiana tra la filiale italiana di un gruppo statunitense e diversi enti italiani e francesi (in corso)
- Arbitro Unico - arbitrato DIS con sede a Stoccarda tra una società tedesca e una società filippina, in relazione alla mancata ottemperanza di un accordo di compravendita avente ad oggetto sistemi audio ad alta gamma, governato dalla legge tedesca
- Co-arbitro - arbitrato della Camera di Commercio Internazionale (ICC) con sede ad Amburgo disciplinato dalla legge tedesca, tra un ente italiano e la filiale tedesca di un gruppo multinazionale riguardante una controversia derivante da un accordo di servizi e logistica
- Presidente - arbitrato ICC svoltosi a Utrecht e regolato dalla legge olandese tra un ente tedesco e uno austriaco riguardante una controversia derivante da diversi contratti di fornitura
- Arbitro Unico - arbitrato internazionale con sede a Bucarest dinanzi alla Camera di Commercio Internazionale (ICC), avente a oggetto un contratto EPC chiavi in mano regolato dalle *FIDIC Conditions* tra una società sottoposta al controllo dello Stato rumeno e un appaltatore turco
- Arbitro Unico - arbitrato internazionale con sede a Innsbruck dinanzi alla Camera di Commercio Internazionale (ICC) tra un soggetto tedesco e un soggetto austriaco in relazione al mancato adempimento di diversi contratti di compravendita regolati dalla legge austriaca
- Co-arbitro - arbitrato con sede a Milano dinanzi alla CAM avente ad oggetto la violazione di un contratto di investimento e di un patto parasociale, nonché la violazione dei relativi contratti di gestione tra il fondo di investimento e l'azionista di minoranza

- Co-arbitro - arbitrato con sede a Milano dinanzi alla CAM tra una multinazionale attiva nel settore delle bevande e un agente operante in Africa, in relazione alla risoluzione del contratto di agenzia
- Co-arbitro - due arbitrati connessi dinanzi alla Camera di Commercio Internazionale (ICC) con sede a Ginevra e regolati dal diritto inglese, tra un gruppo italiano e un gruppo egiziano
- Co-arbitro - arbitrato dinanzi alla Camera Arbitrale Internazionale di Londra (LCIA), regolato dal diritto tedesco, tra una società austriaca ed una estone in relazione a questioni insorte successivamente a un'operazione di M&A e alla risoluzione di contratti di investimento
- Presidente - arbitrato pendente dinanzi alla Camera Arbitrale Internazionale di Londra (LCIA), con sede a Barcellona, regolato dal diritto rumeno, in relazione all'inadempimento di due contratti "Soft EPC" per la realizzazione di due impianti fotovoltaici in Romania

\*\*\*

#### CASI COME AVVOCATO

- Co-Counsel di uno stato sovrano (Kazakistan) in procedimenti di riconoscimento in Italia e questioni di applicazione connesse a un premio estero ottenuto da investitori stranieri derivanti da un arbitrato di investimento che si è tenuto in Svezia (in corso)
- Counsel in un arbitrato con sede a Milano dinanzi alla CAM e disciplinato dalla legge italiana tra una parte italiana e due parti convenute italiane in merito a una controversia derivante da un contratto di acquisto di azioni relativo a un investimento nella Repubblica ceca (in corso)
- Counsel in un arbitrato CAM con sede a Milano e disciplinato dalla legge italiana tra una parte keniana e una parte convenuta italiana residente in Svizzera in relazione a una controversia derivante da un accordo transattivo (in corso)
- Counsel per un gruppo multinazionale italiano nell'ambito un arbitrato internazionale dinanzi alla Camera di Commercio Internazionale (ICC) con sede a Parigi in relazione all'applicazione e risoluzione di un contratto di distribuzione con un rivenditore cinese. La questione è stata resa più complessa per l'esistenza di un contenzioso parallelo in Cina. Il nostro *team* ha assistito la società italiana nell'arbitrato, nonché nel coordinamento della strategia processuale di fronte ai tribunali cinesi
- Assistenza in favore di Task Force Argentina (assieme allo studio White & Case), l'associazione italiana degli obbligazionisti che rappresenta circa 60.000 investitori italiani, nel procedimento arbitrale ICSID pendente contro l'Argentina, a seguito dello stato di *default* della Repubblica Argentina
- Assistenza in favore di due società di costruzione spagnole nell'ambito di un procedimento arbitrale CAM con sede a Milano contro una serie di società veicolo operanti nel settore dell'energia, tutte controllate da una società cinese che controllava un fondo di investimento lussemburghese, avviato al fine di accertare la responsabilità delle società operanti nel settore dell'energia e delle società veicolo per la illegittima risoluzione di un contratto EPC chiavi in mano. Il nostro *team* ha inoltre assistito il cliente in relazione a procedimenti paralleli su questioni penali e lavoristiche
- Consulenza a una multinazionale statunitense in procedimenti di arbitrato ICC con sede a Milano contro due società irlandesi di una controllata italiana, a causa della presunta violazione di un accordo di licenza a lungo termine; l'arbitrato ha anche coinvolto diverse complesse questioni

relative alla proprietà intellettuale e contenziosi paralleli di fronte ai tribunali statunitensi

- Assistenza in favore di una società italiana in un arbitrato pendente dinanzi alla Camera di Commercio Internazionale (ICC), con sede a Milano, in relazione alla cessazione di un contratto di fornitura e distribuzione con una società in Kuwait. La questione è resa più complessa per l'esistenza di un contenzioso parallelo in Kuwait, inclusa l'opposizione all'esecuzione del premio (in corso)
- Consulenza a una società tedesca in un arbitrato ICC con sede a Milano, riguardante la presunta violazione di un contratto di fornitura a lungo termine e un accordo di joint venture con una società italiana
- Co-counsel per una società tedesca in un arbitrato internazionale disciplinato dal Regolamento Arbitrale Svizzero e con sede a Zurigo, instaurato da una società italiana e avente ad oggetto la presunta violazione di un contratto di compravendita di azioni per *culpa in contrahendo*
- Counsel per UCI (Ufficio Centrale Italiano di Assicurazione) in un arbitrato contro la Versicherungsverband Österreich – VVO (Ufficio Nazionale Austriaco di Assicurazione) in relazione a reclami assicurativi derivanti da un grave incidente transfrontaliero con numerose vittime. L'arbitrato, con sede a Milano, è stato disciplinato, per quanto concerne il diritto sostanziale, dal regolamento generale del Consiglio dei Bureaux (CoB) e, per quanto concerne il diritto processuale, dal Regolamento Arbitrale Uncitral (United Nations Commission on International Trade Law)